

INVENTAIRE DES ARCHIVES DE LA

# Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones (1966-2022)

Marie-Laurence Dubois et Annette Hendrick

FÉVRIER 2022



**Inventaire des archives de la**  
**Fédération des maisons médicales**  
**et collectifs de santé**  
**francophones**  
**(1966-2022)**

Marie-Laurence Dubois & Annette Hendrick

Février 2022



## TABLE DES MATIÈRES

<b>AVANT-PROPOS</b> .....	<b>13</b>
<b>DESCRIPTION GÉNÉRALE DU FONDS</b> .....	<b>15</b>
I. IDENTIFICATION .....	15
II. HISTOIRE DU PRODUCTEUR ET DES ARCHIVES .....	15
A. Producteur d'archives.....	15
1. <i>Nom</i> .....	15
2. <i>Historique</i> .....	15
a. De la fondation du GERM (1964) à celle de la Fédération (1979).....	15
b. Les années 1980.....	16
c. Les années 1990.....	17
d. Les années 2000.....	19
e. Les années 2010.....	20
3. <i>Compétences et activités</i> .....	21
a. Objectifs de la Fédération.....	21
b. Reconnaissances officielles .....	23
c. Représentations et partenariats .....	24
d. Objectifs et valeurs des maisons médicales.....	24
4. <i>Organisation</i> .....	25
a. Statuts et siège .....	25
b. Membres et assemblée générale. ....	25
c. Organes de la Fédération .....	26
d. Une organisation décentralisée : les intergroupes. ....	28
e. Les groupes de travail et services .....	28
f. Les groupes sectoriels.....	30
g. Les permanents de la Fédération .....	31
B. Archives .....	32
1. <i>Historique</i> .....	32
2. <i>Acquisition</i> .....	33
III. CONTENU ET STRUCTURE .....	33
A. Contenu .....	33
B. Sélections et éliminations.....	34
C. Accroissements/COMPLÉMENTS.....	34
D. Mode de classement .....	34
IV. CONSULTATION ET UTILISATION.....	35
A. Conditions d'accès .....	35
B. Conditions de reproduction.....	35
C. Langues et écriture des documents .....	35
D. Caractéristiques matérielles et contraintes techniques .....	35
E. Instruments de recherche.....	35
F. Recommandations pour l'utilisation .....	35
V. SOURCES COMPLÉMENTAIRES .....	35
A. Documents apparentés .....	35

B. Bibliographie.....	36
VI. CONTRÔLE DE LA DESCRIPTION .....	36
VII. ANNEXES.....	36
A. Table des sigles et abréviations.....	36
B. Quelques éléments de lexique.....	39
C. Titres des numéros de la revue <i>Santé conjugulée</i> (1997-2021) .....	40
<b>INVENTAIRE .....</b>	<b>43</b>
I. GROUPE D'ÉTUDE POUR UNE RÉFORME DE LA MÉDECINE (GERM).....	43
A. Généralités.....	43
B. Dissolution .....	43
C. Activité d'éducation permanente .....	43
D. Publications .....	43
1. <i>La Lettre d'information, puis Les cahiers du GERM</i> .....	44
2. <i>Actualité, puis Actualité-Santé</i> .....	45
3. <i>Publication d'ouvrages</i> .....	45
II. FÉDÉRATION DES MAISONS MÉDICALES ET DES COLLECTIFS DE SANTÉ FRANCOPHONES (FMMCSF) .....	47
A. Constitution et histoire .....	47
1. <i>Statuts</i> .....	47
2. <i>Historiques et textes de référence</i> .....	48
a. Historiques de la Fédération, des maisons médicales.....	48
b. Textes relatifs aux pratiques de santé communautaires, aux soins de santé primaires .....	50
c. Textes relatifs aux maisons médicales.....	51
B. Instances.....	51
1. <i>Organes statutaires</i> .....	51
a. Généralités .....	51
b. Assemblée générale .....	51
c. Conseil d'administration.....	55
d. Dossiers ou documents d'administrateurs .....	56
e. Comité de gestion .....	57
2. <i>Structures organisationnelles</i> .....	57
a. Secrétariat général .....	57
(1) Réunions .....	57
(2) Organisation, réorganisation, restructuration.....	57
(3) Orientation politique, programmation.....	59
b. Cellule politique et bureau stratégique .....	60
(1) Réunions et travaux.....	60
(2) Collaborations, échanges, réflexions sur différents sujets politiques .....	60
c. Collège directeur (CD) et bureau programmatique .....	62
C. Fédérations régionales.....	63
1. <i>Fédération bruxelloise des maisons médicales et collectifs de santé francophones         asbl (FBMMCSF)</i> .....	63
a. Statuts .....	63
b. Assemblée générale et conseil d'administration.....	64
c. Gestion administrative, gestion des subsides.....	64

d. Activités « portées » par la Fédération bruxelloise .....	65
2. <i>Fédération wallonne des maisons médicales et collectifs de santé francophones asbl (FWMMCSF)</i> .....	65
a. Statuts .....	65
b. Assemblée générale et conseil d'administration.....	65
c. Gestion administrative, gestion des subsides.....	65
D. Intergroupes régionaux.....	66
1. <i>Généralités</i> .....	66
2. <i>IGL (InterGroupe liégeois)</i> .....	66
3. <i>IGB (InterGroupe bruxellois)</i> .....	67
4. <i>IGC (InterGroupe carolo)</i> .....	67
5. <i>IGH (InterGroupe Hainaut occidental)</i> .....	68
E. Représentation du secteur .....	68
1. <i>Généralités</i> .....	68
2. <i>Promotion d'une politique de soins de santé primaires</i> .....	68
a. Plaidoyers politiques.....	68
b. Promotion de la santé auprès des instances fédérales.....	69
(1) Échanges avec les autorités compétentes.....	69
(2) Mandats fédéraux.....	69
(a) Mandat FAG (Forum des associations de généralistes) asbl .....	69
(b) Mandat IF/IC (Instituut functieclassificatie/ Institut de classification de fonctions) asbl-vzw .....	70
(c) Mandat GBO (Groupement belge des omnipraticiens).....	70
(d) Mandat(s) INAMI (Institut national d'assurance maladie invalidité)..	70
c. Promotion auprès des instances régionales (wallonne et bruxelloise) et communautaire .....	73
(1) Échanges avec les instances compétentes.....	73
(2) Mandats régionaux et communautaires.....	73
(a) Mandat Cellule permanente éducation pour la santé .....	73
(b) Mandat Commission d'agrément des associations de santé intégrée ..	74
(c) Mandat Commission wallonne de la santé.....	74
(d) Mandat Conseil supérieur de la santé .....	74
(e) Mandats FASS (Fédération des associations sociales et de santé) asbl	74
(f) Mandat Fédération wallonne de promotion de la santé (FWPS) et Fédération bruxelloise de promotion de la santé (FBPS).....	75
(g) Mandat Fonds des affections respiratoires, asbl .....	76
(h) Mandat Forum bruxellois de lutte contre la pauvreté .....	76
(i) Mandat Institut wallon pour la santé mentale, asbl .....	76
d. Congrès.....	76
e. En collaboration avec d'autres associations .....	78
3. <i>Travail législatif</i> .....	79
a. Politique de la santé et de l'aide aux personnes - Reconnaissance et subventionnement des associations de santé intégrées (ASI), centres de santé intégrés (CSI), maisons médicales... ..	79
b. Forfait .....	81
c. Santé mentale, assuétudes, toxicomanie.....	84
d. Services ambulatoires .....	85
e. Thématiques diverses.....	87

4. Chantiers politiques.....	87
a. Dialogues de la santé .....	87
b. Accords du non-marchand.....	88
F. Fédération du secteur .....	89
1. Représentation professionnelle .....	89
a. Négociations paritaires concernant le statut social des travailleurs en maisons médicales .....	89
b. Rencontres et travaux concernant le statut et la formation des médecins généralistes, la qualité des stages en maisons médicales .....	91
c. Groupes sectoriels.....	93
(1) Accueil .....	93
(2) Assistant social.....	93
(3) Infirmier(ère)s .....	94
(4) Kinésithérapeutes .....	94
(5) Travailleurs sociaux .....	94
2. Soutien et aide au développement de maisons médicales .....	94
a. Généralités .....	95
b. Réunions de la cellule, activités, groupes de travail .....	95
c. Accompagnement des maisons médicales dans leurs démarches administratives et institutionnelles.....	97
d. Publications – Modèles de documents.....	98
3. Groupe Informatique (GI) et collaboration avec l'asbl FIGAC .....	100
4. Promotion de la santé.....	102
a. Généralités (dossiers et activités communes aux différentes périodes du service) .....	102
b. Programmes de recherche-action « Éducation à la prévention », puis « Agir ensemble en prévention » (1991-), puis « Espace Promotion Santé » .....	103
(1) Généralités .....	103
(2) Éducation à la prévention.....	104
(3) Agir en prévention .....	105
(4) Tableau de bord.....	108
c. Espace Promotion Santé (2005-2010), puis Espace Promotion Santé Qualité (2011-).....	110
(1) Généralités .....	110
(2) Espace promotion santé (EPS).....	110
(3) Espace promotion santé et qualité (EPSQ) (depuis 2011) .....	111
(4) Projet Label (2013-2016).....	113
(5) DEQuaP .....	115
5. Éducation permanente (EP), animation, formation .....	115
a. Généralités .....	116
b. Réunion d'équipe.....	116
c. Réseau éducation permanente.....	116
d. Dossiers de reconnaissance et rapports d'activité .....	117
e. Organisation de colloques.....	119
f. Université ouverte en santé (UOS) .....	123
g. Journées d'études, de réflexion, séminaires, rencontres.....	123
6. Formations .....	125
a. Organisation d'un programme de formation et d'éducation.....	125

b. Formation en santé communautaire.....	125
c. Formation à l'accueil .....	126
7. <i>Études et recherche</i> .....	127
a. Service d'études, de recherche et de formation (SERF).....	127
b. Études, enquêtes .....	128
G. Communication.....	131
1. <i>Charte graphique et documents de présentation de la fédération</i> .....	131
2. <i>Stratégie en matière de communication</i> .....	131
3. <i>Positions de la Fédération et relations avec la presse</i> .....	133
4. <i>Collections de publications</i> .....	134
a. Généralités .....	134
b. Comité de publication/ Comité de rédaction .....	134
c. Présentation de la FMM et des maisons médicales .....	135
d. Périodiques .....	136
e. Notes argumentaires .....	138
f. Publications thématiques et d'éducation permanente.....	138
g. Représentation .....	140
h. Collaborations.....	141
H. Services généraux.....	141
1. <i>Gestion administrative, gestion des subsides</i> .....	141
a. Généralités – Procédures .....	141
b. Subsides accordés par la Communauté française / Fédération Wallonie- Bruxelles.....	142
c. Subsides accordés par la Région wallonne .....	143
d. Subsides accordés par la Commission communautaire française (Cocof) .....	144
e. Autres sources de financement .....	145
f. Collection des rapports d'activités (toutes sources de financement confondues).....	145
g. Correspondance .....	147
2. <i>Gestion financière et comptable</i> .....	147
a. Budgets .....	147
b. Comptes et déclarations fiscales .....	147
3. <i>Gestion immobilière</i> .....	149
4. <i>Service juridique</i> .....	150
5. <i>Gestion des ressources humaines</i> .....	151
I. Gestion des membres.....	152
1. <i>Généralités</i> .....	152
2. <i>Critères pour être membre</i> .....	153
3. <i>Cotisations et affiliation</i> .....	153
4. <i>Désaffiliation</i> .....	155
J. Entités de soutien au développement des maisons médicales créées par la FMMCSF.....	155
1. <i>Gestion Assistance (GA) asbl</i> .....	155
2. <i>Centre de Documentation en Soins de Santé Primaires (CEDOSSP) asbl</i> .....	155
3. <i>Association de médecine communautaire (AMC) asbl</i> .....	157
4. <i>Immo-Santé (scrl)</i> .....	157
5. <i>Coopérative maisons médicales (Fedemmcoop scrl-fs)</i> .....	158
6. <i>Fonds de soutien aux maisons médicales – FSMM asbl</i> .....	160
7. <i>Groupement d'employeurs des maisons médicales (GEMM) asbl</i> .....	160
K. Entités générées par des membres de la Fédération.....	160

1. <i>Santé, Communauté, Participation (SACOPAR) asbl</i> .....	160
2. <i>Comité d'éthique</i> .....	161
L. <i>Secrétariat Européen des Pratiques de Santé Communautaires (SEPSAC)</i> .....	162
1. <i>Origines, constitution, histoire, statuts</i> .....	162
a. <i>Origines et présentation du SEPSAC</i> .....	162
b. <i>Statuts</i> .....	163
c. <i>Textes de référence</i> .....	163
2. <i>Instances</i> .....	164
a. <i>Assemblées générales</i> .....	164
b. <i>Réunions du secrétariat européen, du bureau</i> .....	165
3. <i>Correspondance</i> .....	165
4. <i>Congrès et colloques</i> .....	165
5. <i>Projets et financements</i> .....	167
a. <i>Demandes introduites au niveau européen</i> .....	167
b. <i>L'Observatoire des pratiques de santé communautaire</i> .....	168
6. <i>Publications</i> .....	169
7. <i>Gestion administrative et financière</i> .....	169
8. <i>Relations extérieures</i> .....	169
9. <i>Divers et informations concernant les différents pays membres</i> .....	170
a. <i>Belgique</i> .....	170
b. <i>Espagne</i> .....	170
c. <i>France</i> .....	170
d. <i>Québec</i> .....	171
M. <i>Collections</i> .....	171
1. <i>Collection des travaux et mémoires réalisés sur la Fédération, pour ou par ses membres, sur des thématiques propres aux maisons médicales et aux problématiques de santé</i> .....	171
a. <i>Travaux concernant la Fédération des maisons médicales</i> .....	171
b. <i>Mémoires et documents sur les maisons médicales</i> .....	172
(1) <i>Travaux et dossiers abordant les maisons médicales en général, les problématiques qui les concernent...</i> .....	172
(2) <i>Travaux et dossiers portant sur les maisons médicales situées en Région bruxelloise</i> .....	174
(a) <i>Concernant plusieurs maisons médicales bruxelloises</i> .....	174
(b) <i>Anderlecht</i> .....	175
(c) <i>Bruxelles</i> .....	175
(d) <i>Esseghem</i> .....	176
(e) <i>Forest</i> .....	176
(f) <i>Ixelles</i> .....	177
(g) <i>Jette</i> .....	178
(h) <i>Molenbeek Saint-Jean</i> .....	178
(i) <i>Saint-Gilles</i> .....	178
(j) <i>Schaerbeek et Saint Josse</i> .....	179
(k) <i>Schaerbeek</i> .....	179
(3) <i>Maisons médicales situées en Région wallonne</i> .....	179
(a) <i>Concernant plusieurs maisons médicales en Wallonie</i> .....	179
(b) <i>Aywaille</i> .....	180
(c) <i>Barvaux</i> .....	180

(d) Flémalle.....	181
(e) Liège.....	181
(f) Saint-Hubert.....	182
(g) Seraing .....	182
(h) Tournai.....	183
(i) Vresse-sur-Semois .....	183
2. <i>Collection photographique</i> .....	183
3. <i>Collection d'affiches</i> .....	184
N. Documentation .....	186
1. <i>Politique de la santé</i> .....	186
2. <i>Médecine générale et médecins généralistes</i> .....	189
3. <i>Patientèle</i> .....	192
4. <i>Thématiques spécifiques</i> .....	193
III. CULTURES ET SANTÉ ASBL.....	195
IV. COLLECTION DE CD ET DVD.....	196
V. OBJETS .....	198
<b>ANNEXE : LISTE DU MATÉRIEL AUDIOVISUEL.....</b>	<b>199</b>



## AVANT-PROPOS

Il est fascinant, pour qui se penche sur l'histoire de la Fédération, de voir avec quelle vigilance les témoignages de ses acteurs ont été très tôt précieusement recueillis. Il n'est pas un congrès, pas un colloque où l'on n'évoque les moments forts du mouvement. On y fait parler les « anciens ». Démarche didactique : il s'agit de mobiliser les plus jeunes, de les enraciner dans une histoire très riche et de les encourager à s'appropriier des valeurs sans cesse réactualisées. Depuis longtemps, différentes initiatives ont été prises aussi pour écrire l'histoire de la Fédération.

Le classement et l'inventaire des archives du mouvement par nos soins participe de la même démarche de préservation et de valorisation d'un passé inspirant. Depuis ses débuts, l'association a veillé à conserver du mieux qu'elle pouvait les documents qu'elle produit. Les aléas du temps, les déménagements et les travaux aux immeubles occupés par la Fédération ont néanmoins porté de sérieux coups à son patrimoine archivistique. Mais le travail d'inventaire puis le versement des archives au CARHOP, association spécialisée dans la conservation et la valorisation, met un terme à ce phénomène d'érosion, de disparition et permet d'envisager sereinement l'avenir.

La publication de l'inventaire, réalisé dans des circonstances difficiles puisqu'en pleine crise sanitaire, coïncide avec le 40<sup>e</sup> anniversaire de la Fédération. 40 ans, une belle opportunité pour organiser les archives, réaliser un inventaire afin de les rendre accessibles aux chercheurs et ainsi leur donner une deuxième vie. Sur base de ce travail, une brochure anniversaire a d'ailleurs été rédigée par Annette Hendrick et Jean-Louis Moreau : De A à Z. Histoire(s) du mouvement des maisons médicales. Puisse ce premier livre susciter d'autres vocations chez les chercheurs de tout poil qu'intéressent les combats de la Fédé pour plus de justice sociale et plus de santé partagée ...

Marie-Laurence Dubois (Valorescence) et Annette Hendrick (ORAM)



# DESCRIPTION GÉNÉRALE DU FONDS

## I. IDENTIFICATION

*Référence:* BE-CARHOP, FMMCSF  
*Nom:* Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones (FMMCSF) asbl  
*Dates:* 1966-2021  
*Niveau de description:* Fonds  
*Importance matérielle:* 23 ml, soit 1222 articles

## II. HISTOIRE DU PRODUCTEUR ET DES ARCHIVES

### A. PRODUCTEUR D'ARCHIVES

#### 1. NOM

Fédération des maisons médicales  
Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones  
*Sigle :*  
FMM  
FMMCSF  
*Producteurs associés :*  
Groupe d'étude pour une réforme de la médecine, asbl (alias GERM)  
Cultures et Santé, asbl

#### 2. HISTORIQUE

##### a. De la fondation du GERM (1964) à celle de la Fédération (1979)

Au lendemain de la grève des médecins de 1964, un groupe de médecins, dont beaucoup travaillent dans de grands hôpitaux, s'insurgent contre le caractère corporatiste du mouvement dans lequel les chambres syndicales les ont entraînés malgré eux. De tendances philosophiques et politiques diverses – mais avec une nette tendance à gauche – ils constituent une plateforme de réflexion qui deviendra le GERM.

Parmi les personnalités marquantes du mouvement, citons Lise Thiry, Pierre Mercenier, Henri Cleempoel, Félix Moerman, Willy Peers, Paul Galand, etc. Ils dénoncent l'incohérence de la politique de santé en Belgique, la dévalorisation du rôle du médecin généraliste, la formation foncièrement hospitalocentriste des soignants, l'absence d'un système d'échelonnement des soins, la pauvreté de la médecine préventive, etc. À travers les Cahiers du GERM et des publications ponctuelles, ils élaborent un tableau d'ensemble des réformes à entreprendre, synthétisé en 1971 dans un recueil intitulé *Pour une politique de la santé*. Les lignes de force de ce programme restent aujourd'hui celles de la Fédération.

Les premières maisons médicales sont fondées à partir de 1972 en réaction à une médecine technocratique et libérale et dans la foulée des événements de mai 1968. Elles réunissent des

équipes interdisciplinaires de soignants de première ligne (médecins, infirmiers, kinésithérapeutes), s'appuyant le cas échéant sur les compétences de psychologues, accueillants, assistants sociaux.... Ces équipes fonctionnent en autogestion, sur un mode non hiérarchique. Influencées par les idées du GERM (Groupe d'étude pour une réforme de la médecine), elles entendent prodiguer des soins accessibles à tous, des soins continus (suivi du patient sur le long terme), des soins intégrés (qui mettent l'accent sur la prévention) et des soins globaux (en s'intéressant non seulement au somatique mais aussi au cadre de vie du patient, à ses activités, à sa situation professionnelle, sociale, familiale).

Ces premières initiatives sont spontanées et non coordonnées, elles se concentrent essentiellement dans les grands centres urbains de Bruxelles, Liège et Charleroi. La plupart des maisons médicales desservent des quartiers populaires. Elles revendiquent « *la socialisation de la santé au lieu de la médicalisation de la société* ». À la fin des années 1970, il existe une trentaine de maisons médicales.

La grève des médecins orchestrée par l'ABSyM en 1979 semble avoir joué le rôle de catalyseur pour une structuration du mouvement des maisons médicales : celles-ci vont coordonner leurs efforts pour briser la grève qu'elles jugent corporatiste et motivée essentiellement par l'appât du gain. Après un an de réflexion, une Fédération des maisons médicales est organisée en association sans but lucratif lors de l'assemblée générale de septembre 1980.

#### **b. Les années 1980**

La Fédération compte une trentaine de membres à sa fondation ; 35 en 1983 ; 40 en 1988 ; et 44 en 1990. Bon an, mal an, ce sont donc une ou deux maisons médicales supplémentaires qui s'affilient durant cette période. Le groupe bruxellois est le plus important (17 équipes sur 35 en 1983, 20 sur 40 en 1988). Vient ensuite, par ordre d'importance, le groupe de Charleroi, avec une douzaine de maisons. Le groupe liégeois compte une demi-douzaine d'équipes en 1988. Et les maisons médicales de Tournai et Barvaux sont un peu isolées sur l'échiquier. Le nombre de travailleurs en maison médicale est évalué à quelque 220 en 1988, dont une centaine de médecins.

Faute de moyens, les premières années de l'association sont laborieuses : elle ne dispose d'aucun permanent, toute son action repose sur le bénévolat. De plus, sa tâche comme relais des maisons médicales vers la politique est compliquée par la deuxième réforme de l'État qui a confirmé que l'Assurance maladie-invalidité était une matière fédérale mais que certaines compétences comme la prévention, l'agrément des hôpitaux et l'octroi de subventions à des structures de soins seraient confiées aux Communautés. La coordination des politiques de la Fédération sera particulièrement compliquée lorsque les différents niveaux de pouvoir présenteront des majorités asymétriques.

Elle réussit néanmoins à cette époque deux coups de maître sur le plan politique : la reconnaissance du financement des soins au forfait et l'octroi de subsides aux centres de santé intégrés.

Le financement au forfait (dit aussi à la capitation ou à l'abonnement), organisé en 1982 par l'INAMI, est une des victoires les plus significatives des maisons médicales sur la médecine libérale. C'est à la demande de la Fédération et avec l'appui notamment des mutuelles, des syndicats et du Groupement belge des omnipraticiens que l'INAMI a mis en place le système. Celui-ci se base sur un contrat qui lie une maison médicale, le patient et sa mutuelle. Cette dernière verse un forfait mensuel à la maison médicale pour financer les soins de chaque patient inscrit. Le patient ne débourse rien (sinon parfois un droit minime d'inscription). Le

montant du forfait versé pour chaque patient inscrit en maison médicale est calculé en fonction de la moyenne nationale de consommation de soins.

Le forfait a ses limites : seules les prestations couvertes par l'INAMI dans le système à l'acte sont concernées. Cela recouvre les prestations des médecins, kinésithérapeutes et infirmiers mais pas la prise en charge psychosociale de l'abonné. Le système est donc boiteux par rapport au projet de médecine globale et intégrée voulu par les maisons médicales. Tel quel, il a cependant représenté un pas important pour améliorer l'accès aux soins (le patient ne doit plus avancer l'argent des consultations). L'inscription du patient favorise aussi son suivi individuel. À l'échelle du territoire desservi par la maison médicale, il facilite les études épidémiologiques et encourage les démarches de prévention (le soignant a intérêt à ce que la population qu'il soigne reste en bonne santé – cela lui coutera moins d'efforts).

Au départ, le montant du forfait est très bas et les premières maisons médicales à adopter le système à partir de 1984 rencontrent de grosses difficultés financières. Le montant du forfait est majoré en 1992 et 1996 pour tenir compte des économies induites par le système du forfait en termes d'analyses et d'imagerie médicales et d'hospitalisation ; et des distorsions socio-économiques entre la population des maisons médicales travaillant au forfait et la population générale. Ces revalorisations poussent un nombre croissant de maisons médicales à adopter le financement au forfait : elles sont 16 sur 44 en 1996 ; et 75 sur 90 en 2012. Dès 1998, le forfait est le modèle dominant en maison médicale.

Au niveau de la Communauté française, la Fédération obtient en 1983 l'octroi de subsides aux « centres de santé intégrés » (CSI) de première ligne, animés par des équipes interdisciplinaires. C'est dans ce contexte qu'en 1986, la Fédération organise son premier congrès sur le thème : *Le CSI, base d'une politique de santé*. Cinq délégations étrangères y participent.

Bien que remis en cause en 1986-1987 suite à un changement de majorité politique, le financement des centres de santé intégrés par la Communauté française reprend ensuite dès 1988, pour être systématisé en 1993 par un nouveau décret sur les « associations de santé intégrées » (ASI). Il faudra néanmoins attendre plusieurs années pour que des arrêtés d'application soient pris par les gouvernements des Régions organisant les conditions d'agrément, d'évaluation et de subventionnement des associations de santé intégrées (1999 en Wallonie et 2001 à Bruxelles).

Durant les années 1980, la nécessité de définir plus ou moins strictement le modèle de centre de santé intégré tel que pourrait le reconnaître la Communauté française suscite de nombreux conflits entre les différentes tendances qui coexistent au sein de la Fédération. La nécessité d'un texte programmatique se fait cruellement sentir. En 1989, un premier essai est rédigé, intitulé *Plateforme pour la Fédération des maisons médicales*, qui ramasse en une page la conception de la politique de santé défendue par la Fédération et les valeurs fondamentales qui doivent y présider. Elle liste aussi dans ce texte les fonctions que doit assumer l'équipe pluridisciplinaire d'un centre de santé intégré. Ce texte ne se veut pas un modèle rigide, mais doit permettre l'évaluation de chaque maison médicale par rapport à un idéal. Voir aussi charte, statuts.

### **c. Les années 1990**

À partir de 1989, la Fédération dispose de suffisamment de ressources pour développer un peu ses structures, engager ses premiers permanents, étendre son action. Plusieurs projets ou recherches-actions se développent désormais avec le soutien de la Communauté française, compétente à l'époque en matière de prévention. La première, qui démarre en 1989, porte sur le rôle des Centres de santé intégrés (CSI) en santé communautaire.

Dans les années 1980, les relations entre la Fédération des maisons médicales et le GERM sont très importantes. Le GERM contribue à la maturation du modèle du centre de santé intégré dont s'inspirent toujours les maisons médicales. Les permanents du GERM (Monique Van Dormael, Thierry Poucet ou Jean Van der Venet) soutiennent les recherches-actions de la Fédération entre sa création en 1980 et la dissolution du GERM en 1994.

Pour renforcer sa cohésion interne, la Fédération organise un premier colloque interne en juin 1990, à Herbeumont. Cette mise au vert, avec plus de cent participants, rencontre un succès inespéré, amène une détente entre fractions. On décide aussitôt de réitérer l'expérience régulièrement. Par la suite, les colloques (internes, contrairement aux congrès) auront tous un thème défini : la prévention, la pluridisciplinarité, l'autogestion, la santé mentale, le forfait, la charte, la recherche-action en maison médicales, 'les liaisons dangereuses avec le politique', etc.

La deuxième réforme de l'État a attribué de larges compétences à la Communauté française pour ce qui regarde les matières personnalisables et notamment en matière de santé. En 1988, la Communauté prend un premier arrêté qui organise la prévention et l'éducation à la santé sur son territoire. Elle crée pour cela : un centre de coordination communautaire ; une cellule permanente d'éducation pour la santé ; 20 services aux éducateurs ; et 10 commissions locales de coordination territorialisées.

Le nombre de maisons médicales n'évolue guère dans les années 1990 : elles sont 44 en 1990 et 45 en 1997, dont la moitié situées en Région bruxelloise. Toutes sont organisées en asbl. On recense 428 travailleurs en 1992, environ 500 en 1997. Les maisons médicales occupent alors quelque 451 travailleurs.

Après la dissolution du GERM, en 1993, la Fédération est reconnue à sa suite comme organe d'éducation permanente. Ici aussi, l'action de la Fédération sera soutenue par la Communauté française.

C'est vers cette époque que la Fédération adopte une stratégie d'entrisme, consistant à intégrer le système pour le faire évoluer. Elle va donc chercher à faire nommer des représentants dans un maximum d'institutions scientifiques et d'enseignement (écoles publique de santé), de rouages politiques (cabinets ministériels, organes consultatifs), de syndicats professionnels, de plateformes d'associations, etc. Il s'agit de faire connaître partout le modèle de maison médicale et de défendre une politique de soins reposant sur les valeurs du mouvement.

C'est ainsi qu'à partir de 1994, la Fédération est représentée au GBO (Groupement belge des omnipraticiens) et de la Confédération des médecins belges, ce qui lui permettra de participer à la victoire de ce cartel de généralistes lors des premières élections médico-mutuellistes de 1998. En même temps, la Fédération des maisons médicales s'allie avec d'autres associations actives en santé.

C'est aussi en 1994 que la Fédération participe à la constitution de la 'Fédération des associations sociales et de santé' (FASS) qui rassemble plusieurs employeurs du secteur extrahospitalier, de l'action sociale et de la santé à travers la Wallonie et à Bruxelles et qui sera reconnue en 1998 par le Conseil national du travail (CNT) comme association représentative d'employeurs.

En 1996, au terme d'un long processus de rédaction participative, la Fédération se dote d'un texte programmatique plus abouti que celui élaboré en 1989 : c'est la *Charte des maisons médicales*. Pour reprendre les termes d'un de ses artisans, Axel Hoffman, « la Charte est à considérer comme le versant utopique ou, osons le mot, philosophique, d'une affirmation d'identité ».

En 1997, le plain épanouissement de la Fédération se concrétise par le lancement d'un nouveau journal trimestriel, issu de la fusion des *Cahiers du GERM* et du *Courrier* de la Fédération : *Santé Conjuguée*, un titre qui aurait été trouvé par Joëlle van Pé, directrice de la Fédération et qui a été choisi parce que « *la conception de la santé comme trésor personnel, impropre à tout partage, ne correspond qu'à un aspect de la réalité* ». L'importance des déterminants non-médicaux de la santé se fait de plus en plus claire. La santé n'est pas un bien isolé, elle a une dimension communautaire et sociétale. D'autre part, « *entre professionnels et usagers, le dialogue est à réinventer* ». Chaque numéro de *Santé Conjuguée* sera scindé en deux parties : un cahier thématique et des pages d'actualités. Le comité de rédaction est emmené par Axel Hoffman et Corinne Nicaise. La revue doit aussi beaucoup à Marc Hombergen.

En 1997, l'arrêté de 1988 pris par la Communauté pour organiser la prévention et l'éducation à la santé est remplacé par un décret 'Promotion de la santé' (une évolution sémantique qui est une référence explicite à la Charte d'Ottawa de l'OMS et aux actions à prendre en santé communautaire). Un programme quinquennal décliné en plans opérationnels dresse le cadre et les objectifs prioritaires des interventions financées dans le cadre de cette politique. Un Conseil supérieur de promotion de la santé est créé, espace de concertation et d'avis sur les programmes d'action et de recherche. Quatre services communautaires se partagent des compétences d'appui et 10 centres locaux de promotion de la santé (CLPS) sont chargés de mettre le dispositif en œuvre sur le territoire.

L'année 1997 est marquée par le vote d'un décret de la Communauté française sur la promotion de la santé, qui se concrétise par la constitution d'un réseau de dix Centres locaux de promotion de la santé ou CLPS.

#### **d. Les années 2000**

Après 1997, le nombre de maisons médicales affiliées à la Fédération s'envole. En 2000, il existe 57 maisons médicales affiliées à la Fédération, dont 25 à Bruxelles. Fin 2005, elles sont 71 et 90 en 2012. Le cap des 100 maisons médicales est atteint en 2014. Elles sont 123 fin 2021. Le nombre de travailleurs passe de 650 en 2001 à 907 en 2006, 1500 en 2014 et 2200 aujourd'hui (fin 2021).

Cette évolution est encouragée par la revalorisation des salaires induite par les accords du non-marchand de 2000. L'impact de ces accords sur le mouvement des maisons médicales est considérable, autant sans doute que la mise en place du forfait en 1982 ou la reconnaissance des centres de santé intégrés puis des associations de santé intégrées en 1983 et 1993. Dans un premier temps, pourtant, les maisons médicales sont exclues des accords du non-marchand car elles ne bénéficient d'aucun emploi subventionné directement par les pouvoirs publics. Cependant, grâce à l'appui des syndicats, les maisons médicales sont intégrées à l'accord au niveau fédéral en 2002 et au niveau régional wallon en 2006. Il en résulte la conclusion de conventions collectives de travail et la barémisation des travailleurs du non-marchand. Pour les travailleurs en maisons médicales, les accords conclus représentent une hausse salariale d'environ 20%. La barémisation aura cependant un effet pervers sur le principe d'égalité salariale cher aux maisons médicales.

Pour permettre aux jeunes de se réappropriier la *Charte des maisons médicales*, son texte est remis sur le métier en 2003 et une nouvelle version est avalisée en 2005. Par la suite, les grandes options de la Fédération ont encore été rappelées dans les *Notes d'orientation de la Fédération* élaborées en 2009, 2012 et 2017.

Dans un contexte de féminisation généralisée des secteurs social et santé, la proportion de femmes au sein des maisons médicales atteint 75% en 2007. La féminisation touche toutes les

fonctions, un peu moins celles de médecins généralistes et de kinésithérapeutes qui ne comptent 'que' 55% de femmes. La féminisation augmente parallèlement à la salarisation des travailleurs. La féminisation touche aussi les structures : une femme (Bénédicte Dubois) est pour la première fois élue à la présidence de la Fédération en 1995. Isabelle Heymans a été la première secrétaire politique en 1995, avant devenir la première femme secrétaire générale en 2009.

En 2009, un décret est voté par la Région bruxelloise sur 'L'offre de services ambulatoires dans les domaines de l'action sociale, de la famille et de la santé'. C'est le premier texte à évoquer explicitement un statut pour les maisons médicales. Le décret regroupe en un seul texte des législations relatives à l'ensemble des acteurs de l'action sociale, de la santé et de la famille : centres de santé mentale, d'aide aux toxicomanes ou de planning familial, services de médiation des dettes ou aide aux justiciables, réseaux de soins et de services à domicile, services de soins palliatifs et continués, etc. Cette coordination de législations disparates doit susciter plus de cohérence et de synergies entre les différents services. Le décret de 2009 ne modifie pas fondamentalement les conditions d'agrément et la subvention des maisons médicales. Cependant, il est demandé que chacune d'entre elles désigne en son sein une personne chargée de la coordination du service, de la gestion journalière de l'équipe et de son information, d'une fonction de représentation extérieure et du respect des conditions, normes et dispositions du décret. Chaque service agréé devra développer une démarche d'évaluation qualitative en vue d'améliorer le service proposé à la population. Cette démarche est un processus d'auto-évaluation permanent : les services devront choisir un ou plusieurs thèmes de travail dans une liste propre à chaque secteur. Un projet pour trois ans sera remis et devra contenir : le choix motivé du ou des thèmes ; une analyse de l'environnement du service en relation avec le thème ; les modalités de mise en œuvre de ces objectifs ; et les modalités d'évaluation.

#### **e. Les années 2010**

À la suite de la sixième réforme de l'État (2012), les compétences des Régions wallonne et bruxelloise en matière de santé sont élargies : les accords dits de la Sainte-Émilie (septembre 2013) leur transfèrent les compétences de la Communauté française en matière de prévention et promotion de la santé (à l'exclusion de la promotion de la santé à l'école, de l'ONE alias Office de la naissance et de l'enfance, des hôpitaux universitaires et de l'académie de médecine). À Bruxelles, un décret organisant la promotion de la santé est adopté par le Parlement francophone bruxellois en février 2016. Le décret prévoit un comité de pilotage, une structure d'accompagnement, des services de support et des programmes et projets d'action. Un Plan de promotion de la sante doit fixer le cadre et les priorités et une nouvelle section du Conseil consultatif est formée pour donner avis sur les textes législatifs et arrêtés de subvention.

Le système du financement au forfait est entièrement revu en 2013-2014. Il est basé désormais sur le profil de la population inscrite dans la maison médicale. Ce profil, propre à chaque maison médicale, est établi en fonction de 41 variables et notamment : l'âge moyen de chaque abonné, son sexe, son statut social, ses handicaps éventuels, les maladies chroniques diagnostiquées... Le but de la réforme est d'arriver à plus d'équité dans la répartition des budgets santé, y compris entre les différentes maisons médicales.

En octobre 2016, la ministre fédérale Maggie De Block, sans prendre en compte aucune étude antérieure, commande un audit des maisons médicales fonctionnant au forfait auprès du consultant privé KPMG. Cette médecine sociale de proximité inquiète manifestement la ministre. La croissance du secteur, son attractivité pour les patients et pour les professionnels

de la santé, sont perçues comme des menaces pour la médecine libérale. En attendant les résultats de l'enquête, la ministre impose un moratoire à la création de nouvelles maisons médicales travaillant au forfait.

La Fédération décide de jouer le jeu et de collaborer à l'audit mais en défendant sans compromis sa vision du modèle. Elle lance une campagne d'information et de protestation auprès de ses patients, des médias et de la population. Elle y dénonce l'impact que le moratoire aura sur les populations les plus vulnérables. Des études menées parallèlement à l'audit de KPMG (dont les résultats seront publiés en janvier 2018) montreront que si le coût des soins de première ligne est plus élevé pour un patient inscrit dans une maison médicale au forfait, ce surcoût est compensé, et au-delà, par les économies réalisées en médicaments, hospitalisations, prises en charge institutionnalisées. Du reste, les maisons médicales s'installent souvent dans des zones où il y a pénurie de médecins généralistes. L'attitude de la ministre De Block est pointée du doigt par de nombreux acteurs du secteur social et par les partis de l'opposition, choqués par le manque d'équité des mesures d'économie linéaires prises. Le moratoire est levé en janvier 2018.

Entretemps, en 2017, une enquête intermutualiste sur l'efficacité des maisons médicales au forfait arrive à la conclusion que leurs patients coûtent à peu près la même chose à l'INAMI que ceux traités dans le cadre de la médecine à l'acte : ils coûtent plus cher en médecine de première ligne mais cette différence est compensée et au-delà par des économies en soins spécialisés et médicaments.

En 2018, au terme de trois ans de travail de la commission forfait de l'INAMI, une nouvelle mouture de la législation en matière de financement au forfait apporte des améliorations notables : une meilleure répartition du budget en fonction des besoins en soins des différentes maisons médicales, davantage de transparence quant aux activités et à l'utilisation des moyens octroyés et des possibilités d'action pour les mutuelles en cas de non-respect du règlement régissant le forfait.

En mars 2020, la Belgique a pris des mesures de confinement drastiques pour lutter contre la propagation du coronavirus. De nombreuses institutions du secteur social-santé ont été obligées de travailler en effectif réduit, voire de fermer leurs portes, pour respecter les consignes de distanciation sociale. Comme tout le secteur ambulatoire et les autres services social-santé, les maisons médicales ont été prises au dépourvu devant l'annonce d'un premier confinement, qui a nécessité une importante réorganisation des activités de soins et de prévention. Il s'agissait de réagir immédiatement à de l'inouï, à ce qui ressemblait au scénario d'un film catastrophe. Le modèle des maisons médicales a été menacé par ces nouvelles politiques et cette gestion de crise très pyramidale, unilatérale, autoritaire, non nuancée, biogéocentrique, qui n'a tenu et ne tient toujours aucunement compte du vécu des gens, des différences, des déterminants.

La population desservie par les maisons médicales affiliées à la Fédération est d'environ 270.000 en 2020 (ce qui représente une moyenne de quelque 2.250 patients par maison médicale). La part de la population inscrite dans une maison médicale en Belgique francophone est de quelque 6 ou 7 %. Mais il y a d'importantes disparités géographiques, avec un nombre plus élevé d'inscrits à Bruxelles, en Hainaut et en province de Liège.

### **3. COMPÉTENCES ET ACTIVITÉS**

#### **a. Objectifs de la Fédération**

Les statuts de l'association sans but lucratif Fédération des Maisons Médicales, publiés au *Moniteur belge* du 15 décembre 1980, définissent ainsi ses objectifs (articles 5 à 9) :

*« L'association a pour objet principal la promotion, dans la partie francophone du pays, d'une médecine de base : accessible à tous tant au point de vue culturel que financier ; intégrant soins curatifs – notamment l'hospitalisation à domicile – soins préventifs, éducation à la santé et service social ; favorisant l'autonomie du patient par la connaissance et la compréhension de sa maladie et, ce faisant, diminuant le pouvoir médical ; collaborant régulièrement avec les services et groupements de base existant préalablement dans les quartiers. Une telle médecine de base, dans l'optique de la Fédération, ne peut se développer qu'en favorisant la création et la survie d'équipes de travailleurs de santé, telles qu'elles sont définies à l'article 10 des présents statuts.*

*Dans le domaine général de la santé, la Fédération a pour objectif l'évaluation des facteurs influençant la santé d'une population (conditions de travail, habitat, environnement, alimentation, niveau culturel...) et la participation à toute action visant à modifier favorablement ces facteurs.*

*Dans le domaine concret de l'organisation des soins de santé, la Fédération favorisera l'expérimentation d'autres modes de dispensation des soins avec évaluation, mise en commun et confrontation de ces expériences. Dans le même ordre d'idées, la Fédération soutiendra toute recherche théorique et pratique concernant le contrôle et la participation de patients dans l'organisation et la dispensation des soins.*

*La Fédération établit une solidarité entre ses membres et s'engage à les défendre face à toute mesure répressive ayant trait aux options reprises ci-dessus.*

*À plus long terme, la Fédération a pour but de participer à l'élaboration d'une politique de santé sur base des expérimentations vécues dans les maisons médicales et collectifs de santé qui constituent la Fédération elle-même. La Fédération veut aussi, à plus long terme, promouvoir le développement d'un autre type de formation à la médecine et aux professions paramédicales, tant dans le curriculum même des études que dans l'enseignement continu et dans l'enseignement complémentaire ».*

Les objectifs de la Fédération ont été largement réécrits lors de la refonte des statuts votée par l'assemblée générale d'avril 2005. Ils sont regroupés désormais aux articles 5 à 9, ainsi rédigé : *« La FMMCSF (Fédération des maisons médicales et des collectifs de santé francophones) a pour but de promouvoir une politique de santé basée sur le système de santé, organisée au départ des soins de santé primaires (telles que ces notions sont définies par la déclaration d'Alma Ata de l'OMS) qui ont pour fonctions essentielles d'être le premier contact du citoyen avec un système de santé échelonné, d'assurer la communication entre le système de soins et la population et d'assurer la fonction de synthèse. Les soins de santé primaires : permettent à la population de bénéficier de soins essentiels, de qualité, globaux (du point de vue psycho-médico-social), accessibles (géographiquement, financièrement et culturellement), continus (au sein du système de santé et dans le temps) et intégrant les soins curatifs, la prévention et la revalidation) ; sont articulés rationnellement avec les niveaux spécialisés (deuxième et troisième échelons) ; favorisent l'autonomie de la personne par la promotion de la santé et l'éducation permanente ; sont intégrés dans la communauté, grâce à la participation des citoyens et des réseaux psycho-médico-sociaux existants.*

*L'objectif de la FMMCSF sera plus particulièrement de soutenir les maisons médicales, collectifs de santé et associations de santé intégrées, constitués d'équipes pluridisciplinaires non hiérarchisées qui cherchent à développer des modes de dispensation des soins de santé primaires qui répondent à ces critères, notamment selon le modèle de centre de santé intégré. La promotion de cette politique se réalise : 1°, en favorisant la création de maisons médicales, en défendant et en soutenant des équipes s'engageant dans cette politique ainsi que par la communication et l'échange entre les différentes maisons médicales ; 2°, par*

*l'étude, l'information, l'analyse, la réflexion, l'expérimentation, la recherche et l'évaluation de toute solution dans les domaines de l'organisation, du fonctionnement et du financement des structures. La communication, l'éducation permanente, la formation continue favorisent la réalisation du modèle ; 3°, par la diffusion et la défense des concepts auprès de la population, des responsables de politique de santé, des organisations sociales et des institutions de formation des travailleurs de santé.*

*Dans le domaine général de la santé, la FMMCSF a pour objectif l'évaluation des facteurs influençant la santé d'une population (conditions de travail, habitat, environnement, alimentation, niveau culturel...) et la participation à toute action visant à modifier favorablement ces facteurs.*

*Dans le domaine concret de l'organisation des soins de santé, la Fédération favorisera l'expérimentation d'autres modes de dispensation des soins avec évaluation, mise en commun et confrontation de ces expériences. Dans le même ordre d'idées, la Fédération soutiendra toute recherche théorique et pratique concernant le contrôle et la participation de patients dans l'organisation et la dispensation des soins.*

*La Fédération établit une solidarité entre ses membres et/ou leur fédération wallonne ou bruxelloise. Elle a notamment pour objectif de défendre leurs intérêts de quelque nature qu'ils soient, en ce compris ceux de leur fédération wallonne ou bruxelloise, à l'égard de tout tiers ou autorité politique ou publique. En outre, la FMMCSF est mandatée par ses membres pour les représenter comme fédération d'employeurs dans les organes officiels de la concertation sociale.*

*À plus long terme, la Fédération a pour but de participer à l'élaboration d'une politique de santé sur base des expérimentations vécues dans les maisons médicales et collectifs de santé qui constituent la Fédération elle-même. La Fédération veut aussi, à plus long terme, promouvoir le développement d'un autre type de formation à la médecine et aux professions paramédicales, tant dans le curriculum même des études que dans l'enseignement continu et dans l'enseignement complémentaire »*

La FMMCSF a donc pour objectifs généraux : de promouvoir un modèle de système de santé organisé à partir des soins de santé primaires ; et de soutenir les maisons médicales dans leur activité médicale et sociale. Ce soutien passera très vite par l'organisation d'échanges et de formations susceptibles d'améliorer l'organisation, la qualité des soins et les activités de prévention et sociales de ses membres.

Elle travaille à la reconnaissance et au financement des maisons médicales par les différentes instances de pouvoir, à la défense des travailleurs, à la promotion professionnelle des métiers pratiqués en maison médicale, à tisser des liens avec d'autres forces syndicales, politiques, professionnelles ou associatives.

Tout en jouant un rôle essentiel comme porte-parole du mouvement des maisons médicales auprès du politique, la Fédération s'efforce de défendre un modèle de politique de santé auprès de ses propres membres, qui n'ont pas toujours les mêmes objectifs, modes de fonctionnement et pratiques en santé. Elle est aussi un lieu d'échanges entre maisons médicales et organise à cette fin des groupes de travail sur l'éducation sanitaire, la promotion ou la prévention en matière de santé, le financement au forfait, les soins à domicile, la recherche et spécialement l'informatisation des centres de santé.

## **b. Reconnaissances officielles**

La Fédération est reconnue par divers pouvoirs publics : en tant qu'Association d'éducation permanente, dans le cadre du décret de la Communauté française du 17 juillet 2003 ; et en tant qu'Association de promotion de la santé, dans le cadre du décret de la Communauté française

du 14 juillet 1997. Elle est aussi reconnue par la Région wallonne en tant que Fédération d'associations intégrées (ASI) ; et par la Région bruxelloise, comme organisme de coordination d'activités relatives à la promotion et à l'information des services ambulatoires qui lui sont affiliés (les maisons médicales).

### **c. Représentations et partenariats**

La Fédération est représentée au sein de plusieurs organismes du secteur de la santé. À l'INAMI, elle est membre de la commission technique du forfait. Elle siège aussi à l'assemblée générale de l'Institut wallon pour la santé mentale (IWSM), devenu ensuite Centre de Référence en Santé Mentale (CRéSaM) ; au Conseil supérieur de promotion de la santé (CSPS) ; etc.

Sur le plan social, la Fédération est membre de la FASS (Fédération patronale des associations du social et de la santé) – elle est représentée par ce biais à la Commission paritaire 330 et au Fonds Maribel social (fonds emploi et fonds formation).

La Fédération est aussi représentée dans différents groupements professionnels grâce à l'affiliation de nombreux de ses propres membres. C'est le cas pour le GBO ou Groupement belge des omnipraticiens ; pour l'ACN ou Association belge des praticiens de l'art infirmier ; et pour AXXON - Physical Therapy in Belgium, groupement professionnel de kinésithérapeutes.

Elle est membre du Forum des associations de médecins généralistes (FAG), qui rassemble les associations et cercles de médecins généralistes en Belgique francophone et germanophone (les syndicats médicaux, les centres universitaires de médecine générale en sont membres adhérents).

Elle collabore avec la Société scientifique de médecine générale ou SSMG (avec laquelle elle a fondé l'association Promotion santé & médecine générale ou PSMG), mais aussi avec les écoles de santé publique et les centres universitaires de médecin générale.

La Fédération travaille régulièrement avec nombre d'associations poursuivant des objectifs parallèles aux siens, que ce soit en matière de santé communautaire, de prévention santé, de promotion de la santé, de lutte contre la paupérisation. Elle a notamment participé à la fondation de : Santé Communauté Participation asbl, alias SACOPAR ; Association de médecine communautaire asbl ; Centre de documentation santé asbl ; Cultures et Santé asbl ; Conseil bruxellois de coordination sociopolitique asbl ; Plateforme de la première ligne en Wallonie asbl ; Solidarité des alternatives wallonnes et bruxelloises.

La Fédération a aussi de nombreux contacts avec son pendant flamand la Vereniging van Wijkgezondheidscentra (VWGC) ; avec Question Santé asbl.

Sur le plan international, la Fédération est membre fondateur du SEPSAC, le Secrétariat européen des pratiques de santé communautaire. Elle est membre de l'European Forum for Primary Care (EFPC) et de l'Alliance for Community Oriented Primary Care (ACOPC). Elle collabore ou a collaboré aussi à différents programmes internationaux pilotés par l'OMS ou le WONCA (World Organization of National Colleges, Academies and Academic Associations of General Practitioners/Family Physicians).

### **d. Objectifs et valeurs des maisons médicales.**

Les maisons médicales sont animées par des équipes pluridisciplinaires dispensant des soins de santé primaires, continus, polyvalents et accessibles à toute la population. Leurs actions visent une approche globale de la santé, considérée dans ses dimensions physiques, mais aussi psychiques et sociales et une approche intégrant le curatif, le préventif et la promotion de la santé. Elles inscrivent leurs activités tant dans l'accompagnement individuel que dans une

perspective plus collective de santé publique et de promotion de la santé. Les maisons médicales s'appuient sur une dynamique de participation communautaire et cherchent à développer l'autonomie des individus dans la prise en charge des problèmes de santé. Elles intègrent leurs actions en partenariat avec le réseau local.

À l'échelle locale, les maisons médicales sont des structures autogestionnaires, c'est-à-dire que chaque travailleur peut être membre de l'assemblée générale de l'asbl et participer à l'organisation et à la gestion du projet.

#### **4. ORGANISATION**

##### **a. Statuts et siège**

La Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones est une association sans but lucratif. Ses statuts sont publiés au *Moniteur belge* et régulièrement mis à jour. Elle a son siège au Boulevard du Midi, 25, à 1000 Bruxelles.

##### **b. Membres et assemblée générale.**

Comme dans toute association sans but lucratif, l'assemblée générale des membres est l'organe souverain de la Fédération, constituée des délégués des maisons médicales reconnues par la Fédération.

Pour pouvoir adhérer à la Fédération, une maison médicale doit satisfaire à certaines conditions. Les statuts de 1980 en prévoyaient six : la multidisciplinarité et la non-hiérarchisation de l'équipe soignante, un engagement en faveur d'un mode de rémunération des travailleurs de la santé autre que le paiement à l'acte curatif, une option claire en faveur de la réappropriation de la santé par la population, une position critique par rapport aux organisations corporatistes médicales et paramédicales, un travail concret en faveur de l'éducation sanitaire et la collaboration à un groupe de travail d'évaluation.

Les statuts de 2005 ont redéfini les catégories de membres : effectifs, adhérents et sympathisants. Les membres sympathisants sont des personnes morales ou physiques intéressées par l'objet social de la Fédération. Pour être agréé comme membre effectif ou adhérent par l'assemblée générale, il faut être une maison médicale dont l'assemblée générale ou le comité de gestion est majoritairement composé des travailleurs de l'équipe. Il faut aussi satisfaire à quatre critères : l'adhésion formalisée de l'équipe et de ses membres à la charte et aux statuts de la FMM ; un travail en équipe pluridisciplinaire non hiérarchisée constituée au minimum de trois personnes, disposant du même pouvoir de décision, dispensant des soins de santé de première ligne globaux, intégrés, continus et accessibles ; un engagement concret dans la recherche d'un mode de financement optimal des travailleurs de la santé de première ligne et dans la recherche d'une meilleure répartition des ressources de l'équipe (le plus justement possible partagées entre tous les travailleurs dans une perspective autogestionnaire) ; et une option claire en faveur de la réappropriation de la santé par la population. Les membres effectifs doivent en outre satisfaire à cinq critères supplémentaires : être constitués en asbl ; être engagés « *dans les luttes sociales en rapport avec la santé* » ; mener un travail concret dans le domaine de la promotion de la santé ; collaborer à un travail collectif d'évaluation ; disposer d'une autonomie quant à ses choix idéologiques et à la détermination de ses objectifs.

Chaque maison médicale membre de la Fédération verse une cotisation qui représente une source importante dans le budget de celle-ci. Au départ, il s'agissait d'une somme forfaitaire (1000 francs par mois à la fin des années 1980). À partir de 1993, la cotisation est fixée à 1%

du chiffre d'affaires de chaque équipe (chiffre porté plus tard à 3%, ce qui faillit provoquer une crise interne au sein de la Fédération).

### **c. Organes de la Fédération**

Les organes qui assurent le bon fonctionnement de la Fédération ont beaucoup évolué au fil du temps.

Le conseil d'administration existe bien sûr depuis l'origine mais son rôle était alors modeste. En 1980, il comprenait 9 membres et se réunissait une fois par mois. À cette époque, la gestion de la Fédération est assurée pour l'essentiel par un bureau formé par trois de ses membres qui se rencontrent chaque semaine pendant une heure. En 1981, les membres du bureau sont Maurice Theunissen, Jacques Morel et Dominique Vossem, qui se répartissent l'ensemble des tâches : le secrétariat est placé sous la responsabilité de Morel et Vossem, les activités de recherche sont supervisées par Theunissen, les contacts avec les milieux politiques sont assurés par Morel et Theunissen, les relations avec les médias sont de la compétence de Vossem. Mais ce bureau fonctionne mal, trop de responsabilité reposant sur le travail de trop peu de volontaires.

L'assemblée générale de janvier 1985 réforme en profondeur le conseil, jusque là peu actif. Y siègeront désormais des membres mandatés par les régions et par les groupes de travail. Son rôle est aussi précisé : il doit être l'ossature de la Fédération, la personnifier tant vis-à-vis des équipes que de l'extérieur. Les réunions sont désormais programmées les samedis matins pour permettre aux administrateurs de province de participer plus facilement.

En 1989, Marc Hombergen est nommé secrétaire, en charge essentiellement de la comptabilité. Il assurera une permanence tous les matins. Un 'bureau permanent' (renommé comité de gestion en 1996) est créé la même année 1989, composé de plusieurs personnes choisies par le conseil d'administration et chargé des négociations, de la gestion courante, de la coordination des groupes de travail, de l'information et de la préparation des réunions. Il se réunit une fois par semaine, le mardi matin (une demi-journée). Jacques Morel porte alors le titre d'administrateur délégué.

Au début des années 1990, plusieurs nouveaux rouages sont mis en place en périphérie de la Fédération, destinés à faciliter le travail des maisons médicales. Ainsi, un comité d'éthique est fondé au sein de la Fédération en janvier 1991, lui permettant ainsi de se positionner dans les grands débats sociétaux de l'heure (euthanasie, surmédicalisation, avortement, toxicomanie, plus tard marchandisation de la santé ou protection de la vie privée et très récemment pandémie). Le comité compte en son sein des soignants mais aussi des représentants des patients, des juristes, des philosophes... Il a été présidé par le chanoine Pierre De Lochet puis par Monique Boulad et Latifa Ayada.

En 1992, la Fédération crée aussi l'asbl 'Gestion Assistance' qui veut rationaliser l'apport de la Fédération aux maisons médicales en termes de services, d'outils dans le domaine de la gestion (juridique, comptable, fiscale, informatique...) grâce à une mise en commun de moyens. Sous la houlette de Pierre Grippa, Gestion Assistance se propose aussi d'apporter un appui logistique à la création de nouvelles maisons médicales, d'assurer le secrétariat social du personnel commun aux maisons médicales, de centraliser les achats de matériel de bureau et de rationaliser la politique de publication et de communication au sein de la Fédération. Cette tentative de mutualisation des ressources ne durera que quelques années.

Autre 'filiale-outil' de la Fédération : la coopérative immobilière Immo-Santé, créée aussi en 1992. Ses promoteurs estiment utile de séparer juridiquement la gestion immobilière de l'activité médicale des maisons médicales, qui est leur cœur de métier. Et pourquoi ne pas

centraliser cette fonction immobilière au sein d'une coopérative ouverte à la participation de toute personne intéressée ?

En 1995, il devient clair que la multiplication effrénée des activités politiques, syndicales, éditoriales, éducatives, scientifiques... de la Fédération durant les quatre dernières années accentue les forces centrifuges existant en son sein et met sa cohésion en danger. Une gestion financière plus rigoureuse s'impose aussi, car les montants en jeu deviennent plus importants. Au terme de plusieurs mois de réflexion intense et d'une assemblée générale, il est notamment décidé de renforcer la cohérence institutionnelle par la mise en place d'un comité de gestion (financière), composé de la directrice administrative (Joëlle Van Pé puis Alain Descamps), du secrétaire général (Jacques Morel) et du trésorier (Natacha Carrion).

La gestion politique au sein de la Fédération est confiée quant à elle à un comité de quelques personnes : Jacques Morel, Pierre Drielsma, Olivier Mariage, Michel Roland. Il travaillera à la reconnaissance et au financement des maisons médicales par les différentes instances de pouvoir, à la défense des travailleurs, à la promotion professionnelle des métiers pratiqués en maison médicale, à tisser des liens avec d'autres forces syndicales, politiques, professionnelles ou associatives.

En 2002, l'organigramme de la Fédération est encore revu pour tenir compte de l'extension des activités et assurer une meilleure coordination entre les différents rouages existants : cellule politique, service étude, cellule communication, groupe formation, groupe informatique et secteur promotion/prévention. Un poste de secrétaire général adjoint est créé (et confié à Thierry Wathelet). Un secrétariat général est formé, nouvel organe qui réunit le secrétaire général (Jacques Morel), le secrétaire général adjoint (Wathelet) et le directeur administratif (Joëlle Van Pé puis, en 1993, Alain Descamps). Ce secrétariat général assure le pilotage de la fusée « Fédération » et notamment de la cellule 'politique', où le secrétaire général est présent.

Une 'cellule coordination' est également créée en 2002 et chargée d'étendre à l'ensemble des activités de la Fédération la réflexion initiée par les acteurs du programme *Agir ensemble en prévention* sur les pratiques de collaboration intersectorielle (entre métiers). Il s'agit de favoriser la 'transversalité intersectorielle' et plus largement de planifier et coordonner les activités des différents groupes de travail de la Fédération suivant quatre axes : politique de soins, prévention, assurance qualité et gestion. Cette cellule comprend à l'époque Thierry Wathelet (coordinateur de la cellule, membre du secrétariat général, représentant du groupe informatique), Daniel Burdet (service d'études et recherches et groupe prévention et promotion de la santé), Bénédicte Dubois (groupe éducation permanente), Alain Descamps (aide au développement de nouvelles maisons médicales), Isabelle Heymans (service d'études et recherches), Corinne Nicaise (groupe communication) et Marianne Prévost (groupe d'éducation permanente et groupe prévention et promotion de la santé).

La cellule politique s'ouvre à de nouvelles personnalités : Coralie Ladavid, Isabelle Heymans, Bénédicte Dubois, Sophie Clément, Béatrice De Coene... et s'est du coup féminisée ! Elle se réunit tous les mercredis.

L'organigramme de la Fédération est encore revu en 2008, suite à un audit réalisé auprès de l'ensemble des travailleurs qui a mis en évidence certaines carences dans l'organisation et le danger qu'il y a aussi à trop séparer le travail politique des services rendus par la Fédération aux maisons médicales. L'axe central hiérarchique est composé désormais du conseil d'administration, du secrétariat général et du collègue directeur.

La composition du secrétariat général est revue : il comprend désormais le secrétaire général (l'inoxydable Jacques Morel), le directeur administratif (Alain Descamps) et la secrétaire politique (nouveau poste, confié à Isabelle Heymans).

Le collège directeur est un nouvel organe. C'est un lieu de rencontres entre les responsables des services (regroupés au sein de la cellule ou bureau programmatique, qui succède à l'ancienne cellule coordination) et les permanents politiques regroupés au sein du bureau stratégique. Le collège directeur devient le cœur opérationnel de la Fédération, cumulant des fonctions stratégiques et programmatiques. Le collège directeur, qui se réunit tous les mois pendant une demi-journée, calque son activité sur la structure des services opérationnels et travaille donc sur les quatre mêmes axes : 'études et recherches', 'éducation permanente', 'développement et gestion des maisons médicales' et 'espace promotion santé et qualité'.

D'autres mutations de l'organisation auront lieu dans les années 2010. Aujourd'hui, un des organes clés est le bureau stratégique, composé de permanents politiques tous travailleurs de maison médicale. Il est piloté par le secrétaire général. Les missions du bureau stratégique sont d'élaborer des propositions politiques auprès des instances de la Fédération et de mettre en œuvre les orientations politiques définies par ces instances. Il assure et coordonne le lobby politique, il assure la réactivité quotidienne. Il contribue à la cohérence politique au sein des services de la Fédération et des groupes de travail.

#### **d. Une organisation décentralisée : les intergroupes.**

La Fédération est organisée au niveau régional par des intergroupes de maisons médicales. Dès les années 1970, les maisons médicales de la région de Charleroi et du Pays de Liège ont des contacts entre elles au niveau régional. Ces particularismes restent vivaces après la formation de la Fédération et, en 1984, ils se concrétisent par la formation de trois intergroupes fédérant les maisons médicales de Liège, Bruxelles et Charleroi. Leur activité touche une large palette de matières : coordination d'activités en prévention, en santé communautaire et en éducation permanente, concertation entre travailleurs des différents secteurs professionnels, concertation avec d'autres organisations sociale et de santé, développement de formations, etc.

En 1992, l'intergroupe liégeois est constitué en asbl. Par la suite, sont nés successivement les intergroupes rassemblant les maisons médicales hennuyères non carolorégiennes (1998), celles du Brabant wallon (2014), celles du Namurois (2016) et celles des bassins de la Semois, de l'Ourthe, de la Lesse et de la Lomme (2016). À partir de 1998, certains intergroupes disposent de permanents. La Fédération met à leur disposition des moyens financiers pour soutenir leurs activités à partir de 2002 (en 2020, 20% du montant des cotisations sont reversés aux intergroupes). En 2009, elle nomme des permanents qui ont pour mission spécifique la coordination des intergroupes. Des réunions rassemblent régulièrement des représentants des différents intergroupes autour de ces coordinateurs.

#### **e. Les groupes de travail et services**

Dès mai 1980, soit avant même que la Fédération ne se donne des statuts, deux commissions ou groupes de travail sont formés, 'éducation sanitaire' et 'forfait'. La première collabore avec le GERM pour la mise sur pied d'un programme de formation à la communication en éducation à la santé. La commission forfait collabore étroitement avec les maisons médicales flamandes pour développer ce mode alternatif de financement des soins en collaboration avec les forces politiques et sociales.

En juin 1982, il existe cinq groupes de travail actifs au sein de la Fédération. Si l'on exclut le groupe 'forfait', coordonné par Maurice Theunissen puis par Michel Roland, les quatre autres développent des projets de recherche avec les maisons médicales et le GERM. Il y a le groupe de travail 'éducation à la santé' ou 'éducation sanitaire', créé en 1980 et qui a comme responsable Jean Laperche. Natacha Carrion, de l'équipe Bautista Van Schowen à Seraing,

puis Jean Grenade animent le groupe de travail 'prévention', qui couvre notamment les dépistages, vaccinations, consultations prénatales. Un groupe 'recherche' a été créé en 1982 mais commence réellement à fonctionner en janvier 1983, lui aussi sous la responsabilité de Maurice Theunissen, relayé plus tard par Jacques Charles. Enfin, un dernier groupe de travail élaboration un guide sur les droits du patient.

D'autres groupes ou commissions seront formés dans les années suivantes. En 1983, les maisons médicales de Tournai et du Miroir (Marolles) chapeautent celui qui se penche sur les soins à domicile. Bernadette Taeymans et Olivier Mariage en seront deux des chevilles ouvrières. La même année, on en forme un autre qui étudie les balbutiements de l'informatique appliquée à la gestion des centres de santé. Michel Roland et Marc Jamouille en deviendront bientôt les principales figures. Un autre encore, formé en 1987, à l'initiative des maisons médicales de Tournai, Marconi et Le Noyer, s'intéresse à la santé mentale. Ses figures de proue sont notamment Martine Vermeyleen et Michel Elias.

En 1992, la Fédération compte cinq groupes particulièrement actifs : 'financement' (Pierre Drielsma), 'recherche' (Michel Roland), 'formation' (Michel Roland), 'dossier médical informatisé' (Marie-France Bouillon et Michel Roland) et 'éducation pour la santé' (Bernadette Taeymans, Jean Laperche et Jacques Morel). De plus en plus de MM s'y engagent.

Après la reconnaissance de la Fédération comme organe d'éducation permanente, en 1993, un groupe de travail ad hoc est organisé au sein du mouvement.

Dans les années 2000, les principaux services de la Fédération sont le service 'études et recherches' ; le service promotion santé et qualité ; le service d'éducation permanente ; le service 'développement et promotion des associations de santé intégrées'.

Les objectifs généraux du service 'études et recherches' de la Fédération (dit aussi 'SERF') sont de suivre l'état de santé de la population qui fréquente les maisons médicales, d'aider le politique à prendre les bonnes décisions quant à l'orientation de la politique de soins, d'alimenter d'arguments scientifiques le travail politique de la Fédération et la défense du modèle 'maison médicale', de créer un centre d'intérêts communs entre équipes, de travailler en synergie avec d'autres acteurs. Le service est animé par Pierre Drielsma et Élysée Somasse, appuyés par une demi-douzaine de chercheurs : Anne Auverdin, Daniel Burdet, Beaudouin Denis, Isabelle Heymans... Les études menées portent aussi bien sur l'état de santé global des patients des maisons médicales, l'organisation du suivi de pathologies particulières, l'organisation des maisons médicales, la pratique de certains métiers au sein des maisons médicales ... Dans les années 2000, les principaux travaux portent sur l'analyse des données sociodémographiques et médicales des patients des maisons médicales (projet 'tableau de bord') et le développement du logiciel Pricare.

Dans les années 2000, le service promotion santé et qualité est animé par Jean Laperche, Yves Gosselain, Marianne Prévost, Valérie Hubens, Rajae Serrokh, Michel Roland, Daniel Burdet... Subsidié par la Communauté française, il vise à développer dans les maisons médicales des pratiques intégrant soins préventifs et curatifs, dans l'esprit de la Charte d'Ottawa. Les activités du service comprennent l'organisation de temps d'échanges, formations, le soutien aux projets des maisons médicales, l'élaboration d'outils d'évaluation, la recherche de collaborations extérieures et la diffusion des approches en dehors des maisons médicales. Par exemple, en 2007, il organise une formation innovante pour savoir comment aborder un public défavorisé, les personnes particulièrement précarisées. En prévention des maladies, les priorités abordées sont, au fil des ans : le tabagisme, les maladies cardiovasculaires, la grippe, le cancer du sein, le diabète...

De son côté, le service d'éducation permanente peut compter sur Christian Legrève, Bénédicte Dubois, Ingrid Muller... Il offre des espaces de débats et de réflexion ouverts aux travailleurs des maisons médicales, aux patients et plus largement à tous ceux qu'intéressent la politique de santé et les rapports santé-société. Ce sont par exemple les congrès quinquennaux et les colloques annuels mais aussi des clubs de réflexion (sur des thèmes de fond comme l'égalité salariale ou le rapport 2008 sur le financement des soins dressé par le KCE). Le service d'éducation permanente est un peu le gardien de la charte et travaille à expliquer, diffuser les principes qui sont à la base du mouvement des maisons médicales. Il organise des formations dans les matières les plus diverses. Il stimule aussi les équipes dans leurs activités d'éducation populaire. Chaque année à partir de 2007, une dizaine de projets présentés par les maisons médicales sont sélectionnés et soutenus. Elle encourage les maisons médicales à ouvrir le débat avec leurs travailleurs et leurs patients pour réfléchir aux priorités en matière de politique de santé, à la nécessité de consolider les solidarités, aux moyens de revivifier la démocratie, de témoigner des effets du néolibéralisme. Dans un contexte budgétaire, politique et social difficile, la Fédération use de l'éducation permanente comme un outil pour susciter un regard critique de ses équipes et de ses patients sur le système de santé et pour défendre la solidarité sociale.

Devant l'accélération du rythme de création de maisons médicales nouvelles, la Fédération crée en 2001 un groupe de travail spécifique pour le 'développement et la promotion des associations de santé intégrées'. Elle doit apporter aux maisons médicales émergentes une aide logistique mais aussi une aide à la réflexion sur le concept de maison médicale. Pour orienter sa politique, elle dépouille attentivement les demandes d'emploi reçues à la Fédération, notamment celles de stagiaires qui ont travaillé en maison médicale. C'est cette cellule aussi qui mettra au point et actualisera régulièrement le *Vade-mecum sur la constitution d'une maison médicale*, recueil de renseignements utiles aux études de faisabilité et à l'organisation juridique et pratique des maisons médicales.

#### **f. Les groupes sectoriels**

Les maisons médicales groupent plusieurs métiers en leur sein.

En 2005, les médecins généralistes forment le bloc le plus compact, ils représentent 32% de l'ensemble des 890 travailleurs. Viennent ensuite, dans l'ordre ; les accueillants (19%), les kinés (10%), les infirmières (8%), les secrétaires et assistants sociaux (5% chacun) et les psychologues (3%). Le solde (15%) représente différentes fonctions moins représentées. La Fédération déplore dans ce schéma le petit nombre d'assistants sociaux et de psychologues mais aussi la sous-représentation des infirmiers, particulièrement dans les maisons médicales bruxelloises. Le modèle moyen d'une maison médicale standard est donc celui-ci : 3 médecins généralistes, un infirmier, un kiné, deux accueillants, un assistant social et psychologue et deux autres personnes.

En 2014, les 850 équivalents temps plein sont répartis ainsi : 30% de médecins, 20% d'accueillants, 10% d'infirmiers, 10% de kinésithérapeutes, 5% d'assistants sociaux, 5% de psychologues et 20% de fonctions diverses.

De longue date, les différents métiers présents en maison médicale se sont organisés. Un premier groupe à vocation professionnelle, formé par des infirmières, fonctionne de 1985 à 1989 au moins. Des groupes professionnels sectoriels distincts existent dès la fin des années 1990 au niveau de la Fédération pour les accueillants, les kinés, les infirmiers et les assistants sociaux. Certains n'ont qu'une activité sporadique et sont 'refondés' à plusieurs reprises.

Les choses changent à partir de 2004, lorsque la Fédération décide qu'un budget sera alloué chaque année pour soutenir des projets spécifiques dans chaque secteur professionnel, pilotés par des groupes sectoriels existant ou à créer.

Le groupe 'accueil' a été particulièrement actif à partir de 1999. Les échanges d'expériences y débouchent sur une meilleure définition de la fonction, une reconnaissance de sa spécificité au sein des équipes. Ils se concrétisent aussi par différentes publications comme *L'Abécédaire de l'accueillante* en 2005 ou des fiches thématiques de bonnes pratiques, par la réalisation d'un forum de discussion en ligne et par une réflexion sur la création de formations qualifiantes. Les réunions du groupe prennent la forme de journées complètes dans les années 2010. Le groupe accueil perfectionne aussi le cursus de la formation de base élaboré dans les années 1990. Il organise à l'automne 2012 le premier rassemblement des accueillants des maisons médicales francophones.

Le groupe sectoriel 'infirmiers' (en abrégé SIM à partir de 2011) développe différents projets à partir de 2005 : la réalisation d'un forum infirmiers transcendant les régions, la rédaction d'un 'cadastre' des infirmières travaillant en maison médicale, le développement d'un volet infirmier pour le dossier médical informatisé... Une journée infirmière est organisée en mars 2009. Le SIM participe aussi à des forums d'étudiants pour présenter les maisons médicales lors de salons de l'emploi en soins infirmiers. Dans les années 2013 et suivantes, une grande enquête est lancée par le groupe sectoriel sur la place de la profession infirmière dans les maisons médicales bruxelloises. Au sein du Conseil fédéral de l'art infirmier, la Fédération plaide pour une plus grande marge de manœuvre de l'infirmier responsable en soins généraux. Le groupe des 'kinés' ne réunit au départ que des acteurs bruxellois. Les réunions concernent l'examen de pathologies particulières et l'examen de méthodes d'évaluation thérapeutiques. En 2015, le groupe entame également la rédaction d'un descriptif de fonctions spécifiques aux kinés travaillant en maison médicale.

Le groupe 'assistant social' se penche d'abord sur une définition de la fonction. Celle-ci sera finalisée en 2006 et actualisée en 2015. Ici aussi, des journées de rencontres sont organisées entre travailleurs, la première en septembre 2016. Le groupe est aussi partie prenante dans le travail effectué à la Fédération pour revaloriser le facteur psycho-social, c'est-à-dire organiser systématiquement dans les MM un accompagnement psychologique et social de première ligne, dans la perspective d'un financement au niveau officiel. « Face à l'afflux de patients psychiatriques au sein de nos maisons médicales, le besoin de disposer de moyens spécifiques pour jouer notre rôle en ce domaine se fait de plus en plus pressant ».

Des groupes sectoriels 'médecins', 'gestionnaires' et 'facturation' se sont développés à partir de 2010.

D'autre part, des groupes d'activités sectoriels fonctionnent de façon régulière au niveau des intergroupes. La Fédération soutient ce type de rencontres, favorisant des échanges 'fédéraux', incitant les régions à se rencontrer (des assises de l'accueil sont par exemple organisées en 2014). Elle veille aussi à mettre les secteurs autour de la table sur des sujets qui les préoccupent et crée à cette fin un poste de responsable de l'intersectorialité.

#### **g. Les permanents de la Fédération**

Le premier permanent de la Fédération, Marc Hombergen, qui travaillait comme bénévole pour la Fédération depuis 1985, a été nommé en 1989 comme secrétaire à temps partiel. Il assure à l'époque une permanence tous les matins, assurant notamment la comptabilité, la rédaction des ordres du jour et procès-verbaux de réunions... Le secrétariat s'étoffe à la même époque de premiers salariés. Ce sont Marie-Paule Declercq, Geneviève Delbecque puis Joëlle Lengelé et, un peu plus tard, Corinne Nicaise. Avec le démarrage de programmes soutenus

par la Communauté française (éducation permanente, prévention et promotion de la santé), le nombre de chargés de mission rémunérés par la Fédération augmente : en formation, on trouve Béatrice de Coene, pour les activités d'éducation à la santé Jean Laperche, Yves Gosselain (engagé vers 1995) et Marianne Prévost (engagée vers 1997), pour les matières informatiques Michel Roland et Bernard Dendreau, etc. L'équipe des permanents de la Fédération s'étoffe lentement.

Pour assurer le suivi des groupes de travail, le nombre de permanents augmente doucement au sein de la Fédération. En 2012, ce sont quelques 50 experts (représentant ensemble quelque 20 temps pleins) qui travaillent en son sein ou dans ses filiales outils et qui offrent un grand éventail de service à ses membres : depuis la création d'une nouvelle équipe jusqu'à la mise en place de processus d'assurance qualité, en passant par la documentation, l'éducation permanente, l'informatique, etc. En 2020, les permanents sont une cinquantaine (représentant ensemble 33 équivalents temps plein). La moitié d'entre eux sont des travailleurs de maisons médicales qui consacrent une partie de leur temps à la Fédération (entre deux heures par semaine et un mi-temps).

## **B. ARCHIVES**

### **1. HISTORIQUE**

Au fur et à mesure que la Fédération des maisons médicales s'est professionnalisée par l'engagement de permanents et chargés de projets, une documentation s'est constituée. Des archives se sont accumulées dans les différents locaux occupés par l'association. Corinne Nicaise, responsable communication, ainsi que Mourad Benmerzouk, documentaliste, prennent conscience de l'intérêt de ces documents et archives et rassemblent petit à petit ce qui leur est confié par des collègues, des fondateurs ou anciens travailleurs.

Comme dans toute organisation, les personnes changent et les directions souhaitent faire de la place pour installer les nouveaux travailleurs. Ils effectuent ainsi certains nettoyages, petits ou grands. Sous prétexte que les documents nécessaires au travail sont conservés dans le système informatique, beaucoup pensent pouvoir alléger la Fédération des documents papiers et spécialement des masses d'archives historiques encombrant les locaux.

Or, toutes les traces de l'histoire et des activités de la FMM ne sont pas sur « Dona » (nom du système informatique employé à la Fédération). Si les collections de publications du GERM ou de la Fédération ont été soigneusement préservées et numérisées, il n'en va pas de même des dossiers d'archives. Nombre de séries ne sont déjà plus complètes et les dossiers conservés montrent un désordre croissant. Leur conservation relève plus de l'opiniâtreté de la responsable communication ou de la volonté de l'un ou l'autre permanent de pouvoir recourir à ses propres dossiers que d'une politique d'archivage systématique.

À la fin des années 2010, il s'avère urgent d'intervenir pour éviter la perte définitive et irrémédiable de tout ce qui peut encore témoigner de l'histoire et des activités de la Fédération du GERM, depuis leur création en 1980 et 1964 respectivement. C'est ainsi qu'en juillet 2018, des contacts sont pris entre la Fédération, d'une part, et Valorescence (Marie-Laurence Dubois) et ORAM (Annette Hendrick), d'autre part, afin de voir ce qu'il est possible de faire pour trier et organiser les archives. Dès ce moment, il est aussi envisager d'exploiter les archives pour écrire l'histoire de la Fédération en vue de son 40<sup>e</sup> anniversaire en 2021. Les projets « archives » et « histoire » devraient se suivre, l'un préparant l'autre.

Après plusieurs rencontres et visites afin d'évaluer le travail à réaliser, il est convenu à l'automne 2019, que la Fédération confie le traitement de ses archives à Marie-Laurence Dubois et Annette Hendrick. Elles réaliseront le traitement des archives dans les locaux de la

Fédération à Bruxelles. La conservation du fonds sera ensuite confiée à un centre d'archives privées rassemblant les archives liées à l'histoire sociale.

L'ensemble du travail s'étendra durant les années 2020 et 2021 au vu des conditions exceptionnelles d'organisation du travail dues à la pandémie du Coronavirus.

## 2. ACQUISITION

Afin de garantir de bonnes conditions de préservation et l'accessibilité des archives tant aux chercheurs et chercheuses « académiques » qu'à toute personne s'intéressant l'histoire des maisons médicales, la direction de la Fédération des maisons médicales a choisi début 2022 de déposer ses archives au CARHOP ou Centre d'Animation en Histoire Ouvrière et Populaire, dont le dépôt d'archives est situé Avenue de la Houssière, 80 à 7090, Braine-le-Comte (tél. 003267/48.58.61, courriel : [info@carhop.be](mailto:info@carhop.be)).

## III. CONTENU ET STRUCTURE

### A. CONTENU

Héritière du GERM, aussi bien moralement que financièrement, la Fédération a récupéré des séries de publications de cet organisme ainsi que de quelques archives. C'est pourquoi, le présent inventaire commence par un chapitre consacré au GERM, puisque celui-ci est antérieur à la Fédération. Il ne s'agit cependant pas d'archives à proprement parler du GERM ou de l'un ou l'autre de ses membres. Néanmoins, les séries de publications soigneusement conservées, à savoir *La lettre d'information* puis *Les Cahiers du GERM*, et *Actualité* puis *Actualité-Santé*, sont fondamentales pour l'étude de l'histoire du GERM.

La deuxième partie du fonds – la plus importante en volume – comprend les archives créées par les travailleurs et travailleuses de la Fédération depuis sa création en 1980. Elle comprend des documents couvrant tous les aspects de ses activités depuis sa création : l'évolution de ses statuts, ses sources de financement, sa gestion et son administration, ses relations avec les médias, ses relations avec les pouvoirs subsidiant ainsi qu'avec d'autres associations travaillant dans le domaine de la santé tant au niveau belge qu'à l'échelle européenne. Les archives de ce fonds concernent principalement la partie francophone de la Belgique, à savoir les Régions bruxelloise et wallonne, entre 1966 et 2021.

L'intérêt de ce fonds est évidemment d'apporter des sources intéressantes pour comprendre l'émergence des maisons médicales en Belgique et les combats menés par ces acteurs de première ligne de la santé. Les thématiques de la politique de santé, l'expérience des maisons médicales et des centres de santé intégrés et de leur fédération commune sont donc largement présentés. Ces archives témoignent également de la médecine communautaire et des politiques de soins de première ligne dans d'autres pays de langue française, de l'expérience des maisons médicales en Région flamande (Wijkgezondheidscentra) et de la collaboration de la FMM avec son homologue néerlandophone, la « Vereniging van Wijkgezondheidscentra » (VWGC).

On l'a signalé dans l'historique, la FMM a créé ou participé à la création de plusieurs associations qui cherchent à améliorer la politique en matière de santé. Elle est par exemple cofondatrice du Secrétariat européen des pratiques de santé communautaires (SEPSAC) en 1986-1987. On considère même que la Fédération a joué un rôle de catalyseur dans la création de ce mouvement. Jacques Morel en a été membre fondateur et un des principaux animateurs. C'est d'ailleurs la Fédération qui abrite la permanence du SEPSAC. Ceci explique que nous ayons retrouvé quelques pièces d'archives de ce Secrétariat mêlées à celles de la Fédération.

Enfin, les documents numériques stockés sur CD ou DVD ont été regroupés dans une quatrième partie.

## **B. SÉLECTIONS ET ÉLIMINATIONS**

Une première phase de sélection a consisté à effectuer le tri des dossiers afin d'éliminer certains doublons et photocopies après vérification. Néanmoins, ce fonds contient parfois des dossiers similaires, redondants, car provenant de personnes différentes traitant de la même affaire. Il a alors été souvent jugé plus prudent de conserver ces dossiers similaires faute d'avoir le temps d'établir une comparaison de toutes les pièces du dossier.

Pour ce qui concerne les documents comptables, les pièces justificatives de plus de sept ans d'âge ont été éliminées. Les documents comptables de synthèse – bilans et comptes de profits et pertes – figurent dans les documents préparatoires des assemblées générales et des réunions du conseil d'administration.

Les séries de documents liés aux mandats occupés par la FMM au sein d'instances de l'INAMI ou d'autres organes de négociations patronales (commissions paritaires) n'étaient pas complètes. Il a été décidé de ne garder que certains documents emblématiques après vérification auprès des archivistes de ces institutions que ces types de documents étaient bien conservés chez eux.

La documentation et les publications multiples ont également été éliminées. Seuls les documents de référence (thèses, mémoires ou rapports de synthèse) en lien direct avec les thématiques de la Fédération ou des maisons médicales ont été conservés. Ce choix a été opéré par les archivistes elles-mêmes ou sur conseils de certains travailleurs de la Fédération. Cette documentation se retrouve à la fin de la deuxième partie (numéros 1104-1187).

## **C. ACCROISSEMENTS/COMPLÉMENTS**

Ce fonds est par nature ouvert et de nouveaux accroissements pourraient sans conteste avoir lieu puisque la Fédération des maisons médicales est toujours bien active et pour de longues années nous l'espérons. Il pourrait également s'enrichir des archives de certains fondateurs ou membres du personnel.

À noter que les archives électroniques présentes sur les différents serveurs et logiciels informatiques de la Fédération n'ont pas été analysées et organisées. Il est donc conseillé aux personnes intéressées par ce fonds d'archives de contacter la Fédération pour disposer des dossiers plus récents produits essentiellement sous format électronique (après 2010).

Enfin, certaines maisons médicales disposent également d'archives intéressantes qui sont peut-être inventoriées et/ou déposées dans certains centres d'archives. Celles-ci peuvent donc compléter les sources constituant l'histoire des maisons médicales.

## **D. MODE DE CLASSEMENT**

Les documents rassemblés par Corinne Nicaise étaient partiellement organisés selon la chronologie des dossiers reçus. Ainsi, on retrouvait ensemble toutes les archives du GERM, les archives d'un département ou d'un collaborateur mais celles-ci n'étaient pas vraiment classées. Les archivistes ont dès lors été amenées à constituer elles-mêmes des dossiers thématiques ou des séries lorsque les documents se présentaient par trop « en vrac ».

## **IV. CONSULTATION ET UTILISATION**

### **A. CONDITIONS D'ACCÈS**

Le CARHOP met les archives à disposition du public dans les conditions fixées par son Règlement d'ordre intérieur et dans la convention de dépôt la liant à la Fédération. En règle générale, les dossiers seront consultables cinq ans après la date de leur clôture. Mais les articles précédés d'une ☒ comprennent des données confidentielles ou à caractère personnel et ne peuvent être donnés en consultation avant un délai de 50 ans à dater de la date de clôture du dossier.

### **B. CONDITIONS DE REPRODUCTION**

La reproduction des documents d'archives est soumise aux règles et tarifs en vigueur au CARHOP.

### **C. LANGUES ET ÉCRITURE DES DOCUMENTS**

La langue de l'ensemble du fonds est le français, à l'exception de quelques documents rédigés en néerlandais, en anglais, voire en espagnol.

### **D. CARACTÉRISTIQUES MATÉRIELLES ET CONTRAINTES TECHNIQUES**

Le fonds est généralement bien conservé, à l'exception de quelques documents devenus friables, cassants. Pour la lecture des DVD, il faut évidemment disposer du matériel ad hoc.

### **E. INSTRUMENTS DE RECHERCHE**

Le fonds n'était accompagné d'aucun instrument de recherche, à l'exception d'une liste des publications du GERM. La liste complète des articles parus dans « Santé Conjugée » est disponible sur le site de la Fédération à l'adresse : <https://www.maisonmedicale.org/-Tous-les-numeros-.html> (consultée le 3 février 2022). Le site est doté d'un moteur de recherche.

### **F. RECOMMANDATIONS POUR L'UTILISATION**

## **V. SOURCES COMPLÉMENTAIRES**

### **A. DOCUMENTS APPARENTÉS**

Dans les années 1990, un petit fonds d'archives du GERM a été déposé au CARHOP dans les années 1990. Voyez *Inventaire des archives du Groupe d'étude pour une réforme de la médecine* (1975-1981), CARHOP, inventaire n°14, avril 1995. Ce petit fonds compte huit articles.

Des archives de la maison médicale Bautista van Schowen auraient été déposées par Pierre Drielsma à l'IHOES.

Les différentes maisons médicales gèrent elles-mêmes leurs archives : il est possible que des fonds d'intérêt historique y soient conservés. Sur le site consacré aux 40 ans de la Fédération (<https://40ans-fmm.be/>), on trouve notamment une série de Podcasts réalisés dans le cadre de cet anniversaire : il s'agit d'interviews d'acteurs dont certaines ont un contenu largement historique.

Comme dit plus haut, pour les années postérieures à 2010 on demandera aussi à consulter les archives électroniques produites et conservées au siège de la Fédération.

## B. BIBLIOGRAPHIE

- CLEEMPOEL, Henri et DECLERCQ, Marie-Paule, *La globalité des activités du GERM vu par un ses fondateurs*, dans *Actualité-Santé*, n° 64, août-septembre 1984, p. 9-24.
- DE RIDDER, Ri, *Au chevet de nos soins de santé : comment les améliorer sensiblement ?*, Éditions Mardaga, Bruxelles, octobre 2020, 306 pages.
- GERM, *Pour une politique de la santé*, dans *Revue nouvelle*, Bruxelles, octobre 1971.
- HENDRICK, Annette et MOREAU, Jean-Louis, *De A à Z. L'histoire du mouvement des maisons médicales*. FMMCSF, Bruxelles, 2022, 88 pages.
- MOREAU, Jean-Louis et HENDRICK, Annette, *Paroles d'archives - Histoire de la Fédération des maisons médicales et des collectifs de santé francophones* (à paraître).
- MORMONT, Marinette et ROLAND, Michel, *Maisons médicales, semilles et germination*, dans *Politique*, n° 101, septembre 2017, p. 75-81.
- POUCET, Thierry et VAN DORMAEL, Monique, *1964-1990 : le GERM, pour un système de santé solidaire*, dans *Politique*, n° 101, septembre 2017, p. 28-37.
- QUOIDBACH, Marc, *Le centre de santé intégré*, dans *Lettre d'information du GERM*, n° 92, novembre 1975.
- MOREL, Jacques et DRIELSMA, Pierre, *Les maisons médicales en Belgique*, dans *Prévenir*, n° 37, 2<sup>e</sup> semestre 1999, p. 75-84.
- VAN DORMAEL, Monique, *Paiement à l'acte, au forfait et à l'abonnement : 20 ans de controverses belges*, dans *GERM. Lettre d'information*, n° 133, décembre 1979.
- VAN DORMAEL, Monique, *Le centre de santé intégré et les maisons médicales. Jalons pour les soins de santé primaires*, dans *Cahier du GERM*, n° 152, décembre 1981.

## VI. CONTRÔLE DE LA DESCRIPTION

Marie-Laurence Dubois et Annette Hendrick ont travaillé conjointement à la rédaction du présent inventaire, sans que telle ou telle partie soit attribuable à l'une ou l'autre en particulier. Corinne Nicaise, de la Fédération, est aussi venue en renfort pour le reclassement du fonds. Jean-Louis Moreau a collaboré à la finalisation matérielle. Il a aussi contrôlé la conformité du document aux normes AGR, participé à la rédaction de la DGF et relu une dernière fois le document. Le traitement, réalisé entre avril 2020 et juillet 2021, tient compte des normes archivistiques internationales telles qu'appliquées en Belgique par les Archives de l'État.

## VII. ANNEXES

### A. TABLE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS

AG	Assemblée générale
AMB	Annexes au Moniteur belge
AMC	Association de médecine communautaire
GBO	Groupement belge des omnipraticiens
AMG-MDS	Assistant en médecine générale- Maître de stage
APEF	Association paritaire pour l'emploi et la formation
APES	Association pour la promotion de l'éducation pour la santé
AWIPH	Agence wallonne pour l'intégration des personnes handicapées

BP	Bureau programmatique
BS	Bureau stratégique
BVS	Bautista Van Schowen
CA	Conseil d'administration
CBCS	Conseil bruxellois de coordination sociale
CCT	Convention collective de travail
CDH	Centre démocrate humaniste
CEDOSSP	Centre de documentation en soins de santé primaires
CERISSP	Centre de recherche interdisciplinaire en soins de santé primaires
CF/FWB	Communauté française/fédération Wallonie-Bruxelles
CIRE	Coordination et initiatives pour réfugiés et étrangers
CISP	Classification Internationale des Soins Primaires/
CLPS	Centre local de promotion de la santé
CLSC	centres locaux de services communautaires
CMB	Confédération des médecins belges
CNE	Confédération nationale des employés
CP	Commission paritaire
CRIOC	Centre de recherche et d'information des organisations de consommateurs
CSI/ASI	Centre de santé intégrée/Association de santé intégrée
CTM	Comité technique médical
CV	Curriculum vitae
DEQ	Démarche d'évaluation qualitative
DMG-DSI	Dossier médical global/Dossier de santé informatisé
DRISU	Délégation régionale interministérielle aux solidarités urbaines
DVD	Digital Versatile Disc ou Disque optique numérique
EPHA	European public health alliance
EPS	Espace promotion santé
FAG	Forum des associations de généralistes
FAMGB	Fédération des associations de médecins généralistes de Bruxelles
FASS	Fédération des associations sociales et de santé
FBMMCSF	Fédération bruxelloise des maisons médicales et collectifs de santé francophones
FBPS	Fédération bruxelloise de promotion de la santé
FE.BI	Association des fonds sociaux Fédéraux et Bicommunautaires
FGTB	Fédération générale du travail de Belgique
FIGAC	Formation, Informatique, Gestion, Assistance, Conseil
FMGCB	Fédération des médecins généralistes du Centre et de Binche
FMM	Fédération des maisons médicales (raccourci pour FMMCSF)
FMMCSF	Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones
FRB	Fondation Roi Baudouin
FSESS	Fonds social des établissements et services de santé
FWB/CF	Fédération Wallonie-Bruxelles/Communauté française
FWMMCSF	Fédération wallonne des maisons médicales et collectifs de santé francophones
FWPS	Fédération wallonne de promotion de la santé
GBO	Groupement belge des omnipraticiens
GEMM	Groupement d'employeurs des maisons médicales

GERM	Groupe d'étude pour une réforme de la médecine
GI	Groupe informatique
IBGE	Institut bruxellois pour la gestion de l'environnement
ICPC	International Classification of Primary Care
IF/IC	Instituut functieclassificatie/Institut de classification de fonctions
IFA	Interfédération ambulatoire
IG	InterGroupe
IGB	InterGroupe bruxellois
IGC	InterGroupe carolo
IGH	InterGroupe Hainaut occidental
IGL	InterGroupe liégeois
INAMI	Institut national d'assurance maladie invalidité
LUSS	Ligue des usagers des services de santé
MR	Mouvement réformateur
MSF	Médecins sans frontières
O.A.	Organisme assureur
PFV	Plateforme francophone du volontariat
PSC	Parti social-chrétien
ROI	Règlement d'ordre intérieur
RTT	Réduction du temps de travail
s.a.	société anonyme
SACOPAR	Santé communauté participation
SAW-B	Solidarité des alternatives wallonnes et bruxelloises
Scrl	société coopérative à responsabilité limitée
SERF	Service d'études, de recherche et de formation
SETCa	Syndicat des employés, techniciens et cadres
SIMM	Secteur infirmier maisons médicales
SISD	Service intégré des soins à domicile
SME	Syndicat de médecine générale
SPF	Service public fédéral
sprl	société de personnes à responsabilité limitée
SPW	Service public de Wallonie
SVH	Syndicaat van Vlaamse Huisartsen
TTIP	Transatlantic Trade and Investment Partnership (Partenariat transatlantique de commerce et d'investissement)
UCL	Université catholique de Louvain
UFENM	Union francophone des entreprises non-marchandes
ULg	Université de Liège
UNIPSO	Union des entreprises à profit social
UNISOC	Union des entreprises à profit social
UOS	Université ouverte en santé
VSO	Verbond Sociale Ondernemingen
VUB	Vlaams Universiteit Brussel
VWGC	Vereniging van Wijkgezondheidscentra
WONCA	World Organization of National Colleges, Academies and Academic Associations of General Practitioners/Family Physicians

## B. QUELQUES ÉLÉMENTS DE LEXIQUE

(Éléments extraits de la « Charte des maisons médicales », édition 2013)

**Autogestion** : mode d'organisation dans lequel chaque travailleur intervient dans la prise de décisions, et dispose d'une voix. Cela implique une participation de tous dans la gestion, une non-hiérarchisation, mais également le partage des responsabilités et favorise la solidarité parmi les travailleurs.

**Charte d'Ottawa (1986)** : première conférence internationale pour la promotion de la santé qui a émis la Charte pour l'action visant la Santé pour tous d'ici l'an 2000 et au-delà. Cette conférence était avant tout une réaction à l'attente d'un nouveau mouvement de santé publique dans le monde. Les discussions se sont centrées sur les besoins des pays industrialisés, tout en tenant compte des problèmes de toutes les autres régions.

**Déclaration d'Alma Ata (1979)** : proposée par l'Organisation mondiale de la Santé et adoptée par de nombreux états, elle soulignait l'importance d'une approche globale de la santé et réaffirmait le droit à la santé pour tous. Elle en faisait un objectif social fondamental et soulignait l'importance des soins de santé primaires : « des soins de santé essentiels fondés sur des méthodes et techniques pratiques, scientifiquement valables et socialement acceptables, rendus universellement accessibles à tous les individus et toutes les collectivités de la communauté avec leur pleine participation et à un coût que la communauté et le pays puissent supporter. Ils font partie intégrante du système de santé dont ils sont la cheville ouvrière ainsi que du développement économique et social de la communauté ».

**Démocratie** : régime politique dans lequel le peuple exerce sa souveraineté lui-même, sans l'intermédiaire d'un organe représentatif (démocratie directe) ou par représentants interposés (démocratie représentative).

**Égalité** : rapport entre individus, citoyens égaux en droits et soumis aux mêmes obligations. Chacun donne la même chose et reçoit la même chose, quelle que soit sa situation de départ.

**Équité** : principe éthique de justice sociale qui peut se résumer dans la formule marxienne : « de chacun selon ses moyens (capacités), à chacun selon ses besoins ». En pratique, cela signifie que :

- les citoyens doivent contribuer (au financement du système de santé) en fonction progressive de leurs revenus globaux. Les citoyens fortunés doivent donc contribuer davantage.

- les citoyens doivent pouvoir bénéficier des soins en fonction (et seulement en fonction) de leur état de santé. Les malades graves doivent pouvoir bénéficier de beaucoup de soins, de soins lourds et coûteux quels que soient leurs moyens financiers.

**Forfait à la capitation** : système de paiement dont le calcul est basé sur la moyenne annuelle des remboursements par les mutuelles des soins de médecine générale, kinésithérapie et soins infirmiers, et ce dans les différentes catégories de bénéficiaires ordinaires et de bénéficiaires VIPO.

**Non hiérarchie** : par opposition à la notion de hiérarchie qui signifie « classement selon l'ordre d'importance », la notion de non hiérarchie signifie que la Fédération et les maisons

médicales considèrent que les travailleurs engagés dans les équipes ont des droits et des devoirs égaux en ce qui concerne l'information et la prise des décisions administratives et de gestion du projet de l'équipe, aussi bien que leur capacité d'exercer des fonctions de représentation ou de délégation de pouvoir. Par extension, cette notion s'applique aussi dans le champ des soins, où la priorité est donnée à la concertation entre les membres de l'équipe de soignants plutôt qu'à la prééminence d'un savoir (lié à un diplôme) au détriment d'autres savoirs.

**Participation** : cela va au-delà de la simple utilisation des services, mais consiste plutôt en l'intervention dans la prise de décision ou dans la gestion. La participation peut prendre des formes collectives ou individuelles, être suscitée par les professionnels, ou initiée par les usagers... Un projet est participatif s'il est à l'écoute des demandes, s'il aide à mieux les entendre, si les usagers ont l'occasion de s'exprimer, de participer aux différents stades du projet, de le modifier, voire de le refuser, et de l'évaluer.

### C. TITRES DES NUMÉROS DE LA REVUE *SANTÉ CONJUGUÉE* (1997-2021)

- N° 1. Une politique de la santé. Les maisons médicales : un outil de santé pour l'avenir
- N° 2. Du substitut au procureur... au procureur de substitut. La méthadone et après... ?
- N° 3. Le financement des soins de santé primaires au forfait
- N° 4. Susciter la santé communautaire
- N° 5. La sécurité sociale. Cette dame est à jeter ?
- N° 6. Les soins palliatifs à domicile
- N° 7. Patients sans frontières. L'approche interculturelle en soins de santé primaires
- N° 8. La bourse ou la vie. Les difficultés financières d'accès aux soins
- N° 9. Autant en emporte le vent. Environnement et santé
- N° 10. Rien ne sert de courir, il faut partir à point. De la prévention à la promotion de la santé
- N° 11. Être... mais qui ? Redéfinir la première ligne de soins pour mieux la former
- N° 12. Tout dans la tête ? Pour une formation spécifique des soignants de première ligne
- N° 13. Échelonnement : un sac de nœuds ? Articulations entre la première ligne de soins et les autres échelons
- N° 14. Ce « cher » médicament... Économie et politique du médicament
- N° 15. Des pilules et des hommes. Approches psychologiques et sociales du médicament
- N° 16. Des savoirs qui s'ignorent ? Des représentations de la maladie.
- N° 17. Santé de proximité : à la croisée des chemins ? Actes du IV<sup>e</sup> congrès -mai 2001
- N° 18. « Ensanter » l'habitat. Coup d'œil circulaire sur les problèmes de santé liés à l'habitat et sur les réponses qui se mettent en place...
- N° 19. Santé mentale : pour une approche généraliste
- N° 20. Un monde fou ? Quand la réflexion sur la santé mentale change notre regard sur le monde où nous vivons
- N° 21. Sept étapes pour avancer. Un regard neuf : l'assurance de qualité
- N° 22. Santé et prison : une équation insoluble ?
- N° 23. Les deuils : (se) perdre, (se) retrouver
- N° 24. Les droits du patient. Humains, trop humains
- N° 25. L'organisation des patients et des usagers des soins de santé. Dynamique ou dynamite... ?
- N° 26. Nord/Sud, Sud/Nord : implications des maisons médicales
- N° 27. Les jeux de l'argent et de la santé (et des soins de santé)

- N° 28. Participe : présent. La participation des usagers à la santé
- N° 29. La Belgique a demandé des bras. Ce sont des hommes qui sont venus. 40 ans d'immigration marocaine en Belgique
- N° 30. La recherche-action en maison médicale. Chercher, apprendre, questionner, errer, trouver, améliorer...
- N° 31. Je t'aime, moi non plus. Malaise en maisons médicales ?
- N° 32. Le burn-out... quand s'ouvrent les portes du vide
- N° 33. La communication et l'information en santé
- N° 34. Tout homme s'est baigné dans le Gange. Grève de la faim, droit d'asile, politique d'immigration
- N° 35. Refonder les pratiques sociales. Refonder les pratiques de santé. Dossier préparatoire au Congrès de la Fédération
- N° 36. Manger conjugué. Regards croisés sur l'alimentation et la santé
- N° 37. Course d'obstacles pour soins de santé primaires
- N° 38. Patienter. Le temps et la salle d'attente
- N° 39. Spiritualité et santé. Dieu et Hippocrate sont dans un bateau...
- N° 40. 1 = 1 ? Les inégalités sociales de santé
- N° 41. Normes et santé ... quand les évidences s'évident...
- N° 42. Genre et santé. Femmes soignantes et soignées, la fin des inégalités ?
- N° 43. Les violences liées au sexe. Un combat toujours à (re)commencer
- N° 44. L'empire du médicament. La résistance s'organise !
- N° 45. L'autogestion ... en question
- N° 46. Lecture des réalités sociales. Vers une formation transversale
- N° 47. Santé pour tout ?! Plate-forme d'action santé et solidarité
- N° 48. Vulnérabilités. Santé mentale en contexte précaire
- N° 49. La santé : ensemble ! La promotion de la santé en maison médicale
- N° 50. Réalités et ambitions. La promotion de la santé en Communauté française
- N° 51. Le travail ou la santé ?
- N° 52. Et si on conjugait la santé ? Des études d'impact en santé à une loi santé
- N° 53. Sans-papiers en grève de la faim : regards d'un témoin
- N° 54. Je rêve d'un autre monde : oser rêver ! (Congrès 2011)
- N° 55. Du futur des métiers aux métiers du futur (Congrès 2011)
- N° 56. Dessine-moi un centre de santé ! (Congrès 2011)
- N° 57. La face cachée du changement : vers un monde en santé (Congrès 2011)
- N° 58. Virtuel, vertueux ? Soins de santé primaires et informatique
- N° 59. Assuétudes : un cheminement singulier et complexe dans la cité
- N° 60. Prendre pied sur le terrain communal : pouvoirs locaux et santé
- N° 61. Je t'aime un peu beaucoup... Développement de la qualité, quand les pouvoirs publics s'en mêlent
- N° 62. Pour une approche globale du tabagisme. Quelques jalons
- N° 63. L'autogestion à contre-courant ? Petit cadavre exquis sur des pratiques plurielles
- N° 64. Les infirmière-es sous les projecteurs
- N° 65. L'épidémiologie et soins de santé primaires : rencontres
- N° 66. Sens et diversité : le terreau des maisons médicales
- N° 67. Être né quelque part : la santé de l'enfant, approche multidimensionnelle
- N° 68. Médiation dans les soins, parapluie ou portevoix ?
- N° 69. Europe et marchandisation des soins : politiques et résistances
- N° 70. Pas si floue : place de la première ligne dans les soins de santé mentale

- N° 71. Invité spécial : la plateforme promotion de la santé affective et sexuelle : ateliers d'échanges de pratiques autour de la précarité
- N° 72. Devenir... Regards sur les vieillissements
- N° 73. Architecture et soin : la quadrature du cercle
- N° 74. Transdisciplinarité : formules
- N° 75. Invité spécial : La Concertation Aide alimentaire
- N° 76. Couverture sanitaire universelle en Belgique
- N° 77. La santé en toutes lettres
- N° 78. Mécanismes : idéologie néolibérale et soins de santé (numéro spécial Congrès des maisons médicales)
- N° 79. Cinétique : mouvements citoyens et changements de paradigme (numéro spécial Congrès des maisons médicales)
- N° 80. Le secret professionnel : partagé, dévoilé, maintenu, bafoué...
- N° 81. Santé et travail : droit, devoir ou incompatibilité ?
- N° 82. Ça bouge chez les kinés ! Multidisciplinarité, représentation, qualifications, revalorisation...
- N° 83. Malade et en prison, double peine ?
- N° 84. L'accueil : une fonction, un métier en transition
- N° 85. Les centres de santé. Évolution de la première ligne. Efficience des services. Globalité des soins
- N° 86. LGBTQI+ ? Des patient·e·s aux besoins spécifiques
- N° 87. Bien se loger, mettre sa santé à l'abri
- N° 88. Le patient, partenaire de ses soins et du système de santé
- N° 89. Les coordinations de soins. Concertation, organisation et cohérence
- N° 90. La santé des migrants, ancrer le soin dans un séjour précaire
- N° 91. Les médicaments : une marchandise pas comme les autres

## INVENTAIRE

### I. GROUPE D'ÉTUDE POUR UNE RÉFORME DE LA MÉDECINE (GERM)

#### A. GÉNÉRALITÉS

1. Documents divers concernant les activités du GERM : liste des centres de santé intégrés et maisons médicales établies par le GERM en mars 1982 (avec un post-it signalant pour mémoire la fusion GERM-Fédération), note de synthèse relative aux « stratégies 'Épigastralgies' » de février 1983, note de synthèse de la réunion « diabète » de février 1983, rapport de réunion « HTA » (hypertension artérielle) de septembre 1983, rapport d'activité du GERM pour l'année 1985 et début du compte rendu de l'assemblée générale extraordinaire du 8 juin 1993. 1982-1985, 1993. 1 chemise
2. Tiré-à-part de la publication du GERM *Actualité-santé* (n°64, août-septembre 1984) réalisé à l'occasion du 20<sup>e</sup> anniversaire du Groupe d'Étude pour une Réforme de la Médecine et intitulé *Qu'est-ce que le GERM ?*. 1984. 1 pièce
3. Copies du « Code de déontologie médicale » (sans date) et du projet de loi de 1991 sur la réforme de l'Ordre des médecins. [ca 1991]. 2 pièces

#### B. DISSOLUTION

4. Lettre adressée au conseil d'administration de la FMM concernant la dissolution du GERM et la volonté de l'assemblée générale de dissolution (22 janvier 1996) d'octroyer à la Fédération l'actif net de son avoir social. février 1996. 1 pièce  
Lettre à en-tête de Gestion Assistance asbl, signée par le liquidateur, George Barbé, mandaté par Pierre Grippa.  
Voir également les quelques dossiers concernant les activités de l'asbl Gestion Assistance dans les entités créées par la Fédération (liasses 871-872).

#### C. ACTIVITÉ D'ÉDUCATION PERMANENTE

5. Rapport d'activité Éducation permanente rentré par le GERM en 1977, avec programme d'activité pour 1978. 1977. 1 chemise

#### D. PUBLICATIONS

Le GERM a édité deux publications mensuelles (10 numéros par an) : une *Lettre d'information* et *Actualité-santé*. Il a également publié des brochures et comptes rendus de colloques, à un rythme moins régulier.

**1. LA LETTRE D'INFORMATION, PUIS LES CAHIERS DU GERM**

Simplets feuillets au départ, ces lettres d'information deviennent ensuite des dossiers fouillés sur divers sujets médico-sociaux, à raison d'un sujet par numéro. Elles étaient sensées constituer un outil de travail pour toute personne intéressée par une politique de santé en Belgique.

- |       |   |                       |
|-------|---|-----------------------|
| 6.    | Listes de publications du GERM entre 1966 et 1994, avec mention, par numéro, de la thématique.<br>1994.                           | 1 chemise             |
| 7-23. | Collection de la <i>Lettre d'information</i> (de 1966 à 1981), devenue <i>Les cahiers du GERM</i> (de 1982 à 1994).<br>1966-1994. | 16 liasses, 1 chemise |
| 7.    | Numéros 1 à 33.<br>1966-1969.   | 1 liasse              |
| 8.    | Numéros 34 à 53.<br>1970-1971.  | 1 liasse              |
| 9.    | Numéros 54 à 73.<br>1972-1973.  | 1 liasse              |
| 10.   | Numéros 74 à 93.<br>1974-1975.  | 1 liasse              |
| 11.   | Numéros 94 à 113.<br>1976-1977.   | 1 liasse              |
| 12.   | Numéros 114 à 123.<br>1978.   | 1 liasse              |
| 13.   | Numéros 124 à 133.<br>1979.   | 1 liasse              |
| 14.   | Numéros 134 à 149.<br>1980-1981.  | 1 liasse              |
| 15.   | Numéros 150 à 159.<br>1981-1982.  | 1 liasse              |
| 16.   | Numéros 160 à 169.<br>1982-1983.  | 1 liasse              |
| 17.   | Numéros 170 à 179.<br>1983-1984.<br>Manquent les numéros 173, 174 et 175.   | 1 chemise             |
| 18.   | Numéros 180 à 191.<br>1984.   | 1 liasse              |
| 19.   | Numéros 192 à 199.<br>1985-1987.  | 1 liasse              |
| 20.   | Numéros 200 à 208.<br>1987-1989.  | 1 liasse              |
| 21.   | Numéros 209 à 219.<br>1989-1991.  | 1 liasse              |
| 22.   | Numéros 220 à 229.<br>1992-1994.  | 1 liasse              |
| 23.   | Numéros 230 à 236.<br>1994-1996.  | 1 liasse              |

24. Copies d'un article intitulé « Charte de la santé » publié dans les *Actes des États-généraux de la Santé - 1984*, in *Les cahiers du GERM*, n°187 à 191, 1985 ; du texte de Miguelle Benrubi sur « La visite à domicile » publié dans *Les cahiers du GERM*, n°235-236, 1996.  
1985, 1996. 2 pièces
25. Collection du mensuel édité par le GERM (GERM-Édition) et intitulé *Place de la santé* : numéros 1 à 23.  
septembre 1986-1989. 1 liasse  
Ce mensuel ne paraît pas en juillet et en août. Les numéros 21 à 23 sont jumelés aux *Cahiers du GERM* n°206 à 208.

## 2. ACTUALITÉ, PUIS ACTUALITÉ-SANTÉ

- 26-30. Collection de la publication diffusée par le GERM sur les questions d'actualité en matière de santé et intitulée *Actualité* (de 1976 à 1978 environ), puis *Actualité-Santé* (de 1978 à 1986).  
1976-1986. 4 liasses et 1 chemise  
Les numéros 00 à 34 d'*Actualité Santé* paraissent au format A5. À partir du numéro 35 de septembre 1981, ils paraissent en format A4.
26. Numéros 1 à 15 d'*Actualité*.  
février 1976-1978. 1 chemise
27. Numéros 00 à 18 d'*Actualité Santé. Une publication du GERM*.  
février 1978-décembre 1979. 1 liasse
28. Numéros 19/20 à 38 d'*Actualité Santé. Une publication du GERM*.  
janvier 1980-décembre 1981. 1 liasse
29. Numéros 39 à 57 d'*Actualité Santé. Une publication du GERM*.  
janvier 1982-décembre 1983. 1 liasse
30. Numéros 58 à 83 d'*Actualité Santé. Une publication du GERM*.  
janvier 1984-mai 1986. 1 liasse

## 3. PUBLICATION D'OUVRAGES

31. Brochure publiée par le GERM/SAHG (Studie en adviesgroep voor een hervorming van de gezondheidszorg) et intitulée *La médecine de groupe. La maison médicale. Finances et pratique de groupe*, Bruxelles, 1986, 76 p.  
1968, 1986. 1 pièce  
Cette brochure comprend principalement des textes publiés en néerlandais par le SAHG (Studie en adviesgroep voor een hervorming van de gezondheidszorg) en 1966 et traduit par des bénévoles pendant un laps de temps assez long.
32. Deux éditions de la publication du GERM intitulée *Journées d'étude internationale sur la médecine préventive/ International workshop on preventive medicine*, Bruxelles, 22-23 mars/March 1969, Bruxelles, 1969, 194 p.  
1969. 2 pièces
33. Publication du GERM intitulée *Journées d'étude internationales sur l'évaluation des activités et des services de santé/ International workshop on evaluation in health activities and services*, Bruxelles, 6-7 mars/March 1971, Bruxelles, 1971, 207 p.  
1971. 1 pièce

34. Publication du GERM intitulée *Journées de discussion sur l'éducation sanitaire*, Bruxelles, 21-23 avril 1972, Bruxelles, 1972, 210 p.  
1972. 1 pièce
35. Publication du GERM intitulée *Séances de travail en éducation médicale/ International workshop on medical education*, Bruxelles, 16-18 mars/March 1973, Bruxelles, 1973, 342 p.  
1973. 1 pièce
36. Publication du GERM intitulée *Journées de discussion. La folie parmi nous. Qui écoute ?*, Bruxelles 4-5 mai 1974, Bruxelles, 1974, 166 p.  
1974. 1 pièce
37. Publication du GERM/ SHAG intitulée *Journées de discussion. Le centre de santé intégré/ Discussiedagen rond Het geïntegreerd gezondheidscentrum*, Bruxelles-Brussel, 8-9 novembre/november 1975, Bruxelles, 1975, 197 p.  
1975. 1 pièce
38. Publication du GERM intitulée *Journées de discussions : La condition féminine en santé publique*, Liège, 6-7 novembre 1976, Bruxelles, 1976, 216 p.  
1976. 1 pièce
39. Publication du GERM intitulée *L'hôpital en question, Bruxelles, 5-6 novembre 1977*, Bruxelles, 1977, 164 p.  
1977. 1 pièce
40. Marguerite Poulter, *Comme la prunelle de mes yeux... Récit d'une détresse en milieu médical*, *Les Cahiers du GERM*, Bruxelles, 1982, 113 p.  
1982. 1 pièce
41. Brochure publiée en collaboration par Vie Féminine et le GERM et intitulée *Ma grossesse au fil des jours. Carnet de la femme enceinte*, Bruxelles, 1983, 36 p.  
1983. 1 pièce
42. Publication publiée en collaboration par le GERM, le CRIOC (Centre de recherche et d'information des organisations de consommateurs) et le Centre de sociologie de la santé de l'ULB et intitulée *Comprendre le recours aux médecines parallèles. Colloque international de Bruxelles, les 3, 4 et 5 décembre 1987*, Bruxelles, 315 p.  
1987. 1 pièce
43. Publication du GERM, *Pour une politique de la santé (EVO, Revue nouvelle*, Bruxelles, 1971, pp. 9-17.  
1971. 1 pièce  
EVO = Éditions Vie Ouvrière

## II. FÉDÉRATION DES MAISONS MÉDICALES ET DES COLLECTIFS DE SANTÉ FRANCOPHONES (FMMCSF)

### A. CONSTITUTION ET HISTOIRE

#### 1. STATUTS

44. Originaux et copies des statuts de la FMM publiés aux *Annexes du Moniteur belge* (décembre 1980, novembre 1982, juin 1986, août 1992, janvier 1993, septembre 1994, octobre 1994, août 1996, août 1997, juillet 1998, mars 1999, septembre 1999, juillet 2000, juillet 2001, juin 2002) ; texte des statuts coordonnés de la FMMCSF et de la FBMMCSF suite à l'assemblée générale du 23 avril 2005. 1980-2002, 2005. 1 chemise  
Avec copie des statuts primitifs du 11 septembre 1980 signés des fondateurs.  
Voir aussi les statuts spécifiques aux Fédérations bruxelloise et wallonne entre 1999 et 2003.
45. Notes et courriers adressés au *Moniteur belge* concernant la publication des modifications. 1994-2003. 1 chemise
46. Dossier concernant le travail de révision des statuts et spécialement le choix de l'objet social de la Fédération en 1994 (statuts et règlement d'ordre intérieur) : document de travail soumis au conseil d'administration, revu par le bureau, collationné par l'asbl Gestion Assistance et à voter par l'assemblée générale du 8 juin 1994, remarques de l'asbl Gestion Assistance, etc. 1994. 1 chemise
47. Dossier concernant le travail de révision des statuts de la Fédération et la création des Fédérations régionales en 1998-1999 : version des statuts de 1998, versions successives des projets des modifications statutaires de la FMMCSF et des statuts des futures asbl régionales préparés par le cabinet d'avocats Wéry et associés, textes annotés après relecture de Patrick Jadoulle, Chantal Dumortier, Bénédicte Dubois, Natacha Carrion, Paul Leroy, Léandre Vanda..., statuts de la Fédération et des deux Fédérations régionales mis à jour au 18 janvier 1999, amendements aux statuts envoyés aux équipes, avis de l'avocat Marc Dallemagne sur les amendements proposés. août 1998-mars 1999. 1 liasse  
Voir aussi les dossiers statuts dans les rubriques consacrées aux Fédérations régionales n°176 et 177).
48. Dossier relatif aux modifications des statuts en février 1999 (publiées en septembre 1999). 1999. 1 chemise
49. Dossier concernant les modifications des statuts de la FMM entre 2005 et 2019 : avec essentiellement les copies des documents à publier dans les *Annexes au Moniteur belge* déposés au Greffe du tribunal de commerce francophone de Bruxelles. 2005-2020. 1 liasse  
Dossier du directeur administratif Alain Descamps.

50. Statuts coordonnés suite à l'assemblée générale du 23 avril 2005, avec modification d'avril 2008 et de mai 2013.  
2005, 2013. 2 pièces
51. Dossier préparatoire à la révision des statuts entre 2003 et 2005 : textes clés extraits des dossiers du conseil d'administration de mai, septembre et octobre 2003, octobre 2004 et janvier 2005. 1 chemise
- 2. HISTORIQUES ET TEXTES DE RÉFÉRENCE**
- a. Historiques de la Fédération, des maisons médicales**
52. Historique du mouvement des centres de santé à travers le monde.  
[ca années 1980]. 1 pièce  
Mentionné comme texte de référence. Il s'agit du premier chapitre d'un livre qui n'est pas nommé.
53. Historique rédigé par Monique Van Dormael et intitulé *Le centre de santé intégré et les maisons médicales. Jalons pour les soins de santé primaires*, publié dans les *Cahiers du GERM* de décembre 1981, 3<sup>e</sup> édition, 32 p.  
1981. 1 pièce  
Avec une copie en 2<sup>e</sup> exemplaire faisant partie d'une annexe comprenant cet historique, une intervention de Luc Carton sur « L'ambivalence des centre de santé intégrés » et une copie de la Plateforme de la fédération des maisons médicales pour l'assemblée générale de 1989.
54. Textes de référence présentant l'historique des maisons médicales : « Historique de la naissance des maisons médicales » (ca 1985), « Les maisons médicales en Communauté française » (dates clés jusqu'en 1995), « Les maisons médicales en Communauté française. La Fédération des maisons médicales : d'où vers où ? » (décembre 1996) et « Les maisons médicales en Belgique francophone » par Marc Hombergen (vers 1991), etc.  
[ca 1985-1996]. 1 chemise
55. Textes de présentation des maisons médicales : un texte générique (non daté) et une copie d'un article intitulé *Les maisons médicales : moins chères pour la société* (extrait de *Traverses*, janvier 1999).  
[ca 1990-1999]. 2 pièces  
Textes mentionnés comme textes de référence.
56. Conférence et coupures de presse relatives au 15<sup>e</sup> anniversaire de la Fédération des maisons médicales et aux 25 ans des maisons médicales.  
décembre 1996. 1 chemise  
La conférence de presse est donnée le 1<sup>e</sup> décembre à l'occasion du congrès de la FMM.
57. Article de Jacques Morel et Pierre Drielsma, *Les maisons médicales en Belgique*, publié dans la revue *Prévenir*, n°37, 2<sup>e</sup> semestre 1999, pp.75-84.  
1999. 1 pièce  
Avec texte original.
58. Projet de plaquette sur les maisons médicales.  
1995. 1 pièce
59. Liste des textes de référence.  
[ca 2000]. 1 pièce

60. Coupures de presse concernant les 20 ans de la Fédération ; livre d'or des 20 ans.  
2001. 1 liasse
61. Historique intitulé *25 ans de la Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones asbl*, réalisé pour le congrès des 3 et 4 février 2006 organisé à Louvain-la-Neuve sur le thème « Refonder les pratiques sociales, les pratiques de santé ».  
janvier 2006. 1 DVD  
Durée : 23 minutes.
- 62-65. Dossier de recherche des « traces » du mouvement des maisons médicales (collecte de documents, textes et vidéos, présentée dans un DVD réalisé par l'équipe éducation permanente de la FMM et intitulé *Les traces de l'histoire. Le mouvement des maisons médicales à travers des témoignages écrits et filmés*).  
2013. 1 dvd, 1 pochette et 3 liasses  
Ce DVD se trouve également dans la collection de CD et DVD.
62. Synthèse présentée dans le DVD (textes et vidéos présentés selon leur année de production)  
juin 2013. 1 DVD et pochette  
Conservé en deux exemplaires.
63. Ensemble des textes et des interviews collectés dont on a sélectionné des extraits pour le DVD de synthèse : première partie des documents (1 à 10).  
Période 1964-1997. 1 liasse  
Avec le DVD « Traces » présentant « La première grève des médecins » en 1964 (archives de la SONUMA).
64. Ensemble des textes et des interviews collectés dont on a sélectionné des extraits pour le DVD de synthèse : deuxième partie des documents (11 à 26).  
Période 1998-2012. 1 liasse  
Avec l'enregistrement de l'intervention de Luc Carton lors du 9<sup>e</sup> colloque de la FMM en octobre 2000 sur « Les Maisons Médicales dans leur cadre sociopolitique d'hier à aujourd'hui » et le DVD du colloque sur les 25 ans de la Fédération à Louvain-la-Neuve en février 2006 intitulé « Refonder les pratiques sociales. Les pratiques de santé ».
65. Documents rassemblés [sans doute par Christian Legrève] comme « traces » de l'histoire de la Fédération, avec notamment : le cahier de propositions en matière de santé 1996-1999, des articles de presse, des entretiens de personnalités de la Fédération, texte d'Olivier Mariage « Améliorer la première ligne : les unités locales de santé » (avril 1997), documents de la Maison médicale de Charleroi (années 1990), etc.  
[ca 1990-1999]. 1 liasse  
Ces documents existent la plupart du temps ailleurs, mais pas tous.
66. Documents concernant le projet de livre sur l'histoire du mouvement des maisons médicales dans le cadre du congrès 2017 : table des matières du livre « L'épopée des maisons médicales », descriptif du projet, historique des maisons médicales par Pierre Drielsma.  
2017. 3 pièces

- 66/2. Livre historique réalisé par A. Hendrick et J.-L. Moreau à l'occasion du congrès organisé pour le 40<sup>e</sup> anniversaire de la Fédération et intitulé *De A à Z. Histoires du mouvement des maisons médicales*, Bruxelles, 2022, 96 pages.  
2022. 1 pièce  
Avec tract annonçant le Congrès du 40<sup>e</sup> anniversaire, prévue en 2021 mais postposé à 2022.

**b. Textes relatifs aux pratiques de santé communautaires, aux soins de santé primaires**

67. Textes relatifs à la participation de l'utilisateur dans des contextes médicaux divers : « Charte pour la participation de l'utilisateur au niveau des soins de santé de première ligne dans le cadre des centres de santé communautaire » (document de Jacques Morel, mars 1997), « Charte du malade usager de l'hôpital » (Luxembourg, mai 1979) et « Droits du patient » (Maison médicale de Forest, rédigé par B. De Coene, coordinatrice, non daté).  
[ca 1979-1997]. 3 pièces
68. Ensemble de documents regroupés sous le texte de Jacques Morel, Michel Roland et Marc Hombergen intitulé « Des pratiques de santé communautaire » (fin des années 1980) ; texte sur « Les soins de santé primaire et santé communautaire en Belgique » (novembre 1992) ; article de Pierre Mercenier sur « Le rôle du centre de santé dans le contexte d'un système de santé de district basé sur les soins de santé primaires » (Institut de Médecine tropicale d'Anvers, version de janvier 1988).  
[ca 1986-1992]. 3 pièces
69. Note d'orientation de Michel Roland concernant l'échelonnement, dans une perspective globale de politique de santé.  
[ca 1990-1995]. 1 pièce
70. Intervention d'Anne Gillet-Verhaegen au colloque SES (Service Éducation pour la Santé asbl) de mars 1996 intitulé « La place du médecin généraliste dans notre société dite en perte de cohésion sociale ».  
1996. 1 pièce  
Avec remerciement au comité d'éthique de la FMM.
71. Textes d'Olivier Mariage « Améliorer la première ligne : les unités locales de santé. Bases pour un débat avec les acteurs de la première ligne » (avril 1997 et novembre 1997) et de Jacques Morel sur « Le mode de financement forfaitaire au service de la qualité des soins de santé primaires » (octobre 1997).  
1997. 3 pièces  
Mentionnés comme textes de référence.  
Avec un rapport au collège de la Cocof de la Région de Bruxelles-Capitale produit par la Délégation régionale interministérielle aux solidarités urbaines, et intitulé « Renforcer l'accueil de première ligne et coordonner les approches des acteurs » de novembre 1999.  
Le texte de Jacques Morel de 1997 existe également dans une version d'après 1998.
72. Textes de Pierre Drielsma et Yves Gosselain édités dans les actes du colloque *De eerste lijn in beweging* (La première ligne en mouvement), VUB, 1997 : Pierre Drielsma, « Treize ans de forfait, bilan et perspectives. Chiffres et canevas historique » ; Jacques Morel, « Le mode de financement forfaitaire au service de la qualité des soins de santé primaires » ; et Yves Gosselain, « La participation des

- patients en Maison Médicale ». 1997. 1 pièce
73. Textes prononcés lors des rencontres européennes sur le thème « Approche communautaire et inégalités sociales de santé » : discours de clôture de la ministre Nicole Maréchal, conférence de presse et intervention plénière de Jacques Morel sur les moyens d'action. [ca 1999-2004]. 3 pièces

### c. Textes relatifs aux maisons médicales

74. Brochures successives de la *Charte des maisons médicales* rédigées par la Fédération des Maisons médicales (numéros 9 et 10 de *News* d'octobre 1996, 2 versions de novembre 1996, janvier 2006, janvier 2013, une sans date) 1996-2006. 1 chemise  
Le n°10 de *News* d'octobre 1996 est consacré au « Glossaire ».

## B. INSTANCES

### 1. ORGANES STATUTAIRES

#### a. Généralités

- 75-76. Dossier concernant les/des réunions du conseil d'administration, du bureau, du comité de gestion, du comité de rédaction des *Cahiers*, du secrétariat : invitations, comptes rendus ou procès-verbaux de réunion, notes manuscrites, documents annexes (comptes, copies de statuts, rapport d'activité de formation accueil). 1991-1996. 2 liasses  
Dossier apparemment constitué par Pierre Drielsma. On y trouve aussi des notes sur l'organisation/réorganisation du centre, des courriers aux responsables de sections, aux membres du comité professionnel, quelques coupures de presse.  
75. 1991-1994.  
76. 1996.
77. Vade-mecum : charte/ROI des administrateurs de la Fédération des maisons médicales. novembre 2009. 1 pièce
78. Règlement d'ordre intérieur des instances (description des instances et lignes hiérarchiques à la FMM, note approuvée en CA du 18 mai 2016). mai 2016. 2 pièces

#### b. Assemblée générale

Voir également les procès-verbaux d'assemblées générales et de réunions du conseil d'administration à partir de novembre 1981 dans le périodique de la Fédération intitulé *Courrier des maisons médicales et centres de santé*.

- 79-82. Dossier concernant la création de la FMMCSF, de la naissance du projet à l'assemblée générale constitutive du 11 septembre 1980. 1980. 1 chemise et 5 pièces
79. Projet de statuts élaboré par le groupe de coordination provisoire des collectifs de santé et amendé lors de la 2<sup>e</sup> assemblée générale des

- collectifs de santé réunie à Wépion le 24 février 1980 et courrier l'accompagnant.  
février 1980. 2 pièces
80. Courrier du 16 mai 1980 adressé aux membres accompagnant les statuts adoptés lors de l'assemblée générale tenue à La Marlagne le 11 mai et bulletin d'adhésion à renvoyer de manière à compléter la liste des membres-fondateurs.  
1980. 2 pièces
81. Bulletins d'adhésion à la FMMCSF.  
juin 1980. 1 chemise
82. Rapport de l'assemblée générale du 6 septembre 1980 ayant pour objet la discussion du texte présenté par le groupe de travail « forfait ».  
15 septembre 1980. 1 pièce
83. Dossier concernant les assemblées générales de 1981 : rapport de l'AG du 17 janvier 1981, compte rendu du 3<sup>e</sup> congrès international de médecine de groupe tenu à Liège les 4 et 5 avril 1981, programme et document relatifs au week-end de Mozet des 13 et 14 juin, propositions de modifications statutaires, numéro spécial du *Courrier* sur l'AG du 14 novembre et compte rendu de l'AG du 14 novembre.  
1981. 1 chemise
84. Dossier concernant les assemblées générales des 26 juin et 20 novembre 1982 : invitations avec ordre du jour, comptes rendus des assemblées, documents de travail dont le compte rendu d'une réunion générale du 12 mai, avec également le rapport sur les activités et perspectives présenté à l'assemblée du 20 novembre (avec l'organigramme de 1982) et la liste de présence.  
1982. 1 chemise
85. Dossier concernant les assemblées générales des 25 juin et 10 décembre 1983 : invitations, procès-verbaux et documents de travail, dont notamment le rapport sur les activités et perspectives présenté à l'assemblée extraordinaire du mois de juin lequel comprend le procès-verbal de l'assemblée générale de l'« Appel des 300 » (section francophone).  
1983. 1 chemise
86. Dossier concernant les assemblées générales de 1984 : procès-verbaux des AG régionales des maisons médicales de Liège-Luxembourg (du 5 mai) et Bruxelles (du 11 mai), de l'AG du 5 mai, avec une note intitulée « La Fédé c'est quoi ? La Fédé c'est qui ? À quoi sert le secrétariat de la Fédé ? » (5 mai 1984 également) et la liste de présence à l'AG des maisons médicales de Bruxelles du 13 octobre  
1984. 1984. 1 chemise
87. Dossier concernant les assemblées générales de 1985 : liste de présence, invitation, document de travail et procès-verbal de l'assemblée du 19 janvier 1985 ; procès-verbal de l'assemblée du 15 octobre 1985, avec liste des administrateurs, programme, documents de travail dont le rapport préparatoire au colloque international des 4 et 5 octobre 1986 organisé à l'occasion du 5<sup>e</sup> anniversaire de la Fédération.  
1985. 1 chemise

88. Dossier concernant les assemblées générales de 1987 : note manuscrite concernant l'assemblée du 25 avril 1987, programme, procès-verbal et documents préparatoires (rapport d'activité 1986, bilan financier et perspectives 1987).  
1987. 1 chemise  
Apparemment, en 1986, l'organisation du colloque sur le thème « Le centre de santé intégré, base d'une politique de santé ? » aurait remplacé l'assemblée générale.
89. Dossier concernant les assemblées générales de 1988 : listes de présence, affiche du programme (A3), procès-verbaux des assemblées des 30 janvier et 23 avril 1988, documents de travail avec notamment le *Courrier de la FMMCSF* n°38 de janvier 1988 présentant le programme et les rapport d'activité et bilan financier, des textes de travail rédigés par Jacques Morel, Michel Roland et Marc Hombergen sur « La médecine familiale » ou « les pratiques de santé communautaire », un courrier au ministère des Affaires sociales de la Communauté française, etc.  
1988. 1 chemise
90. Dossier concernant les assemblées générales de 1989 : compte rendu d'une réunion préparatoire à l'assemblée du 11 mars 1989 avec programme, liste de présence, compte rendu de l'assemblée et documents de travail dont le *Courrier de la FMMCSF* n°42 de mars 1989 préparatoire à l'AG ; convocation avec ordre du jour, liste de présence, courrier et textes préparatoires à l'assemblée du 9 septembre 1989.  
1989. 1 chemise  
Avec une note programmatique de la Fédération présentée à l'AG de 1989 et intitulée « Plate-forme de la Fédération des maisons médicales ».
91. Documents concernant l'assemblée générale de 1998.  
1998. 1 chemise  
Documents Alain Descamps conservés faute d'avoir un dossier de cette AG.
92. Liste des membres de la FMMCSF au niveau fédéral telle que dressée suite à l'assemblée générale de mars 2002 et liste des membres du conseil d'administration avec courrier adressant cette liste au Greffe du Tribunal de 1<sup>e</sup> Instance.  
avril-mai 2002. 3 pièces
93. Dossier concernant les assemblées générales de 2003 : invitation à l'assemblée générale du 29 mars 2003 avec ordre du jour, procès-verbal, documents de travail, courrier et procurations ; invitation, procès-verbal de l'assemblée générale du 4 octobre 2003 et documents de travail, avec les réponses au questionnaire à compléter par les maisons médicales absentes à l'AG du 4 octobre.  
2003. 1 liasse
94. Dossier concernant le chantier de réécriture de la charte de la Fédération (de 1996) et des statuts par les équipes membres de la FMM et leurs intergroupes : versions du texte depuis la 1<sup>e</sup> relecture par le conseil d'administration jusqu'au texte étudié par l'assemblée générale de 2005, rapports des intergroupes bruxellois, carolo, hennuyer, « N4 » et réflexions sur la charte et son processus de création.  
2003-2005. 1 liasse

95. Dossier concernant les assemblées générales de 2005 : invitation à l'assemblée du 23 avril 2005 avec ordre du jour, procès-verbal, farde des documents préparatoires avec notamment des documents sur la nécessité de créer une coopérative, sur la charte des maisons médicales et sur la révision des statuts (n° spécial du périodique *News FMMCSF périodique*), procurations et courriers ; invitation à l'assemblée du 3 décembre 2005 avec ordre du jour, procès-verbal et documents de travail, délégations de pouvoir et procurations.  
2005. 1 liasse
96. Dossier concernant les assemblées générales des 25 janvier, 22 avril et 16 décembre 2006 : invitations avec ordre du jour, procès-verbaux, documents préparatoires (notamment dans les n° spéciaux du périodique *News FMMCSF périodique*), délégations de pouvoir et procurations.  
2006. 1 liasse
97. Dossier concernant les assemblées générales des 17 janvier, 21 avril, 23 mai et 6 octobre 2007 : invitations avec ordre du jour, procès-verbaux, listes de présence et documents de travail, avec notamment le rapport d'activité 2006.  
2007. 1 liasse
98. Dossier concernant les assemblées générales des 26 avril et 25 octobre 2008 : invitation avec ordre du jour, procès-verbaux, tableau des droits de vote pour l'AG du 26 avril.  
2008. 1 chemise
99. Documents relatifs à quelques assemblées générales statutaires tenues entre 2008 et 2018.  
2008-2018. 1 chemise
100. Dossier concernant les assemblées générales des 25 avril et 21 novembre 2009 : invitations avec ordre du jour, procès-verbaux, tableaux des droits de vote, documents préparatoires (notamment dans les n° spéciaux du périodique *News FMMCSF périodique*) et une note-invitation à une table ronde organisée dans la foulée de l'assemblée générale et intitulée « Enjeux, perspectives : tables rondes élections ».   
2009. 1 chemise
101. Procès-verbal de l'assemblée du 24 avril 2010 ; invitation et courrier préparatoire à l'AG du 23 octobre 2010 et prévisions budgétaires.  
2010. 4 pièces
102. Procès-verbal de l'assemblée générale du 30 avril 2011 ; invitation avec ordre du jour pour l'assemblée générale du 26 novembre 2011, avec documents de travail.  
2011. 4 pièces
103. Dossier concernant l'assemblée générale du 25 novembre 2014 : convocation, courrier préparatoire, documents annexes comme les budgets et les comptes, la présentation financière, le texte des statuts coordonnés révisé en 2013, la présentation de l'évolution des membres, et le procès-verbal de l'assemblée du 27 mai 2014.  
2013-2014. 1 chemise  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.

104. Dossier concernant l'assemblée générale du 19 mai 2015 : convocation et documents annexes (documents comptables et financiers, note d'orientation 2013-2015 de la Fédération et des intergroupes, fiche de présentation des équipes).  
2015. 1 chemise  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.
105. Dossier concernant les assemblées générales du 30 janvier, 24 mai et 26 novembre 2016 : dossier de l'AG de novembre avec convocation et documents annexes, documents comptables et financiers, rapport de l'AG du 30 janvier 2016, documents comptables et financiers de l'AG de mai, fiche de présentation des équipes, règles statutaires concernant les votes, etc.  
2016. 1 chemise  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.
- 106-107. Dossier concernant l'assemblée générale des 23 mai et 9 décembre 2017. 1 liasse et 1 chemise
106. Invitations avec ordre du jour, tableaux des droits de vote, délégations de pouvoir et procurations.  
2017. 1 liasse
107. Documents comptables et financiers.  
2017. 1 chemise  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.
108. Dossier concernant l'assemblée générale du 22 mai 2018 : convocations avec ordre du jour et documents annexes (procès-verbal de l'AG du 9 décembre 2017, note préparatoire à l'AG du 22 mai 2018 sur le plan financier, note d'orientation 2018-2023, enjeux critères de membres (mars 2018) et documents comptables et financiers.  
2018. 1 chemise  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.
109. Dossier concernant l'assemblée générale du 21 mai 2019 : convocation avec ordre du jour, procès-verbal de l'AG du 23 novembre 2018, plan d'actions de la Fédération 2019-2021, candidatures au CA, documents comptables et financiers, etc.  
2018-2019. 1 chemise  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.

### c. Conseil d'administration

- 110-119. Dossiers des réunions du conseil d'administration : invitations avec ordre du jour, procès-verbaux des réunions (signés), documents annexes (notes de travail, budgets et comptes, vérification des comptes, cahier de revendications du secteur, rapports de réunion intersectorielle, organigramme) et correspondance échangée entre le conseil et des membres de la Fédération ou avec l'administration (Commission communautaire française, Conseil consultatif bruxellois).  
2001-2012. 6 liasses et 4 chemises  
Avec listes de présence à partir de 2007.  
À partir de 2009, les dossiers ne comportent quasiment plus que les procès-verbaux et les listes de présence.
110. 2001. 1 liasse
111. 2002. 1 liasse

112.	2003.	1 liasse
113.	2006.	1 liasse
114.	2007.	1 liasse
115.	2008.	1 liasse
116.	2009.	1 chemise
117.	2010.	1 chemise
118.	2011.	1 chemise
119.	2012.	1 chemise

**d. Dossiers ou documents d'administrateurs**

120. Dossier concernant l'implication de Pierre Drielsma dans les organes de gestion de la Fédération : procès-verbaux de réunions du bureau, du conseil d'administration, du conseil d'administration de Culture et Santé, de rencontre entre la Fédération et Culture et Santé ; préparation de rapport d'activité de la Fédération ; négociations et protocole d'accord avec MSF (1996) ; tableau de projets d'éducation permanente (1996) ; cahier des charges pour l'informatique fédérale (1993) ; concepts fondamentaux (pour une réunion en avril 2002) ; courrier à Albert Carton (CNE) dans le cadre de rencontres entre la Fédération et les syndicats, procès-verbaux du comité de gestion, etc.  
1992-2002. 1 liasse
121. Dossier de Pierre Drielsma rassemblant : ses notes de réflexion et propositions pour le travail de la Fédération au sujet de son avenir, de son organisation ; des exposés des motifs lors des congrès de la Fédération, des notes de lecture, des articles parus ou à paraître dans *Santé Conjuguée*, des résumés d'articles parus dans *Le Monde*... ; des argumentaires sur le rôle et la fonction du médecin généraliste, l'euthanasie, la formation politique, les médicaments... ; une note consacrée « aux orientations stratégiques pour la maison médicale de Seraing (BVS) de février 2004.  
1995-2004 1 liasse  
Dossier intitulé « Classeur Productions Pierre Drielsma ». Quelques titres de documents, à titre d'exemple : quel rôle pour la Fédération dans les années 2000, glossaire politique sur l'argent, l'argent dans la relation thérapeutique, la médecine générale aux soins intensifs, problèmes posés par la multiplication des maisons médicales, syndicat de la médecine générale, formation politique, euthanasie (avec une lettre le démettant de ses fonctions de maître de stage suite à sa position sur la question), éthique de la transdisciplinarité, concept de médecin traitant en soins de première ligne par équipe, motivation (pour créer une maison médicale) et qualité des soins, « de la modernité et des maisons médicales », « pour une réforme en profondeur de la garde de médecine générale », protocole d'accord entre MSF et la FMM, journée de réflexion sur le forfait (20 mai 1995), etc.
122. Note de comparaison des statuts du GERM et de la Fédération rédigée par Pierre Drielsma.  
décembre 1993. 1 pièce
123. Note d'orientation et budget rédigés par Marc Jamouille à la demande du conseil d'administration sur « La Fédération des maisons médicales et l'enjeu télématique ».  
octobre 1997. 1 pièce
124. Mélange de notes rédigées ou rassemblées par Pierre Drielsma sur différentes questions politiques intéressants la Fédération, avec, à titre d'exemple : définition

et méthodologie en vue d'un travail sur une meilleure coordination et la transversalité des structures de la Fédération (Thierry Wathelet), reconnaissance des cercles locaux de généralistes (PD, décembre 2000), les maisons médicales laboratoires de la (post-)modernité ? (PD, 2001), rapport de Karel Van de Meulebroeck sur son plan d'avenir pour la médecine générale (version provisoire de février 2002), note concernant le pilier Assurance de qualité dans la coordination générale (Daniel Burdet, novembre 2002), l'avenir du GBO (PD, ca 2014), accord 2009-2010 sur le comportement prescripteur des généralistes (PD pour GBO, novembre 2009), note relative à l'INAMI-AIM sur la réforme du système de financement des maisons médicales (juin 2012), fonction du dossier médical informatisé du médecin généraliste (novembre 1997), etc.

1997-2014. 1 chemise

Avec le dossier de la séance d'information organisée par l'INAMI sur « Le nouveau financement des maisons médicales » le 7 mars 2013.

125. Documents concernant le soutien éventuel de la Fédération à la nouvelle banque NewB : courrier, notes, rapports.  
[ca 2011]. 1 chemise
126. Documents de travail sur le processus à lancer dans la Fédération pour « Décharger la barque ».  
mars-juin 2014. 3 pièces

#### **e. Comité de gestion**

127. Procès-verbaux des réunions du comité de gestion, avec quelques courriers et documents annexés.  
novembre 1996-mars 1997. 1 chemise
128. Dossier relatif aux réunions du comité de gestion et au suivi de quelques dossiers (comme la demande de crédit de la Maison médicale de La Bruyère asbl auprès de Credal en 2006 ou la demande d'enregistrement auprès de Socialware en 2007) : notes personnelles, quelques courriers et documents de travail.  
2006-2009. 1 chemise  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.

## **2. STRUCTURES ORGANISATIONNELLES**

### **a. Secrétariat général**

#### *(1) Réunions*

129. Procès-verbaux des réunions du secrétariat général (suivi des réunions avec décisions prises).  
mars 2006-mars 2010. 1 liasse  
Dossier d'Isabelle Heymans, directrice générale. Elle commence à travailler à la Fédération en 2001, elle devient secrétaire générale en 2009, elle quitte début 2016.

#### *(2) Organisation, réorganisation, restructuration*

130. Dossier concernant la restructuration de la Fédération entre 1981 et 1984 (documents des assemblées générales surlignés).  
1981-1984. 1 chemise

131. Organigrammes de la Fédération à diverses époques (la plupart non datés).  
[ca 1990-2018]. 1 chemise
132. Présentation schématique des relations institutionnelles de la Fédération (3 présentations différentes).  
[ca Années 1990]. 1 chemise
133. Organigramme relatif au fonctionnement de la Fédération des maisons médicales sur le plan institutionnel (en Région wallonne, en Région bruxelloise, au niveau fédéral, en Communauté français), non daté.  
[ca 1993-1995]. 1 pièce  
L'organigramme est mentionné comme texte de référence.
134. Organigrammes successifs de la Fédération (schémas et/ou textes) et explications sur le fonctionnement de la Fédération, des maisons médicales, etc. : organigramme 1999, organigramme 2000, répartition des différents secteurs de la Fédération (s.d.), informations pratiques de mai 2000 (brève présentation de la Fédération, adresse, équipe, activités), organigrammes des maisons médicales (s.d.), organigramme de la Fédération (11 novembre 2008).  
1999-2008. 1 chemise
- 135-139. Dossier concernant le processus de réorganisation de la FMM entre 2005 et 2008 (initiative émanant du secrétariat général).  
2005-2008. 1 liasse, 2 chemises et 6 pièces
135. Dossier concernant l'audit 2006 ou « Processus de réorganisation des pratiques professionnelles à la FMM » : contrat signé entre la FMM et le Conseil économique-social (et son fondateur, Didier Desonnay) définissant les objectifs de l'audit ; textes de référence ayant servis pour l'audit de 2005 ; note d'information au personnel de la Fédération, invitation ; notes des ateliers ; rapport des auditions de juillet-août 2006 (version complète n°2 de septembre 2006) ; rapport d'audit d'août 2006 (version complète).  
2005-2006. 1 liasse
136. Note d'orientation politique 2006... dans la continuation de celle de 2005 (avril 2006), état des lieux du dossier éducation permanente de la Fédération et « Guide d'activité en éducation permanente ».  
avril 2006. 3 pièces
137. Documents relatif à l'audit 2006 et spécialement destinés à faire une synthèse des différents programmes d'action de la Fédération, à dessiner une « photographie » du travail réalisé : circulaire aux groupes de travail et tableau du groupe de travail « service d'études ».  
2006. 1 chemise
138. Rapport des auditions juillet/août 2006 rédigé par Didier Desonnay, avis d'enquête publique auprès des secteurs d'activité de la FMM (octobre 2007 - projet de mode d'organisation s'appuyant sur la synthèse de 3 réunions de la cellule de coordination) et propositions finales à la cellule de coordination (décembre 2007).  
2006-2007. 1 chemise  
Avec une note sur le rôle du délégué à la gestion journalière.  
Ce dossier contient des documents identiques au dossier 135. Nous les avons conservés pour l'unité du dossier.

139. Documents de fin 2007-début 2008 relatifs à la réorganisation de la Fédération suite à l'audit : avis d'enquête publique auprès des secteurs d'activité de la Fédération (octobre 2007), propositions finales à la cellule de coordination de décembre 2007 (note de Jacques Morel) et tableau avec les pistes de réorganisation.  
2007-2008. 3 pièces
140. Note relative à la réorganisation de la gestion de l'équipe de la Fédération (depuis 2009) intitulée « Principes, objectifs et méthodes pour la gestion de l'équipe et l'organisation de la Fédération ». [ca 2009-2010]. 1 pièce
- 141-142. Dossier concernant un travail de réflexion sur l'organisation de la Fédération et sur le travail attendu des différents organes ou fonctions (description des instances et lignes hiérarchiques au sein de la Fédération, analyses et réflexions sur la fonction de secrétaire politique et le pilotage de la FMM, formes et fonctions du conseil d'administration notamment avec une mise au vert de la FMM en octobre 2013), réflexions sur la fonction de secrétaire général).  
2013-2015. 1 liasse, 4 pièces
141. Commentaires, notes de travail, version de travail de la description des lignes hiérarchiques (septembre 2014), rapport de réunion du comité de rédaction, procès-verbal de réunion et synthèse du groupe de travail « pilotage FD, » argumentation de plusieurs modèles de direction (Françoise Raoult, août 2015).  
octobre 2013-août 2015. 1 liasse  
Dossier d'Isabelle Heymans, secrétaire générale entre 2009 et 2016.
142. Organigramme validé par l'assemblée générale du 27 mai 2014, note sur les « principes, objectifs et méthodes pour la gestion d'équipe et l'organisation de la Fédération », sur la politique salariale de la Fédération et note du pôle développement.  
2014. 4 pièces
143. Documents relatifs à un chantier de réflexion sur l'organisation de la Fédération, son environnement, ses missions, ses structures, à la mise au vert de la Fédération et aux missions du groupe de travail « Processus ». [ca 2015-2018]. 1 chemise  
Avec le tableau d'une formation suivie sur le « gouvernement participatif ».
- (3) *Orientation politique, programmation*
144. Notes d'orientation politique ou d'orientations stratégiques de la FMMCSF 2005, 2006 et 2009 (documents du secrétariat général)  
2004-2009. 4 pièces
- 145-146. Documents intitulés « Programmation : les missions de la Fédération ».  
2006, 2010. 2 pièces
145. [ca 2006].
146. 2010.
147. Plan d'actions de la Fédération des maisons médicales 2018-2020 (versions successives) et note de contexte (mai 2017).  
mai 2017, avril 2018. 3 pièces

**b. Cellule politique et bureau stratégique**

*(1) Réunions et travaux*

148. Procès-verbaux de réunions de la cellule politique et de réunion préparatoire au congrès.  
octobre 1999-juillet 2000, mai 2004. 1 chemise  
Seulement quelques pièces, avec également une brève synthèse de la réunion de concertation du 13 septembre 2000 sur le projet de structuration de la première ligne du ministre de la Santé publique (Magda Aelvoet).
149. Procès-verbaux et notes des réunions hebdomadaires de la cellule politique.  
janvier-juin 2002. 1 liasse
150. Procès-verbaux des réunions hebdomadaires de la cellule politique.  
septembre 2004-août 2006. 1 liasse
- 151-153. Dossier concernant les réunions du bureau stratégique : ordres du jour (souvent annotés), procès-verbaux des réunions et documents de travail.  
2008-2011. 2 liasses, 1 chemise
151. décembre 2008-décembre 2009. 1 liasse
152. janvier 2010-avril 2011. 1 liasse
153. janvier-octobre 2011. 1 chemise
154. Procès-verbaux définitifs des réunions du bureau stratégique.  
mars 2009- mai 2011. 1 chemise  
Série provenant d'une autre source complétant les liasses 151 et 152.
155. Dossier concernant les journées de réflexion de la cellule politique : rapports des journées de réflexion de septembre 2003, juin 2004 et mars 2005, synthèse de ces journées de réflexion et procès-verbal d'une rencontre de la cellule politique au sujet du Pacte associatif (mai 2006).  
2003-2006. 1 chemise

*(2) Collaborations, échanges, réflexions sur différents sujets politiques*

156. Dossier concernant la participation de la Fédération aux « États Généraux de l'Écologie Politique » mis en place par le parti Écolo en 1996 : rapport de réunion FMM-Écolo, position de la Fédération (texte de P. Drielsma), documents produits dans le cadre des États généraux, etc.  
1996. 1 chemise
157. Dossier concernant la participation de la Fédération aux séminaires organisés en 1998 par le Conseil bruxellois de coordination sociale (CBCS asbl) pour faire connaître et débattre des lignes directrices proposées par la Drisu (Délégation régionale interministérielle aux solidarités urbaines) dans son premier « cahier » : courriers échangés par la FMM avec la Drisu et le CBCS et documents de travail.  
1998-1999. 1 liasse  
Ce premier « cahier » de la DRISU donnait des pistes pour renforcer la fonction d'accueil de première ligne, la coordination des acteurs de terrain et les relations entre ces derniers et les pouvoirs subsidiaires.
158. Notes stratégiques et notes sur tous sujets mais principalement sur les aspects politiques de la Fédération.  
1998-2018. 1 chemise

- Ces notes portent notamment sur la construction d'un système de santé en Wallonie et à Bruxelles, le soutien au démarrage des maisons médicales (bruxelloises surtout), les modalités d'agrément et d'octroi de financement Cocof aux maisons médicales bruxelloises, la formation politique des membres des maisons médicales, la classification des fonctions, les apéros politiques des maisons médicales, le concept forfaitaire, les critères d'agrément pour les maisons médicales bruxelloises (note au cabinet Jodogne de juin 2016).  
Probablement documents remis par Pierre Drielsma.
159. Dossier politique de Jacques Morel sur la fin de législature 1999 : avis personnel et courriers échangés avec le cabinet Éric Thomas.  
1999. 1 chemise
160. Note d'orientation relative à l'autogestion, la gestion et l'organisation des maisons médicales (2011-2012), avec versions annotées de notes de Pierre Drielsma sur la question (avril 2011) et notes de réflexion ou notes historiques du même du début des années 2000.  
2001-2002, 2011. 1 chemise
- 161-162. Dossier concernant les échanges d'information et de réflexion entre les membres de la cellule politique de la Fédération avec d'autres acteurs politiques et de la société civile : courriers, notes de la cellule politique, documents d'information, circulaires.  
2002-2007. 2 liasses  
On y trouve de nombreuses notes présentant la position politique de la Fédération sur des sujets d'actualité. Avec, par exemple, des documents concernant : la description de fonction (proposition finale du groupe de travail des Services des soins de santé fédéraux, avril 2003), les assises de l'ambulatoire social-santé bruxellois (2003), une journée d'information sur les raisons de se syndiquer, l'autogestion, la problématique de l'échelonnement et de l'organisation du système de santé, la promotion du DMG (dossier médical global), la nécessité d'un Institut de recueil de données médicales, le cahier de propositions politiques de la Fédération, la manifestation des acteurs de première ligne à Bruxelles (décembre 2002), les objectifs 2005-2010 du GBO, l'affiliation des médecins des maisons médicales à l'AMC/GBO (2005), les positions du parti Écolo (sur la sécurité sociale), le numéris clausus, la formation politique, la création d'une formation qualifiante à l'accueil, le changement de présidence du FAG, des propositions de loi (dont celle de la députée Écolo Dominique Braeckman relative aux réseaux de santé en 2005-2006, celle de la députée Écolo Muriel Gerkens sur la réglementation de l'exercice des professions de la santé mentale, celle d'Yvan Mayeur et consorts sur le même sujet) et l'avant-projet de loi sur le remboursement des pilules contraceptives, etc.
161. 2002-2007.  
162. 2004-2006.
163. Document de travail de la réunion intersectorielle extraordinaire du 15 octobre 2003 organisée par la cellule politique afin de partager sa réflexion sur l'actualité de certains principes phares du modèle de maison médicale (autogestion, financement, égalité salariale, non hiérarchie, formation politique).  
octobre 2003. 1 pièce  
Publication du dossier dans le *News FMMCSF périodique*. Deux exemplaires.
164. Notes et rapports de réunion de la cellule politique ou du comité directeur et du service d'études sur divers sujets.  
[ca 2003-2012]. 1 chemise  
Ces documents concernent : aide médicale urgente dans les maisons médicales de Bruxelles, rencontre « universités », procédure pour les demandes d'études introduites au SERF et pour la diffusion de données, avantages de l'agrément pour une maison médicale, la fonction de permanent(e) politique à la Fédération, les activités en pluridisciplinarité, réseaux et circuits de soins, protocole d'accord sur les « circuits de soins ».

165. Dossier sur la politique de santé à Bruxelles (compétences de la Cocof) comprenant des interpellations des parlementaires, une note stratégique de la Fédération bruxelloise « Pour une politique de santé 2004-2009 », une intervention de la Direction d'administration des affaires sociales et de la santé devant la Commission Santé.  
[ca 2003-2007]. 1 chemise
166. Communication de la cellule politique de la FMMCSF à ses membres concernant la proposition 'controversée' faite aux médecins de s'affilier au GBO en vue de renforcer la position de ce syndicat dans le cadre des négociations et concernant l'accord médico-mutualiste signé en décembre 2005 : lettres, résumé commenté de l'accord...  
mai, novembre 2005-janvier 2006. 1 chemise  
Avec le texte de la consultation juridique rédigée par Michel Kaiser (Xirius) sur la question de l'affiliation des médecins à un syndicat de médecins (mai 2005) et un texte de Pierre Drielsma « Pourquoi se syndiquer ? » (s.d.)
167. Dossier concernant la grève des médecins généralistes du 21 décembre 2005 (action de solidarité envers un médecin concerné par un contrôle de l'INAMI, lancée à l'initiative de l'association des médecins de Lierneux-Gouvvy) : circulaire de la cellule politique de la Fédération adressée à toutes les maisons médicales et documents annexes à la question.  
2005. 1 chemise
168. Dossier concernant les relations de la Fédération, et spécifiquement la Fédération bruxelloise des maisons médicales, avec le cabinet Cerexhe à la Cocof au sujet du développement d'une politique régionale de santé et de la place des maisons médicales au sein de l'offre de soins de santé primaire.  
2005-2007. 1 chemise
169. Note de Jacques Morel concernant la réflexion/formation politique conjointe du conseil d'administration et de la cellule politique portant sur la dimension politique du travail et sur les stratégies d'intervention de la Fédération (janvier 2008) et essai de synthèse du débat organisé après l'intervention de Luc carton sur les moyens d'action pour favoriser l'intégration des maisons médicales (s.d.)  
[2008]. 2 pièces
170. Documents relatifs aux relations internationales de la Fédération : un petit historique dressé par Isabelle Heymans (2013 ou 2014) et un rapport de réunion du bureau stratégique d'avril 2012 faisant le point à ce sujet.  
2012-2014. 2 pièces
171. Procès-verbaux des réunions du Groupe des mandataires bruxellois auxquelles sont invités des représentants de la Fédération (P. Drielsma, L. Lenel, C. Ladavid).  
2013-2014. 1 chemise

### **c. Collège directeur (CD) et bureau programmatique**

Suivant une note de janvier 2009 (voir liasse n° 172), le collège directeur (CD) émane du bureau stratégique (BS) et du bureau programmatique (BP). Il est composé du secrétaire général, du secrétaire politique, des représentants des services, des « permanents politiques » du bureau stratégique et invite un

représentant du conseil d'administration. C'est au collège directeur que se décident les orientations qui seront exploitées ensuite par les deux bureaux. Il délègue la mise en pratique de l'action stratégique au BS et la programmation des actions au BP. Il fait en somme la jonction entre la cellule stratégique et la cellule programmatique. Voyez aussi une note de février 2009 décrivant la ligne hiérarchique de la Fédération suite au nouvel organigramme, avec description de la composition, des missions et des niveaux de décision de l'assemblée générale, du conseil d'administration, du secrétariat général et du collège directeur (numéro 172)

172. Dossier concernant les réunions du collège directeur : invitations aux réunions avec ordre du jour, procès-verbaux provisoires et documents de travail, notamment diverses versions du « cahier des propositions en matière de politiques de santé 2009 », une note sur les stratégies pour le développement de la qualité des pratiques en maison médicale, un article de Marianne Prévost (FMM) sur « Les sans papiers en grève de la faim : une situation extrême à la limite de l'inhumanité » novembre 2008-juin 2009. 1 liasse  
Avec des notes décrivant la ligne hiérarchique de la Fédération (assemblée générale, conseil d'administration, secrétariat général et collège directeur) et les compositions et missions du collège directeur et des bureaux politique et stratégique.
173. Dossier des réunions du bureau programmatique : ordres du jour, rapports de réunions et documents annexes (notamment sur la prévention en médecine générale). novembre 2008-avril 2011. 1 liasse
174. Dossier des réunions du collège directeur et des réunions stratégiques : procès-verbaux des réunions et documents annexés. mars 2009-février 2011. 1 liasse
175. Dossier concernant les travaux du bureau programmatique : versions successives de la note d'orientation 2011-2012, notes de travail et procès-verbaux de réunions du bureau programmatique et du collège directeur, etc. 2010-2013. 1 chemise  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.

## C. FÉDÉRATIONS RÉGIONALES

### 1. FÉDÉRATION BRUXELLOISE DES MAISONS MÉDICALES ET COLLECTIFS DE SANTÉ FRANCOPHONES ASBL (FBMMCSF)

#### a. Statuts

176. Dossier concernant les statuts de la Fédération bruxelloise des maisons médicales et collectifs de santé francophones asbl : attestations (5 mai 1998), listes des membres, statuts de mars 1999, correspondance avec le Moniteur Belge et avec le Greffe du tribunal de commerce de Bruxelles concernant la publication des statuts et des modifications, extraits des *Annexes au Moniteur belge* (décembre 1999, juillet 2000, juillet 2001 et juin 2002), texte des statuts coordonnés suite à l'assemblée générale du 23 avril 2005.

- mars 1998-avril 2005. 1 chemise  
Le siège de la FBMMCSF était établi au n°25 du boulevard du Midi, à 1000 Bruxelles.
177. Copie des statuts de la FBMMCSF publiés dans les *Annexes au Moniteur belge* du 23 décembre 1999. 1 pièce
178. Dossier concernant les modifications des statuts de la FBMMCSF entre 2005 et 2019 (avec essentiellement les copies des documents à publier dans les *AMB* déposés au Greffe du tribunal de l'entreprise francophone de Bruxelles). 2005-2020. 1 liasse
- b. Assemblée générale et conseil d'administration**
179. Dossier concernant les assemblées générales et les réunions du conseil d'administration : procès-verbaux, avec quelques documents de travail. 1999-2003. 1 liasse
- c. Gestion administrative, gestion des subsides**
- 180-187. Collection des rapports d'activité de la Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones asbl – Régionale de Bruxelles, puis Fédération bruxelloise des maisons médicales et des collectifs de santé francophones asbl. 1997-2013. 8 pièces
180. Rapport d'activité de la régionale de Bruxelles octobre 1996-septembre 1997 (Convention – Visa n°1630649). 1997.
181. Rapport d'activité de la régionale de Bruxelles octobre 1997-mars 1998 (arrêté n°97/1278, visa 9730504). 1998.
182. Rapport d'activité 2001 de la Fédération bruxelloise des maisons médicales (janvier-décembre 2001). 2002.
183. Rapport d'activité 2002 de la Fédération bruxelloise des maisons médicales (janvier-décembre 2002). 2003.
184. Rapport d'activité 2003 de la Fédération bruxelloise des maisons médicales. 2004.
185. Rapport d'activité 2006 de la Fédération bruxelloise des maisons médicales (janvier-décembre 2006). 2007.
186. Rapport d'activité 2007 de la Fédération bruxelloise des maisons médicales (janvier-décembre 2007). 2008.
187. Rapport sectoriel des maisons médicales bruxelloises (année 2012). 2013.  
Rapport coordonné par Élysée Somasse et Isabelle Heymans.

**d. Activités « portées » par la Fédération bruxelloise**

188. Document de la Fédération bruxelloise des maisons médicales relatif à une expérience pilote menée auprès des maisons médicales concernant « Les problèmes de violences intrafamiliales des personnes âgées dans la pratique des soins des maisons médicales ».  
février 1998. 1 pièce  
Rédigé par Jacques Vijgen.
189. Notes rassemblées dans le cadre de la « Formation santé communautaire des maisons médicales bruxelloises » sur les besoins de la population identifiés comme point de départ possibles pour un travail en santé communautaire.  
juin 2004. 1 chemise

**2. FÉDÉRATION WALLONNE DES MAISONS MÉDICALES ET COLLECTIFS DE SANTÉ FRANCOPHONES ASBL (FWMMCSF)****a. Statuts**

190. Dossier concernant les statuts de la Fédération wallonne des maisons médicales et collectifs de santé francophones asbl (FWMMCSF) : statuts adoptés lors de l'assemblée générale du 20 mars 1999 et publication aux *Annexes au Moniteur belge*, liste des membres (maisons médicales), correspondance avec le Greffe du tribunal de première instance de Nivelles accompagnant les documents officiels, extraits des *Annexes au Moniteur belge* (octobre 1999, juin 2000, juin 2002), registre des membres et texte des statuts coordonnés suite à l'assemblée générale du 23 avril 2005.  
mars 1999-avril 2005. 1 chemise  
Le siège de la FWMMCSF était établi au n°79 de la rue des Combattants, à 1340 Ottignies.
191. Copie des statuts de la FWMMCSF publiés dans les *Annexes aux Moniteur belge* du 14 octobre 1999.  
octobre 1999. 1 pièce
192. Dossier concernant les modifications des statuts de la FWMMCSF entre 2005 et 2019 : avec essentiellement les copies des documents à publier dans les *Annexes aux Moniteur belge* déposés au Greffe du tribunal de commerce de Nivelles.  
2005-2020. 1 liasse

**b. Assemblée générale et conseil d'administration**

193. Procès-verbaux des réunions du conseil d'administration de la Fédération wallonne des maisons médicales et collectifs de santé francophones.  
1999-2003. 1 chemise
194. Rapports des assemblées générales 2001 et 2002 de la Fédération wallonne des maisons médicales et collectifs de santé francophones.  
2001-2002. 1 chemise

**c. Gestion administrative, gestion des subsides**

- 195-199. Rapports d'activité de la Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones asbl - pour la Région wallonne, puis Fédération wallonne des

- maisons médicales et des collectifs de santé francophones asbl.  
2000-2007. 5 pièces
195. Rapport d'activité pour la Région wallonne novembre 1999-octobre  
2000.  
2000.  
Accompagné de l'arrêté ministériel relatif à l'octroi de la subvention par le  
Gouvernement wallon.
196. Rapport d'activité pour la Région wallonne novembre 2000-octobre  
2001.  
2001.
197. Rapport d'activité pour la Région wallonne novembre 2001-octobre  
2002.  
2002.
198. Rapport d'activité de la Fédération wallonne des maisons médicales et  
des collectifs de santé francophones asbl (janvier-décembre 2005).  
2006.
199. Rapport d'activité de la Fédération wallonne des maisons médicales et  
des collectifs de santé francophones asbl (janvier-décembre 2006).  
2007.
200. Documents préparatoires au rapport d'activité 2004 de la Fédération wallonne des  
maisons médicales : réponses au questionnaire envoyées par les différents  
Intergroupes et par la structure nationale.  
2005. 1 liasse
- D. INTERGROUPE RÉGIONAUX**
- Pour la place des intergroupes dans la Fédération, voyez l'introduction.
- 1. GÉNÉRALITÉS**
201. Modèles de convention FMM/IG 2009-2010 et 2020-2021, support de  
présentation de la Fédération des maisons médicales et des intergroupes (juin  
2021).  
2010, 2021. 3 pièces
- 2. IGL (INTERGROUPE LIÉGEOIS)**
202. Documents de synthèse sur « Les fonctions de l'infirmière travaillant en maison  
médicale ».  
2000-2002. 2 pièces  
Documents provenant du travail réalisé par les infirmières de l'Intergroupe liégeois des maisons  
médicales lors des réunions mensuelles de février 2000 à octobre 2002.  
Mentionnés comme textes de référence.
203. Projet de l'IGL intitulé « Programme d'action sur le lien entre santé et  
alimentation auprès des usagers des maisons médicales liégeoises ».  
août 2004. 1 pièce
204. Documents concernant la crise des médecins généralistes en maison médicale à  
Liège : rapport d'une réunion de travail sur la question à la Fédération, analyse  
des « focus groups » organisés par l'IGL pour sortir de la crise.  
2004. 1 chemise

La recherche de solution a été menée selon la méthode PAMER. La réunion à la Fédération était menée notamment par Yves Gosselain.

205. Dossier du 1<sup>er</sup> congrès régional de la promotion de la santé en maison médicale organisé par l'Intergroupe liégeois le 22 juin [2007].  
[2007]. 1 chemise
206. Texte de l'interview d'Ingrid Muller, animatrice au sein de l'Intergroupe liégeois des maisons médicales (IGL) et de la FMM sur « Le secret professionnel partagé en maison médicale : pratiques, questions et pistes de solution », publiée dans le numéro 77 de *L'Observatoire* (2013).  
2013. 1 pièce
207. Collection incomplète de *Vilain canard !. Périodique de l'Intergroupe liégeois des maisons médicales* : n°1 (juin 2009) à 4 (janvier 2010), n°7 (juillet 2010) à 27 (mars 2014).  
2009-2014. 1 liasse  
Les n°15, 16, 19, 21, 25 et 26 existent en doubles exemplaires.
208. Collection incomplète du *Mensuel interne de l'Intergroupe liégeois des maisons médicales. Le Marchand d'Orviétan* : n°31 de mars 2003, n° 39 (juin 2005) à 54 (juin 2006) et n°58 (décembre 2006) à 69 (janvier 2008).  
2003, 2007-2008. 1 liasse  
On trouve dans le n°58 de décembre 2007 une série d'autoportraits de l'équipe de la Fédération et un historique.
209. Copie du dossier édité par le conseil d'administration de l'IGL, *Les labos*, rédigé par Ingrid Muller, Christian Legrève et Frédéric Palermini ; copie des n°1 à 6 de *L'arbre à palabre. Le Dazibao des patients, des travailleurs et des partenaires des maisons médicales liégeoises* (ca 2008).  
2008, 2015. 1 chemise  
Les numéros de *L'arbre à palabre* se trouvent en original dans le dossier de reconnaissance en éducation permanente (n° 555).
210. Support d'une présentation sur « La sécurité sociale » donnée par l'IGL en décembre 2016.  
décembre 2016. 1 pièce
- 3. IGB (INTERGROUPE BRUXELLOIS)**
211. Rapport annuel 2008 de l'IGB des maisons médicales asbl.  
2009. 1 pièce
- 4. IGC (INTERGROUPE CAROLO)**
212. Rapport annuel 2008 de l'IGC.  
2009. 1 pièce
213. Documents concernant un appel à projets de la FMM en 2009 : documents du projet de l'IGC et copie des statuts (signés) de l' Intergroupe du Hainaut occidental asbl.  
2009. 1 chemise

214. Document travaillé au sein du groupe professionnel « accueil » de l'IGC sur le canevas de l'évaluation.  
2013. 1 pièce
215. Document produit par l'IGC et intitulé « Abordons l'hygiène corporelle : quelques repères ».  
février 2014. 1 pièce

## **5. IGH (INTERGROUPE HAINAUT OCCIDENTAL)**

216. Dossier concernant deux formations données à l'IGH : bilan de l'animation d'intervision auprès des assistants sociaux des maisons médicales de la région du Hainaut occidental (Mons et Tournai) donnée par Aurore Stappazon, le 16 décembre 2015 ; évaluation de l'accompagnement du groupe sectoriel accueil IGH et documents relatifs à la gestion des subsides demandés par l'IGH auprès du Fonds social pour les établissements et services de santé (CP 330) pour leurs diverses animations 2015.  
2015. 1 chemise

## **E. REPRÉSENTATION DU SECTEUR**

### **1. GÉNÉRALITÉS**

217. Réflexions générales sur les maisons médicales : avis administratif relatif aux demandes d'agrément des maisons médicales et note de Daniel Couvreur (médecin-inspecteur) intitulée « Réflexions générales sur les maisons médicales » adressée au ministre Gossuin (Cocof).  
[ca 2002]. 1 chemise

### **2. PROMOTION D'UNE POLITIQUE DE SOINS DE SANTÉ PRIMAIRES**

#### **a. Plaidoyers politiques**

Voir aussi dans la rubrique intitulée « Collections des publications », en publications thématiques et d'éducation permanente, les publications éditées dans le cadre des élections.

218. Collection des *Cahier de propositions en matière de politique de santé* écrits par la Fédération pour soutenir ses revendications politiques ou dans le cadre d'élections, avec ses revendications à tous les niveaux de pouvoir (novembre 1996, 1996-1999, janvier 2003, septembre 2003, janvier 2006, 2007, janvier 2009, juin 2010, janvier 2014).  
1996-2014. 1 liasse  
Celui de 1996 fait partie des textes préparatoires au congrès de la FMMCSF. Ce texte était répertorié comme « texte de référence ».
219. *Cahier de propositions concernant l'accès aux soins des patients démunis*, rédigé en collaboration par la FAMGB (Fédération des associations de médecins généralistes de Bruxelles), ATD Quart-Monde, MSF Belgique (Médecins sans frontières) et la FMM (secteur de Bruxelles), avec l'aide de la Ligue des droits de l'homme).  
1996. 1 pièce  
Mentionné comme texte de référence.

220. *Mémorandum 2018-2019. Enjeux locaux, régionaux, fédéraux, européens. 10 recommandations 1001 propositions pour une autre politique de santé* (mémorandum de la Fédération, mise à jour d'avril 2018).  
avril 2018. 1 pièce  
Deux exemplaires.

**b. Promotion de la santé auprès des instances fédérales**

*(1) Échanges avec les autorités compétentes*

221. Rapport de synthèse sur « Les centres de santé intégrés » réalisé pour le cabinet de la Communauté française, avec en annexes le décret Urbain (1983) et ses arrêtés d'application (1985) et le règlement forfait (1982).  
1985. 1 chemise  
Mentionné comme texte de référence.
222. Note de discussion du cabinet de la ministre des Affaires sociales Magda De Galan sur « L'accessibilité aux soins et l'exécution de la loi portant modernisation de la sécurité sociale ».  
février 1997. 1 pièce
- 223-224. Dossier concernant les contacts de la Fédération avec la ministre de la Protection de la consommation, de la Santé publique et de l'Environnement Magda Aelvoet au sujet de son projet de structuration de la première ligne.  
1999-2002. 1 liasse et 1 pièce
223. Texte du cabinet de la ministre Magda Aelvoet intitulé « Étayer et structurer le premier échelon : la composante essentielle de l'organisation des soins de santé ».  
décembre 1999. 1 pièce
224. Courrier à la ministre pour défendre le point de vue et le rôle de la Fédération, projets d'arrêté, documents de la Fédération pour intégrer le projet Aelvoet sur les pratiques de groupes et de la législation wallonne, etc.  
2001-2002. 1 liasse
225. Argumentaire « Pour un système de santé fondé sur des soins de santé primaires et pour le soutien au développement de centres de santé intégrés » coécrit par la FMMCSF et la Fédération flamande Vereniging van Wijkgezondheidscentra (VWGC).  
juillet 2005. 1 pièce

*(2) Mandats fédéraux*

*(a) Mandat FAG (Forum des associations de généralistes) asbl*

226. Dossier des assemblées générales du FAG : ordres du jour et procès-verbaux des assemblées générales.  
janvier 2003-avril 2007. 1 liasse  
Mandats attribués à Pierre Drielsma et Isabelle Heymans.

(b) Mandat IF/IC (Instituut functieclassificatie/ Institut de classification de fonctions) asbl-vzw

- 227-230. Dossier concernant la collaboration de la FMM aux travaux de l'IF/IC.  
2003-2004, 2011-2012, 2016-2017. 1 liasse, 2 chemises et 2 pièces  
La FMM collabore depuis 2003-2004, avec les partenaires sociaux, avec l'IF/IC au développement d'une nouvelle classification sectorielle de fonctions pour le personnel des établissements et services de santé (CP 330.01).
227. Projet de description de fonction sectorielle initié en 2003 par l'IF/IC, avec l'intervention du service d'étude Price Water House Coopers : courriers adressés à la cellule politique pour le suivi des travaux, documents produits par le groupe technique, demande commune adressée au bureau de l'IF/IC sur l'intégration de la fonction de « médecin en maison médicale » dans la description de fonction.  
2003-2004. 1 chemise
228. Préparation du travail de ses représentants au sein de l'IF/IC sur la définition de la fonction accueil : compte rendu d'une rencontre préparatoire au sein de la Fédération, notes de travail d'Isabelle Dechamps sur la fonction d'accueil, notes de référence de l'IF/IC.  
2011. 1 chemise
229. Rapport IF/IC sur « Le secteur des maisons médicales en Belgique » (2012) ; dossier IF/IC « Étude salariale 2012 des maisons médicales »  
2012. 2 pièces  
Avec l'éventail des fonctions IF/IC.
230. Participation des maisons médicales aux travaux du groupe de pilotage CP 330 (responsable-processus) : ordre du jour des réunions, nombreux documents de travail, publications de l'IF/IC (projet de procédures (septembre 2011), éventail des fonctions et syllabus de la formation expert).  
2016-2017. 1 liasse

(c) Mandat GBO (Groupement belge des omnipraticiens)

231. Dossier concernant les réunions et les activités du GBO : invitations avec ordre du jour et procès-verbaux des réunions du conseil national du GBO entre 2003 et 2006 (et quelques réunions de son bureau stratégique), documents de travail tels que des notes politiques, des notes stratégiques, des circulaires INAMI aux médecins généralistes, des notes et procès-verbaux de réunion du comité de direction du Cartel CMB+SVH (Confédération des médecins belges + Syndicaat van Vlaamse huisartsen), document portant sur «Les objectifs du GBO 2005-2010 ».  
2003-2006. 1 liasse  
Dossier Pierre Drielsma, membre du GBO.  
Avec le dossier argumentaire pour stimuler les médecins à s'affilier à l'AMC/GBO (2005, avant les élections) et avec des documents sur l'accord médico-mutuelliste de 1996-1997.

(d) Mandat(s) INAMI (Institut national d'assurance maladie invalidité)

En tant que membre du Groupement belge des omnipraticiens (GBO), Pierre Drielsma est membre du Comité technique médical (CTM) de l'INAMI, du groupe de travail Médecine générale au sein du CTM, [et du comité de

l'assurance].

Bien qu'ils couvrent seulement certaines périodes et certaines thématiques ou groupes de travail de l'INAMI, les dossiers de Pierre Drielsma ou d'autres personnalités de la Fédération sont conservés dans ce fonds d'archives car ils informent sur les discussions au sein des groupes de travail, sur la présence de la Fédération à ce niveau. Pour étudier les travaux de l'INAMI de manière suivie, il faut consulter les archives conservées à l'INAMI même. Au vu de l'intérêt pour l'histoire des maisons médicales de ces travaux menés à l'INAMI, il nous a semblé utile de savoir comment, suivant quelles règles, l'INAMI conservait ses archives. Il ressort de notre petite enquête, qui portait essentiellement sur les types de documents dont on avait des traces partielles dans le fonds d'archives, que :

- Les dossiers du Conseil et des comités de l'INAMI (procès-verbaux et notes) sont conservés pendant 50 ans à l'INAMI avant d'être transférés aux Archives Générales du Royaume pour conservation définitive. Cette règle s'applique pour les documents rencontrés dans les dossiers de la FMM, à savoir les documents, et spécialement les procès-verbaux, de la commission des profils (qui dépend du Conseil général), du Comité de l'assurance, du Comité technique médical, de la Commission forfait (d'abord appelée commission chargée de la conclusion des accords concernant le forfait, puis commission chargée de l'application de la réglementation concernant le paiement forfaitaire de certaines prestations) et de la Commission accréditation.
- Les dossiers des groupes de travail sont conservés 15 ans à l'INAMI avant d'être éliminés. D'où l'intérêt dans ce fonds d'archives d'avoir conservé les dossiers des travaux du groupe de travail Médecine générale du Comité technique médical, qui couvrent les années 2001 à 2006.
- Les circulaires O.A. sont conservées pendant 30 ans par l'INAMI puis transférées aux AGR. Dans le fonds de la Fédération, il s'agit des circulaires relatives au paiement forfaitaire de certaines prestations (montants arrondis à partir de 1995, 1996, etc.
- Les dossiers d'accréditation sont conservés 6 ans avant d'être éliminés. (Remarque, l'INAMI a conservé tous les dossiers clôturés et envoyés aux régions, après la régionalisation de ces compétences, les dossiers en cours). Dans le cas des archives de la Fédération, nous avons conservé uniquement l'intitulé des formations.

Le chercheur ou toute personne intéressée par ces dossiers peuvent accéder à ces archives à l'INAMI ou aux AGR moyennant l'accord de l'Administrateur général de l'INAMI.

232. Courriers de la Commission nationale médico-mutualiste adressées à la FMM (Jacques Morel) sur les conditions de reconnaissance dans le régime de l'accréditation et textes à ce sujet.  
1996-1997. 1 chemise
- 233-234. Dossier concernant les travaux du groupe de travail Médecine générale du Comité technique médical (CTM).  
2001-2006. 1 liasse et 1 chemise

233. Travaux du groupe de travail.  
2000-2003. 1 chemise
234. Travaux du CTM et du groupe de travail, notamment au sujet de l'avenir des médecins généralistes : invitations, procès-verbaux et documents annexes des réunions, avec notamment une analyse quantitative des activités des médecins généralistes belges (janvier 2001), les données chiffrées établies par l'INAMI sur le travail du médecin généraliste (« Fiche sectorielle des Dialogues de la Santé : les médecins » en 2003), une note de synthèse sur l'avenir des médecins travaillant en « institution », des statistiques sur les visites médicales (avril 2006), etc.  
2001-2006. 1 liasse
235. Dossier concernant les travaux du Comité technique médical et du Comité de l'assurance : invitations aux réunions avec ordre du jour, procès-verbaux des réunions et nombreux documents de travail.  
2006. 1 liasse
236. Travaux du CTM principalement : procès-verbaux et documents annexes aux réunions.  
2008. 1 liasse
- 237-239. Dossier concernant les travaux de la Commission des profils des prestations et des prescriptions des médecins généralistes (« gros prescripteurs ») : invitations, procès-verbaux et documents annexes.  
2006-2012. 1 liasse et 2 chemises  
Pierre Drielsma y siège comme représentant de la FGTB.  
Nombreux documents concernant les campagnes destinées aux médecins généralistes.
237. février 2006-janvier 2008. 1 liasse  
On y trouve notamment le rapport de synthèse sur les « médecins généralistes maîtres de stage » (dans le dossier de la campagne 2008).
238. Examen particulier des « gros prescripteurs » de médicaments.  
2009. 1 chemise
239. mars-mai 2012. 1 chemise
- 240-242. Dossier concernant la campagne d'information 2015 de la Commission de profils des « médecins généralistes »  
2013-2016. 1 liasse, 1 chemise et 3 pièces  
Campagne menée à l'initiative de la Commission de profils « Médecins généralistes »
240. Documents d'autorisation à destination de la commission des profils de l'INAMI adressés aux maisons médicales par le service d'études de la Fédération, avec lettre circulaire, tableau des autorisations.  
2013-2016. 1 chemise
241. Série des rapports d'activité « personnel 2013 des maisons médicales » envoyés par l'INAMI au Service études et recherches (SERF) de la FMMCSF.  
2013. 1 liasse
242. Brochure de *Recommandations actuelles en matière de prescription des médicaments en première ligne* (juin 2015), avec lettre circulaire de l'INAMI présentant la campagne d'information à l'initiative de la Commission de profils « Médecins généralistes » aux médecins

généralistes travaillant dans une maison médicale – données 2013 et formulaire vierge pour la demande d'autorisation à destination de l'INAMI.

juin 2015, février 2016. 3 pièces

**c. Promotion auprès des instances régionales (wallonne et bruxelloise) et communautaire**

*(1) Échanges avec les instances compétentes*

243. *Cahier de revendications du secteur des maisons médicales* rédigé pour la table ronde intersectorielle de la Région wallonne. 1 pièce  
avril 2000.  
Mentionné comme texte de référence.
244. Document communiqué pour information comprenant une note du service de l'inspection de la Cocof au ministre Gossuin concernant des réflexions sur les maisons médicales et un avis administratif relatif aux demandes d'agrément des maisons médicales (réflexions globales). 1 pièce  
octobre 2002.
245. Invitation de la Région wallonne à une table ronde organisée pour présenter les résultats de la consultation relative à la liste d'actions régionales environnement santé (LARES) à laquelle la Fédération a participé. 3 pièces  
janvier 2006.
246. Version préparatoire au *Livre blanc de la médecine générale à Bruxelles* rédigé par la FAMGB (Fédération des Associations de Médecins Généralistes de Bruxelles), avec la collaboration de la FMMCSF. 1 pièce  
octobre 2013.
247. Documents concernant l'agrément des maisons médicales bruxelloises par l'autorité publique (en l'occurrence la Cocof) donnant droit à un financement annuel d'emplois et de frais de fonctionnement : note interne de la Fédération sur les enjeux politiques autour de l'agrément et « Rapport sectoriel des maisons médicales bruxelloises. Année 2017 ». 2 pièces  
2017.

*(2) Mandats régionaux et communautaires*

*(a) Mandat Cellule permanente éducation pour la santé*

248. Dossier concernant la participation de la FMM aux travaux de la Cellule permanente éducation pour la santé créée au sein de la Direction générale de la santé de la Communauté française : invitations avec ordre du jour, comptes rendus des réunions et documents de travail (arrêté du Gouvernement de la Communauté française concernant la campagne d'éducation pour la santé lancée en 1995, projets d'action et de recherche rentrés dans le cadre de ce programme d'action et examinés par la cellule, avis rendus par l'administration). 1 liasse  
1996.  
Jacques Morel y est le représentant de la FMM.  
Avec notamment l'avis rendu sur le projet rentré par la FMM pour « le développement de

l'assurance qualité pour des actions d'éducation pour la santé et de prévention en soins de santé primaires » (octobre 1996).

(b) Mandat Commission d'agrément des associations de santé intégrée

- 249-250. Dossier concernant les réunions et les travaux de la Commission d'agrément des associations de santé intégrée : invitations avec ordre du jour, procès-verbaux des assemblées plénières de la commission et des réunions du bureau, documents annexes.  
2001-2013. 1 liasse et 1 chemise
249. décembre 2001-février 2003. 1 chemise
250. septembre 2004-mai 2009, juin-octobre 2013. 1 liasse  
Avec notamment la copie de l'arrêté du Gouvernement wallon du 3 juin 2004 modifiant l'arrêté de 1999 relatif à l'agrément et à l'évaluation des ASI, des rapports d'inspection et avis rendus suite à des demandes d'agrément ou de renouvellement d'agrément... Avec le *Carnet de bord* « Assurance de qualité » publié par la FMM dans le cadre du programme Agir en prévention soutenu par la FWB.  
Avec un compte rendu de la réunion du comité d'évaluation de l'action des Fédérations d'associations de santé intégrée (juin 2013).

(c) Mandat Commission wallonne de la santé

- 251-252. Dossier concernant les réunions de la Commission wallonne de la santé et de ses groupes de travail : courriers adressés par le SPW aux membres effectifs et suppléants de la Commission, notamment au sujet de leur nomination, invitations avec ordre du jour, procès-verbaux des réunions et documents annexes.  
2009-2012. 2 liasses  
Dossier de Coralie Ladavid.
251. 2009-2010.  
Avec lettre de nomination de Coralie Ladavid au comité d'évaluation de l'action des Fédérations d'associations de santé intégrée. Elle s'y trouve aux côtés de Pierre Drielsma, tous deux représentants de la Fédération et de Patrick Jadoulle, représentant des associations de santé intégrée au forfait.  
Avec rapport d'activité 2010 de la Commission.
252. 2011-2012.

(d) Mandat Conseil supérieur de la santé

253. Dossier concernant l'assemblée générale du Conseil supérieur de la santé.  
mai 2012. 1 chemise  
Jacques Morel y siège en tant que parlementaire bruxellois.

(e) Mandats FASS (Fédération des associations sociales et de santé) asbl

- 254-257. Dossier concernant la collaboration de la Fédération aux travaux de la FASS et plus spécialement à l'élaboration d'un cadastre des associations membres de la commission paritaire 332 (CP 332) et de la FMM en particulier (liste des maisons médicales et des emplois) en vue de la négociation des accords de l'emploi du non-marchand.  
2003-2012. 3 liasses, 1 chemise  
Jérémy Rafalowicz était délégué par la FMM au poste de chargé de projet « cadastre » FASS.
254. Dossier concernant les conventions collectives par établissement et service de santé, application du plan pluriannuel au secteur des

- maisons médicales, CCT fédérale et régionales...  
[2003-2008]. 1 liasse
255. Cadastre. Proposition de charte ASI/maisons médicales – FMMCSF pour le traitement des données à caractère personnel. 2006-2007. 1 liasse
256. Suite des travaux « cadastre », du comité de pilotage Fédération/FASS et des réunions de concertation sur ce projet ; statistiques de l'APEF (Association paritaire pour l'emploi et la formation) asbl sur l'emploi dans le non-marchand francophone (2009), appel à projets 2008-2009, analyses de la situation de l'emploi dans chacun des secteurs représentés par la FASS, etc. 2006-2009. 1 liasse
257. Documents de présentation du questionnaire « non-marchand » établi par le SPW, informations sur les données variables à introduire, etc. 2007-2012. 1 chemise
- 268-260. Dossier concernant le mandat de la Fédération dans la FASS (Fédération des associations sociales et de santé) asbl et l'affiliation de la FASS à l'UNIPSO (Union des entreprises à profit social) asbl, puis à l'UNISOC. 2004-2014. 1 liasse et 2 chemises  
La FASS est la Fédération patronale intersectorielle ayant pour objet la représentativité du secteur santé extra hospitalier des régions bruxelloise et wallonne. Elle est reconnue comme organisation patronale en coopération avec son homologue flamand VSO (Verbond Sociale Ondernemingen) depuis 1998.  
La FMM y a deux mandats : Marc Hombergen, qui est également président du conseil d'administration en 2005-2006 et Coralie Ladavid.
258. Réunions du conseil d'administration de la FASS : invitations, procès-verbaux des réunions du conseil et documents de travail relatifs à la mise en place des commissions paritaires du secteur, cahier de revendications, accords du non-marchand, etc. septembre 2004-avril 2008. 1 liasse
259. Réunions du conseil d'administration de la FASS : invitations, procès-verbaux des réunions et documents de travail. décembre 2006-avril 2010. 1 chemise  
Avec une note d'information de la Fédération à son personnel sur la réorganisation à la FMM (2006).
260. Memo FASS (AG, CA, liste des membres, des secteurs représentés dans la confédération, du bureau, ROI), courriers échangés et convention de subvention de l'UNIPSO avec la Région wallonne. 2013-2014. 1 chemise
- (f) Mandat Fédération wallonne de promotion de la santé (FWPS) et Fédération bruxelloise de promotion de la santé (FBPS)
261. Dossier concernant la participation de la Fédération aux activités de la FWPS et de la FBPS : documents des assemblées générales respectives en mai 2017 (notamment ROI et statuts de la FBPS) et juin 2018 ; rapport d'activité 2016-2017 de la FWPS ; note de présentation des différents groupes de travail et documents de travail de ceux-ci ; texte du plan de prévention et de promotion de la santé en Wallonie à l'horizon 2030 (matière régionalisée suite à la 6<sup>e</sup> réforme de l'État) et

- nombreuses notes manuscrites prises lors des réunions.  
2017-2018. 1 liasse
- (g) Mandat Fonds des affections respiratoires, asbl
262. Dossier concernant l'assemblée générale du Fonds des Affections respiratoires  
asbl.  
avril 2009. 1 chemise  
Mandat Jacques Morel.
- (h) Mandat Forum bruxellois de lutte contre la pauvreté
263. Documents relatifs à l'assemblée générale du Forum bruxellois de lutte contre la  
pauvreté de 2012.  
2012. 1 chemise
- (i) Mandat Institut wallon pour la santé mentale, asbl
264. Dossier concernant l'assemblée générale statutaire de l'Institut wallon pour la  
santé mentale du 16 juin 2008 : procès-verbaux de l'assemblée, statuts et  
règlement d'ordre intérieur.  
juin-juillet 2008. 1 chemise  
Mandat de Thierry Wathelet.
- d. Congrès**
- Des congrès sont organisés tous les cinq ans par la Fédération. Voyez aussi les  
numéros 571 à 573 pour des dossiers de colloques internationaux, une appellation  
qui précède celle de congrès.
- 265-272. Dossier concernant le congrès de la Fédération des maisons médicales organisé le  
14 décembre 1996 à Bruxelles sur le thème « Un outil de santé pour l'avenir : les  
maisons médicales ».  
1996. 7 chemises et 3 pièces  
Congrès organisé dans le cadre des 15 ans de la Fédération et des 35 ans du GERM.
265. Folder d'invitation avec programme du congrès, documents transmis  
aux participants après le congrès (historique, programme des  
interventions, texte de la conférence de presse, cahier de propositions  
en matière de politiques de santé).  
1996. 1 chemise
266. Versions successives du cahier de propositions en matière de  
politiques de santé.  
1996. 1 chemise
267. *Charte des maisons médicales* (deux brochures et un mode d'emploi  
de la charte).  
novembre 1996. 3 pièces
268. Comptes-rendus et documents de travail des réunions préparatoires,  
compte rendu de la réunion d'évaluation, liste d'intervenants et  
courriers échangés avec ceux-ci, textes des interventions,  
1996-1997. 1 chemise

269. Invitations au congrès, texte de la conférence de presse, allocution inaugurale.  
1996. 1 chemise
270. Documents de communication : folder d'invitation, affiche du congrès, pochette de présentation de la FMMCSF, brochure de présentation de la FMMCSF (1992), logos, contacts pour la mise en page...  
1996. 1 chemise
271. Liste des participants et des non-inscrits, budget et documents relatifs aux subsides.  
1996. 1 chemise
272. Procurations adressées à la Fédération pour le vote des amendements au cahier des revendications lors du congrès du 14 décembre, pour le vote de l'assemblée de novembre 1996.  
1996. 1 chemise
273. Présentation d'un ensemble de propositions votées au congrès de la Fédération des maisons médicales en décembre 1996 accompagnée des mises à jour rédigées en mars 1999.  
1999. 1 pièce
274. Documents du congrès de la FMM organisé les 4 et 5 mai 2001 à Boitsfort sur le thème « Santé de proximité à la croisée des chemins ? » : folder d'invitation et numéro 17 de *Santé Conjuguée* préparatoire au congrès de 2001.  
2001. 2 pièces  
Ce numéro de *Santé Conjuguée* comprend un texte introductif au congrès sur les 20 ans de la Fédération et le colloque d'octobre 2000, par Patrick Jadoulle.
275. Textes des discours prononcés en ouverture ou en clôture de congrès de la FMM.  
2001-2011. 1 chemise
- 276-279. Dossier concernant le congrès de la Fédération des maisons médicales organisé en juin 2006 à Louvain-la-Neuve sur le thème « Refonder les pratiques sociales. Refonder les pratiques de santé... ».  
2005-2006. 1 liasse et 2 chemises et 1 pièce
276. Quelques documents préparatoires au congrès : carton de présentation du projet de congrès, textes préparatoires (dont un argumentaire).  
2005-2006. 1 chemise
277. Conférence de presse du 25 janvier 2006, folder et carton d'invitation avec le programme de préparation depuis février et le programme du congrès, texte « Quatre perspectives d'action » (février 2006), affiche, document de présentation des ateliers de février, document d'évaluation, carnet-outil pour raconter les pratiques de tous les jours et préparer le congrès, DVD du congrès (divisé en chapitres, avec interventions filmées...)  
2006. 1 liasse
278. Textes d'une partie des intervenants au congrès : argumentaire pour une dynamique « Refonder les pratiques sociales... », « La valeur de l'être humain » (avril 2005), textes sans titre, présentation des ateliers.  
2006. 1 chemise

279. Actes du congrès de la FMM, *Vingt-cinq ans d'une autre médecine. Refonder les pratiques sociales, refonder les pratiques de santé*, in les *Hors-série de Politique*, numéro HS5, Bruxelles, septembre 2006, 50 p. 2006. 1 pièce
- 280-283. Dossier concernant le congrès organisé par la Fédération les 18 et 19 mars 2011 à Bruxelles sur le thème « Je rêve d'un autre monde. Relever la tête, c'est résister pour un avenir en santé ». 2011. 1 liasse, 2 chemises et 2 pièces
280. Cahier préparatoire au congrès des maisons médicales édités dans le numéro 54 du périodique *Santé conjugquée* intitulé « Oser rêver ». octobre 2011. 2 pièces  
Textes préparatoires diffusés dans le périodique lui-même et dans un cahier complémentaire.
281. Folders d'invitation avec programme, affiche, papier à en-tête du congrès, dossier de presse. 2011. 1 chemise
282. Documents relatifs à la préparation du congrès par le biais de « speed-apéro-meeting » et d'ateliers « alternatives » : fiche de présentation pour guider les associations dans leur présentation, fiches d'inscription aux ateliers, fil rouge du congrès, programme, plan de communication de la FMM pour le congrès, notes manuscrites de rencontres préparatoires, documents de fond pour alimenter la réflexion et documentation, liste des associations partenaires, etc. janvier-février 2011. 1 liasse  
Avec fiches descriptives des freins et leviers à l'interdisciplinarité collectées lors des ateliers du congrès.
283. Fiches de l'atelier « métiers et missions de demain » annotées. 2011. 1 chemise

**e. En collaboration avec d'autres associations**

284. Dossier concernant la participation de la Fédération à la Plateforme francophone du volontariat (PFV, constituée en 2002) et à la réflexion et à la conclusion d'un « Pacte associatif » : textes de réflexion, bibliographie, « lettres du pacte associatif » (n° 1 à 11), positions des partis politiques vers 2003-2004 (CDH, PS, Écolo, MR), positions des syndicats exposées notamment lors du colloque organisé par la Plateforme de décembre 2003, note d'éclairage, accords de gouvernement 2004-2009, documents de travail, liste des membres et note stratégique de la PFV, notes de Coralie Ladavid, documents de travail dont le « Livre vert. Document de travail préalable à la consultation devant conduire à la conclusion d'un pacte associatif » (ca juillet 2005), courrier et notes de travail échangés dans le cadre des groupes de travail, notamment organisé par le Conseil bruxellois de coordination sociopolitique. 2002-2006. 1 liasse  
Le pacte associatif consiste en dialogue mené aux niveaux associatif et politique, entre acteurs du monde associatif et autorités publiques.
285. Charte des exécutifs (CF/RW/Cocof) à l'égard des associations. 3 octobre 2007. 1 pièce

### 3. TRAVAIL LÉGISLATIF

#### a. Politique de la santé et de l'aide aux personnes - Reconnaissance et subventionnement des associations de santé intégrées (ASI), centres de santé intégrés (CSI), maisons médicales...

286. Dossier concernant l'élaboration et l'évolution des divers décrets adoptés par le gouvernement de la Communauté française, l'Assemblée de la Commission communautaire française (Cocof) et le Gouvernement de la Région wallonne en matière d'agrément, d'évaluation et de subsides des associations de santé intégrée (ASI), d'aide aux personnes et de la santé, et d'aide et de subvention aux services de santé mentale : versions successives des projets de décrets depuis 1990, courriers échangés entre la Fédération et les divers cabinets ministériels chargés de l'élaboration de ces décrets, documents de travail internes à la Fédération expliquant les textes en cours de négociation (décret ou arrêtés d'application) et les points sur lesquels focaliser l'attention de ses représentants (avis de la Fédération, argumentaire, modèle vierge de rapport d'activité pour les maisons médicales, simulation financière de l'arrêté d'application du décret de mars 1993 sur les ASI en Région wallonne et quelques procès-verbaux de réunions de négociations tenues en 1993-1994 à ce même sujet), protocole d'accord sur la programmation 1994-1996 entre ministre et représentants du secteur, note d'information et avis du Conseil économique et social de la Région wallonne de 1995 sur les textes (santé mentale essentiellement), avis de maisons médicales. 1990-1997. 1 liasse  
Les échanges avec les députés travaillant sur les matières de santé et les cabinets ministériels concernent principalement les ministres Magda De Galan, Dominique Harmel, et surtout Willy Taminaux (RW), les députés Laurette Onkelinx, Xavier Winkel, Aldo Perissino...
- 287-289. Dossier concernant le projet d'arrêté du gouvernement wallon relatif à l'agrément et à l'évaluation des associations de santé intégrée (ASI) ainsi qu'aux subventions accordées à ces associations (reprise et modification du décret de la Communauté française de mars 1993). 1993-1999. 2 chemises et 1 pièce  
Suite à la constitution d'une Commission d'agrément des associations de santé intégrée, la FMMCSF y sera représentée par Pierre Jadoulle, Pierre Drielsma et Coralie Ladavid.
287. Textes de lois régionaux et communautaires « portant fixation des règles d'agrément, d'évaluation et de subventionnement des associations de santé intégrée » (ASI) : texte du décret sur les associations de santé intégrée voté par le Conseil de la Communauté française le 18 mars 1993 (copie du texte et numéro 76 du *Courrier* présentant le décret), arrêté du Gouvernement wallon se basant sur le décret de la Communauté française du 29 mars 1993, avis du Conseil d'État concernant la demande d'avis sur un projet d'arrêté du Gouvernement wallon (juin 1994), n° 91 du *Courrier* de la FMMCSF présentant le mode d'application du décret (mars 1994), projet d'arrêté du Collège de la Commission communautaire française (16 mai 1995). 1993-1995. 1 chemise  
Documents mentionnés comme textes de référence.
288. Copie de la version du projet adopté en séance du Gouvernement wallon du 27 mai 1999, versions successives du texte annotées,

- documents remis à la Fédération par le cabinet d'avocats Jadoul et Mabille (sur le tiers-payant), proposition de la FMM de mars 1998 sur les modifications à apporter au projet.  
mars 1998-mai 1999. 1 chemise
289. Document présentant le mode de subventionnement de l'association de santé intégrée en Région wallonne (arrêté entrant en vigueur en janvier 1999).  
1999. 1 pièce  
Mentionné comme texte de référence.
- 290-291. Dossier concernant la mise en œuvre de la réforme relative aux associations de santé intégrée (décret ASI).  
2010-2012. 1 liasse et 1 chemise
290. Support de présentation sur la mise en œuvre de la réforme (janvier 2009), note d'évaluation de janvier 2010 et documents de travail dont « 36 questions-réponses sur le décret et arrêté ASI en Région wallonne » (décret SPW de novembre 2008 et arrêté SPW de mai 2009) ; enquête des besoins dans la cadre du nouveau décret et des plans d'action, communication des textes législatifs et explication, circulaire du SPW relative au solde 2012 et à l'établissement de la subvention 2013, etc.  
2010-2012. 1 chemise
291. Plans d'action déposés par les maisons médicales MM Les Arsouilles (Namur), MM Médecine du peuple (Marcinelle), MM de Ransart, Collectif de santé de Gilly-Haies, MM La Glaise (Marchienne-au-Pont), MM l'Étoile (Frameries), MM Le Car d'Or (Mons), MM Le Cadran (Liège), MM Le Gué (Tournai ?), MM de Barvaux, MM l'Herma (Liège), MM Médecine pour le peuple (Herstal), MM l'Atlante (Boussu ?), MM du Laveu (Liège), MM d'Ougrée (Liège), MM Bulle d'air (Dison), MM Légia (Liège), MM La Passerelle (Liège), MM La Venelle (Tournai ?), Collectif de santé Charleroi Nord (Charleroi), MM Aquarelle (?), MM Mosaïque (Verviers), MM Solidarité (Seraing), Centre de santé intégré de Tilleur.  
2011. 1 liasse  
Avec les fiches du questionnaire sur les besoins de soutien de chaque maison médicale pour organiser la journée d'information sur le décret et l'arrêté d'application.
- 292-293. Dossier concernant les négociations relatives aux « décrets ou avant-projets de décrets Cocof » relatifs aux subventions accordées dans le secteur de la politique de la santé et de l'aide aux personnes en Région de Bruxelles-Capitale.  
1992-2002. 2 liasses  
Il s'agit principalement ici du décret de la Communauté française dit décret « maisons médicales » de mars 1993 modifié par le décret « non-marchand » de 2001 et de l'arrêté d'application des accords du non-marchand adopté en octobre 2001.
292. Copies de textes de loi antérieurs au décret bruxellois (même thématique mais en Région wallonne), d'avis, etc. et copie du décret du 6 juillet 2001 et arrêté d'application.  
1992-2002.

293. Documents de travail de la Fédération : notes ou résultats de groupes de travail, tables rondes intersectorielles pour positionner le secteur, réflexion sur la structuration de première ligne, diverses versions du texte, avec une note de Thierry Lahaye sur l'approche communautaire dans le domaine de la santé (avril 2003).  
juin 2000-avril 2003.
294. Documents relatifs à la politique de santé en région bruxelloise, dont une note de la cellule santé de l'administration pour un projet régional en matière de santé (s.d.), un texte de la Cocof sur « des réformes structurelles pour le système de santé : pourquoi et lesquelles ? » (ca 2006)  
[ca 2000-2006]. 3 pièces
- b. Forfait**
295. Textes historiques sur le forfait : historique du forfait rédigé par Ri De Ridder, président de l'association des centres de santé du quartier néerlandophone (ca 1980) ; règles relatives à la conclusion d'accords forfaitaires des prestations approuvées par le comité de gestion du service des soins de santé le 26 juillet 1982 (modifiées en janvier 1983, octobre 1984, mai 1987 et mars 1992 (mars 1993) ; dépliants de présentation du système de forfait à la Maison médicale de Barvaux et à celle d'Anderlecht ; « L'expérience du forfait dans les maisons médicales : une recherche-action » (texte d'une communication de Michel Roland (vers 1991).  
[ca 1980-1992]. 5 pièces  
Textes mentionnés comme textes de référence.
296. Dossier concernant les travaux du groupe Forfait de la FMM : procès-verbaux de réunions, courriers et notes adressés par des maisons médicales au groupe de travail Forfait, notes de réflexion ou d'études sur les CSI au forfait, compte rendu de réunion au cabinet Frank Vandembroucke (mars 2002), présentation (annotée) de l'étude sur la population et la consommation des soins dans les maisons médicales (année 2009).  
1989-1998, 2002, 2009. 1 chemise  
Dossier Pierre Drielsma.
297. Dossier documentaire essentiellement concernant la thématique du « forfait », avec notamment : un article de Pierre Drielsma sur « 13 ans de forfait, bilan et perspectives » (1997), des documents du Comité de l'assurance sur l'évaluation des maisons médicales au forfait (période de 1993), le rapport IGEAT-ULB sur les maisons médicales (géoprofil socio-économique de la zone d'influence, géoprofil socio-économique de la clientèle, décembre 1995), un rapport de la FMM concernant le revalorisation du forfait (Pierre Drielsma, décembre 1994), de nombreux chiffres et statistiques rassemblés par P.D., un résumé d'un texte canadien rassemblant des « considérations de principe pour l'adoption de la capitation dans les systèmes de santé intégrés », etc.  
[ca 1993-2003]. 1 liasse
- 298-299. Dossier documentaire concernant la thématique du « forfait » : textes de lois de référence, documents provenant de l'INAMI (règlementation INAMI, circulaires, notamment de son Comité de l'assurance, documents de la Commission chargée

- de la conclusion des accords concernant le paiement forfaitaire de certaines prestations, accords nationaux médico-mutualistes pour 2003, pour 2004-2005, accord relatif au paiement forfaitaire de certaines prestations de santé, etc.) [ca 1993-2006]. 2 liasses  
Avec également des statistiques belges, un procès-verbal d'un IGL (intergroupe liégeois) sur la gestion administrative du forfait en mars 2004, la législation AWIPH, une décision judiciaire au sujet de la Maison médicale d'Aye, etc.
298. « Forfait » : 1<sup>e</sup> partie.  
299. « Forfait » : 2<sup>e</sup> partie.
300. « Rapport concernant la revalorisation du forfait (années 1993-1994) » rédigé par Pierre Drielsma pour la FMMCSF. décembre 1994. 1 pièce
301. Circulaire O.A. concernant le paiement forfaitaire de certaines prestations (avec annexes donnant les montants mensuels applicables à chaque maison médicale) et courriers adressés à l'INAMI concernant les modifications dans la composition des maisons médicales. 1995-1997. 1 liasse  
Avec une liste de 1996 présentant le passage des maisons médicales au forfait (nom de la maison et date de passage).
- 302-308. Dossier concernant les travaux de la Commission chargée de la conclusion des accords concernant le forfait, puis Commission chargée de l'application de la réglementation concernant le paiement forfaitaire de certaines prestations : invitations avec ordre du jour, rapports des réunions, documents de travail. 1996-2004 5 liasses et 2 chemises  
La présidence, le secrétariat sont assurés par l'INAMI, on y trouve des représentants des organismes assureurs et de plusieurs maisons médicales.  
Les documents de la commission de l'INAMI existent en français et en néerlandais.
302. novembre 1996. 1 chemise  
303. novembre 1999-février 2000. 1 liasse  
304. avril 2001-décembre 2003. 1 liasse  
305. mai 2003-novembre 2004. 1 liasse  
Avec un document probablement produit par la commission expliquant comment fonctionne le « paiement forfaitaire des prestations dispensées dans les maisons médicales – Règles administratives, comptables et statistiques » (s.d.)
306. janvier 2007-décembre 2008. 1 liasse  
307. février-septembre 2009. 1 liasse  
308. juin-septembre 2011. 1 chemise
309. Avis de l'Ordre des médecins sur le forfait. 1999. 1 chemise
310. Rapport intermédiaire d'une étude sur le financement des maisons médicales réalisée par NN. Gillet et NN. Kesteloos, ULG, janvier 2003, 29 p. 2003. 2 pièces  
Versions successives du rapport.  
En 2002, le Comité de l'assurance soins de santé de l'INAMI avait financé une étude scientifique relative au financement forfaitaire des maisons médicales ; ce rapport intermédiaire présente les différents systèmes de financement existants, le profil des patients (...) et enfin les résultats intermédiaires de l'enquête réalisée dans un échantillon de maisons médicales ...

311. Dossier concernant les travaux du groupe Financement (au sein de la FMM) au sujet du paiement au forfait, en lien avec les travaux de la Commission Forfait INAMI : documents préparatoires aux réunions du groupe, études, synthèse des débats sur le centre de santé intégrée (CSI) au sein de la Fédération et extraits des procès-verbaux du groupe Financement lorsque le CSI est à l'ordre du jour, courriers échangés entre les membres du groupe Financement ou avec la Commission INAMI, documents d'information.  
[ca mai 2004-février 2006]. 1 liasse  
La commission Forfait INAMI s'est d'abord appelée commission chargée de la conclusion des accords concernant le forfait, puis commission chargée de l'application de la réglementation concernant le paiement forfaitaire de certaines prestations.
312. Notes internes de la FMM relatives à la réforme du forfait et aux travaux du comité d'accompagnement « Nouveau financement maisons médicales » : remboursement des attestations de soin en maison médicale au forfait (c'est le rapport d'une enquête auprès de 3 Fédérations, la note suivant le résultat de 50 questionnaires), processus de réflexion et de décision, notes de P. Drielsma pour la négociation de la réforme du forfait à la capitation (2008), état de la question sur la forfaitarisation des médicaments (C. Ladavid, janvier 2009), questions de méthodologie (P. Drielsma, 2010), etc.  
2007-2010. 1 chemise
313. Notes internes de la FMM relatives à la réforme du financement forfaitaire et notes de réunions organisées à ce sujet : « On avance ! Vers une réforme du financement forfaitaire » (note signée par Hubert Jamar et Pierre Drielsma pour le groupe financement, Isabelle Heymans secrétaire générale et Florence Paligot, responsable du service développement et gestion, en octobre 2012), comptes-rendus de rencontres intergroupes, « Rétrocession des forfaits ? » (note de 2008), « réforme forfait » (juillet 2011), accord relatif au paiement forfaitaire de certaines prestations (INAMI, 2010), rappel des règles du forfait (circulaire aux maisons médicales, 2010), lettre-circulaire de l'INAMI sur le paiement forfaitaire des prestations (mars 2007), réglementation INAMI concernant le forfait (août 2012), forfaitarisation des médicaments (2009), rapport final INAMI-AIM sur la réforme du système de financement des maisons médicales » (juin 2012).  
2007-2012. 1 liasse  
Voir aussi dans la liasse 605 les documents de la journée d'échanges « On avance ! Vers une réforme du financement forfaitaire ».
314. Dossier concernant les travaux de la Commission Forfait INAMI (2010) et les travaux du Groupe Financement (au sein de la FMM) au sujet du paiement au forfait et à la volonté de réformer le mode de financement des maisons médicales : invitations avec ordre du jour, notes de réunions, procès-verbaux et documents de travail, dont des documents du comité d'accompagnement « Réforme du système de financement des maisons médicales » au sein de l'INAMI (notamment le rapport final de mai 2012 sur la question),  
février 2010-juin 2012. 1 liasse  
Avec un document du Groupe Financement présentant la composition et les mandats de la commission chargée de négocier et de conclure des accords concernant le paiement forfaitaire de certaines prestations.
315. Outil de communication (cdrom) réalisé par la Fédération présentant aux maisons médicales sa « Proposition d'harmonisation des pratiques de maisons médicales

au forfait » suite aux problèmes rencontrés et à l'analyse du problème : courrier d'accompagnement, note de la Fédération sur l'harmonisation des pratiques, fichier Excel d'encodage, note de la Fédération sur les enjeux du forfait, réglementation du forfait et dernière circulaire du forfait (qui met en application les modalités de facturation), courriers types.  
novembre 2011. 1 CD

Ce CD-ROM est conservé ici vu l'intérêt du sujet. Des copies sont également décrites dans la collection des CD et DVD.

316. Communication de la Fédération aux maisons médicales sur l'évolution des négociations sur la réforme du financement forfaitaire et les avancées : circulaire et communiqué de presse.  
2013. 2 pièces
317. Documentation sur différentes législations sur le forfait (négociations sur le nouveau forfait vers 2013).  
[ca 2013-2016]. 1 chemise
318. Deux numéros du *News supplément* consacrés au Groupe Financement.  
septembre 2016, juin 2017. 2 pièces.

**c. Santé mentale, assuétudes, toxicomanie**

319. Dossier documentaire sur l'évolution de la législation sur la santé et la santé mentale en Région bruxelloise : texte du décret de la Cocof relatif à l'agrément et aux subventions des services de santé mentale (octobre 1995) et projet d'arrêté d'exécution de ce projet « santé mentale » (juin 1996) ; texte du décret de la Cocof relatif à l'agrément et à l'octroi des subventions aux centres d'action sociale globale (novembre 1997) et arrêté d'exécution (avril 1998) ; texte du décret relatif à l'agrément et au subventionnement des associations de santé intégrée (mars 1993) et modifications de juillet 2001 ; diverses versions du décret de la Cocof relatif à l'agrément et aux subventions des services actifs en matière de toxicomanies (1995-1996).  
1995-1998. 1 chemise
- 320-324. Dossier concernant la participation de la Fédération et de ses représentants aux travaux de la Commission consultative en matière d'assuétudes et à l'élaboration d'un décret relatif à l'agrément et au subventionnement des réseaux d'aide et de soins et des services spécialisés en assuétudes (2003) : appel à candidatures, candidatures de représentants de la FMM, invitations avec ordre du jour et procès-verbaux des réunions, documents de travail, copie de décret ou d'arrêté, ROI de la commission, mails échangés entre la Fédération et ses représentants à la commission, dossier de demande d'agrément rentrés par des centres, modèles de référence (exemple le cadre normatif québécois, guide de procédure de la Communauté française), méthodologie de la commission, diverses versions du projet de décret « toxicos », annotations et avis de la Fédération wallonne des institutions pour toxicomanes,  
2002-2009. 3 liasses et 2 pièces
320. Avant-projet de décret relatif à l'agrément et au subventionnement des réseaux d'aide et de soins des services spécialisés en assuétude adopté par la Région wallonne en juin 2002 transmis par le ministre

- Thierry Detienne à Marc Jadoulle (Fédération wallonne des MM) pour avis.  
juillet 2002. 1 pièce
321. Travaux de la commission de sa création en juin 2004 à décembre 2007 et travail sur le projet de décret en octobre-novembre 2008. juin 2004-novembre 2008. 1 liasse
322. Procès-verbal de la réunion de la commission de la Santé rassemblée pour l' « Évaluation des mesures législatives prises dans le cadre de la politique en matière de santé mentale et de toxicomanies », sous la présidence de Magda De Galan, 52 p. juillet 2005. 1 pièce  
La première audition était celle du Dr Michel Roland, chargé de recherche à la FMM.
323. Travaux de la commission de janvier 2007 à mai 2009 avec l'examen de nombreuses demandes d'agrément ; travail sur la réforme de la fonction consultative en Région wallonne ; travail sur la réforme du décret « assuétudes » de 2003. janvier 2007-mai 2009. 1 liasse  
Avec copies de documents antérieurs à 2007, comme documents de travail.
324. Synthèse d'une étude réalisée par la Fédération auprès des maisons médicales wallonnes afin de faire reconnaître le travail de celles-ci en matière d'assuétudes, notamment au niveau du Conseil consultatif de la Région wallonne (et de soutenir ses représentants au conseil). avril 2007. 1 liasse  
Lettres et questionnaires adressés aux maisons médicales en RW en 2006, clôture de l'étude et encodage des données en début 2007.

#### d. Services ambulatoires

325. Textes- jalons dans la démarche de rédaction d'un décret « Ambulatoire » en Région de Bruxelles-Capitale : « Livre blanc relatif à la construction d'un futur décret sur les pratiques ambulatoires » rédigé par l'administration de la Cocof (2001) ; rapport final des Assises rédigé par Hugues-Olivier Hubert et Zoé van der Haegen et intitulé « L'évaluation dans les secteurs de l'ambulatoire social-santé bruxellois (Cocof) aux yeux de leurs représentants », novembre 2005 ; compte rendu de la table ronde des acteurs associatifs « regard prospectif de l'associatif social-santé bruxellois » (CBCS), janvier 2006 ; avis du Conseil d'État du 9 juin 2008 sur l'avant-projet de décret, etc. 2001-2008. 1 liasse
326. Dossier concernant les Assises de l'ambulatoire social-santé bruxellois : actes des Assises des 5 et 6 novembre 2003, mails échangés entre la cellule de coordination et les partenaires et cahier des charges 2004 (documents transmis au bureau par la Fédération des associations de médecins généralistes de Bruxelles (FAMGB) asbl), programme et liste des participants. 2003-2004. 1 liasse  
Les Assises « Social-Santé » sont un processus de réflexion porté par les associations et fédérations des secteurs social-santé Cocof, les membres du Collège compétents et l'administration. Une cellule de coordination occupe le rôle d'interface entre les différents partenaires.  
Avec le numéro des *Cahiers de la Santé de la Commission Communautaire française* intitulé *Une*

*politique de santé ambulatoire à Bruxelles : propositions et questions*, rédigé par Pierre Ansay et Thierry Lahaye, 2003, 82 p.

- 327-328. Dossier concernant la participation de représentants de la Fédération aux réunions de la section « Services ambulatoires » du Conseil Consultatif Bruxellois Francophone de la Santé et de l'Aide aux Personnes et à la rédaction de l'avant-projet de décret relatif à l'offre de services ambulatoires dans le domaine de l'action sociale, de la famille et de la santé (avril 2008) : invitations avec ordre du jour, quelques projets de procès-verbal, nombreux documents de travail comme le rapport d'activité 2006 de la section, de nombreux avis administratifs ou avis du service gestionnaire (de la Cocof) relatifs à la demande d'agrément de diverses maisons médicales bruxelloises, des rapports d'inspection.  
novembre 2006-janvier 2008. 2 liasses  
Ce service a pour mission de donner des avis sur les questions qui concernent la santé mentale, la toxicomanie, le planning familial, le service social, la médecine ambulatoire, les maisons médicales, les services pour les missions d'aide...
327. novembre 2006-janvier 2008.  
Avec copie de la proposition de résolution relative à la santé mentale et aux drogues et assuétudes déposé à la Cocof en juillet 2007.
328. février-avril 2008.  
Avec texte de l'avant-projet de décret « services ambulatoires » avec commentaires de la Fédération.
- 329-330. Dossier concernant la participation de la Fédération à l'évaluation et à la révision du décret de la Cocof relatif à l'offre de services ambulatoires dans les domaines de l'action sociale, de la famille et de la santé de février 2009.  
2009-2013. 2 chemises
329. Texte du décret annoté, avis officiel de la Fédération sur le projet de décret ambulatoire, note préliminaire à une réflexion sur la programmation des services ambulatoires à Bruxelles à la demande du Service Santé-Social de la Cocof (décembre 2010), note interne à la Fédération sur les critères et modalités d'octroi du financement Cocof aux maisons médicales bruxelloises, rapport du Collège relatif à la mise en œuvre de la démarche d'évaluation qualitative (DEQ).  
2009-2011.
330. Proposition de modifications et diverses notes de la FMM relatives aux modifications à apporter au décret ambulatoire, avec propositions d'amendements concernant les maisons médicales.  
2009-2013.
331. Dossier concernant la participation des conseillers politiques de la Fédération à la rédaction des rapports intersectoriels bruxellois 2009 et 2013 sur « les services ambulatoires dans les domaines de l'action sociale, de la famille et de la santé » : courriers échangés entre permanents politiques FMM (Isabelle Heymans, Coralie Ladavid, Claire-Marie Causin) et permanents CBCS (Alain Willaert), notamment sur l'InterFédération Ambulatoire (IFA), plan de rédaction du rapport, rapports annotés par la Fédération, etc.  
2009-2013. 1 chemise  
Rapport rédigé par les Associations bruxelloises francophones
332. Dossier concernant la participation de la Fédération aux travaux de l'InterFédération Ambulatoire (IFA) au sein du Conseil bruxellois de coordination

sociopolitique sur l'élaboration de l'outil de programmation des services ambulatoires en Région de Bruxelles-Capitale : courriers et textes du CBCS, documents de la FMM (avis, listes des services du secteur), courriers adressés aux ministres bruxellois de la Santé Benoît Cerexhe puis Céline Frémault sur la réouverture du décret 2009 puis sur l'outil de programmation, courriers et notes échangées entre la FMM et les maisons médicales au sujet de l'octroi d'agrément pour deux maisons bruxelloises, analyse de la Fédération du rapport final « Outil de programmation ».

2012-2014.

1 liasse

333. Dossier concernant la participation de la Fédération à des réunions thématiques, journées intersectorielles et aux travaux du Conseil bruxellois de coordination sociopolitique, notamment sur la question des soins ambulatoires.  
2014-2018. 1 chemise
334. Dossier concernant les candidatures et la nomination de représentants de la Fédération au Conseil consultatif bruxellois francophone de l'aide aux personnes et de la santé – Section des « services ambulatoires » pour la période 2018-2023.  
2018-2019. 1 chemise

#### e. Thématiques diverses

335. Copies de textes annotées concernant le suivi par la Fédération de divers textes législatifs concernant le secteur de la santé et des services de santé : insertion d'un chapitre sur l'exercice des professions de santé mentale dans l'arrêté royal de novembre 1967 sur l'exercice des professions de santé, modification décret de juin 1997 portant sur la création du Conseil consultatif bruxellois francophone de l'aide aux personnes et de la santé, modification de l'arrêté « ambulatoire », projet d'arrêté royal reconnaissant des formes de pratique de la médecine générale (pratiques de groupe), arrêté wallon sur le Service intégré des soins à domicile (SISD) entrant en application en avril 2004, décret relatif aux associations de santé intégré (ASI), etc.  
2008-2011. 1 liasse

#### 4. CHANTIERS POLITIQUES

##### a. Dialogues de la santé

- 336-339. Dossier concernant la participation de la Fédération aux « Dialogues de la santé » – « Gezondheidsdialogen », processus consultatif des acteurs de la santé initié par Rudy Demotte, ministre fédéral des Affaires sociales et de la Santé publique, lancé en septembre 2003.  
2003-2004. 2 liasses, 1 chemise, 3 pièces  
Nombreux documents en français, en néerlandais et parfois en anglais.
336. Courriers et mails échangés avec le ministre Demotte, avec d'autres organismes ou associations participant, avec des collaborateurs au sein de la Fédération, fiche à compléter par les participants, notes prises lors des séances, et notes de travail ou documents alimentant la réflexion.  
2003. 1 liasse

337. Conclusions de la phase I (par le cabinet du ministre). [2003]. 1 chemise
338. Discours du ministre lors des séances plénières du 20 septembre 2003 (inaugurale) et du 25 janvier 2004 et liste des associations participantes. septembre 2003, janvier 2004. 3 pièces
339. Synthèses sectorielles des Dialogues de la Santé (opticiens-audiciens, médecins, bandagistes et orthopédistes, conventions INAMI, soins dentaires, implants, infirmiers et accoucheuses, kinésithérapie, logopédie, prestations pharmaceutiques, maisons de repos – maisons de repos et de soins – centres de soins de jour, rôle des mutualités au sein du système de santé). 2004. 1 liasse
- 340-344. Dossiers sectoriels des « Dialogues de la santé » : documents présentant l'approche des participants concernés dans la réflexion, synthèses sectorielles, quelques courriers échangés entre les participants ou avec le ministre, avec listes. 2003-2004. 3 liasses et 2 chemises
340. Dialogue « soins dentaires ». 2003-2004. 1 liasse
341. Dialogue « kinés ». 2003-2004. 1 chemise
342. Dialogue « médecins ». 2003-2004. 1 liasse
343. Dialogue « infirmières » ou soins à domicile. 2003-2004. 1 liasse
344. Dialogue « santé mentale ». 2003-2004. 1 chemise
- b. Accords du non-marchand**
- 345-349. Dossier concernant la participation de la Fédération à la négociation des accords du non-marchand aux niveaux fédéral et régional. 2004-2010. 1 liasse et 4 chemises
345. Négociation des accords au niveau régional wallon et bruxellois : courriers du Front commun SETCa-CNE, des cabinets ministériels, documents de travail avec, notamment, le mémorandum en vue de nouvelles négociations à partir de mai 2004 (rédigé pour la Région wallonne et la Communauté française par le Front commun syndical), le cahier de revendications 2005, des notes du Gouvernement wallon sur l'état d'avancement des discussions, des rapports des rencontres avec le gouvernement au niveau wallon en mars-avril 2005 dressés par l'Union francophone des entreprises non-marchandes (UFENM) asbl, mémorandum 2009 du secteur des maisons médicales sur la politique régionale de santé à Bruxelles et des avis rédigés en 2010 par l'Union des entreprises à profit social (UNIPSO) asbl (nouveau nom de l'UFENM) sur différents points des accords RW/CF. avril 2004-octobre 2010. 1 liasse

346. Négociations en vue de la création d'une délégation syndicale inter-centres au sein de la Fédération wallonne des maisons médicales et collectifs de santé francophones : versions successives du projet de convention collective d'entreprise, rapports de rencontres de la cellule politique avec les syndicats, etc.  
décembre 2004-mars 2006. 1 chemise
347. Négociation des accords au niveau fédéral : avant-projet de la CNE sur le renforcement de la solidarité sociale, rapport de rencontre de la cellule politique de la Fédération avec les syndicats, diverses versions de la convention collective, documents de travail.  
avril 2005-janvier 2006. 1 chemise
348. Dispenses de prestations de fin de carrière : circulaires INAMI, directives et questionnaire INAMI (2006) et demandes introduites par la maisons médicales (2004).  
mars 2004-décembre 2006. 1 chemise
349. Réflexion barémique : pétition CNE-SETCa signée par les travailleurs (toutes fonctions) des maisons médicales réclamant une plus grande égalité de salaires, consultation des maisons médicales par la Fédération au niveau de l'intérêt d'une convention collective d'entreprise particulière.  
2004. 1 chemise

## **F. FÉDÉRATION DU SECTEUR**

### **1. REPRÉSENTATION PROFESSIONNELLE**

#### **a. Négociations paritaires concernant le statut social des travailleurs en maisons médicales**

- 350-351. Dossier concernant les conventions collectives de travail (CCT) et les barèmes applicables au secteur des soins de santé et aux maisons médicales dans le cadre des commissions paritaires CP 305.1 et 305.2.  
2002-2007. 2 liasses
350. Essentiellement deux dossiers réalisés par Isabelle Heymans pour la FMM expliquant la nouvelle convention collective de travail signée en 2002, l'un destiné aux maisons médicales bruxelloises, l'autre pour les maisons médicales wallonnes.  
2002-2005.  
Isabelle Heymans était chargée de mission pour la cellule politique de la FMM.
351. Classification des fonctions et barèmes applicables à la Fédération.  
2003-2007.
352. Dossier concernant les conventions collectives de travail et les barèmes applicables au secteur des soins de santé et aux maisons médicales dans le cadre des commissions paritaires CP 330 et 329 : documents de Partena sur les barèmes, copie d'un « Dossier aux délégués CNE du secteur socioculturel. Recueil des CCT 329 » publié par la CNE en juin 2004, document de l'UFENM relatif à « La délégation syndicale dans le secteur non-marchand privé », conventions signées entre FMM et syndicats au sujet de l'instauration d'une délégation syndicale inter-

- centres au sein de la FMMCSF (2011, 2012, 2013).  
[ca 2004-2013]. 1 liasse
- 353-357. Dossier concernant les travaux de la commission paritaire des établissements et services de santé (CP 330) : procès-verbaux des séances de travail de la commission tenues au SPF Emploi, Travail et Concertation sociale (réunions plénières ou groupes de travail), documents de travail et conventions collectives signées par le secteur (dont la FMMCSF via la FASS).  
2007-2012. 5 liasses
353. 2007-2008.  
Avec quelques documents de 2004 relatifs notamment à un questionnaire du SPF Emploi pour la constitution des CP 330 et 332.  
Avec nomination de Coralie Ladavid au titre de membre suppléant de la CP à partir de juin 2007.
354. 2009.
355. 2010.
356. 2011.
357. 2012.
- 358-359. Dossier concernant la participation de la Fédération aux travaux du Comité de gestion du Fonds social pour les établissements et services de santé (FSESS) créé au sein de la CP 330 : invitations aux réunions avec ordre du jour, procès-verbaux des réunions et documents de travail.  
2008-2012. 2 liasses  
Ce fonds est coordonné par l'Association des fonds sociaux Fédéraux et Bicommunautaires (FE.BI asbl) du secteur non-marchand (pour les commissions paritaires 330, 319 et 329). La FMM y est représentée par Coralie Ladavid, qui y était mandatée par la FASS (Fédération des associations sociales et de santé).
358. Réunions du comité de gestion et documents de travail concernant les efforts sectoriels en matière de formation (dont une étude exploratoire sur les initiatives à prendre par le FSESS en octobre 2006, une étude sur les besoins de formation et les propositions d'offre de formation en septembre 2009 et les directives relatives à la demande de subvention pour projets de formation de novembre 2009).  
octobre 2008-décembre 2012.  
Avec procès-verbal de l'assemblée générale de l'asbl FE.BI du 13 juin 2008 faisant mention des nouveaux membres et notamment des nouvelles organisations patronales sectorielles dont la FASS.
359. Principalement l'examen des nouvelles demandes de bourse à l'accompagnement et les formulaires de demandes de subventions projet de formation pour travailleurs (dont le projet relatif à la gestion de l'accueil en maison médicale-WGC) rentrés par des maisons médicales.  
septembre 2008-septembre 2012.
- 360-364. Dossier concernant la participation de la Fédération aux travaux du Fonds Maribel social 330 « Chambre des habitations protégées, maisons médicales et services de sang de la Croix-Rouge/ Kamer voor beschut wonen, wijkgezondheidscentra en diensten voor het bloed van het Rode Kruis » et plus précisément aux travaux de son comité de gestion : invitations aux réunions avec ordre du jour, procès-verbaux des réunions et nombreux documents de travail.  
2008-2016, 2018 3 liasses et 2 chemises

Le fonds est coordonné par l'asbl FE.BI (Association des fonds sociaux Fédéraux et Bicommunautaires du secteur non-marchand), asbl-vzw.  
Coralie Ladavid, de la FMM, est membre du Comité de gestion puis présidente à partir de septembre 2010 et au minimum jusqu'en janvier 2014. Jérémie Rafalowicz y poursuivra son mandat.

Série incomplète.

- |      |  |           |
|------|--|-----------|
| 360. | janvier 2008-décembre 2010.<br>Avec le ROI et une brochure d'information « Maribel social » destinée aux employeurs. | 1 liasse  |
| 361. | février 2011-janvier 2014.   | 1 liasse  |
| 362. | décembre 2014-novembre 2015.   | 1 chemise |
| 363. | mars 2015-février 2016.  | 1 liasse  |
| 364. | septembre-octobre 2018.  | 1 chemise |
365. Documentation fournie par la FE.BI (l'Association des fonds sociaux Fédéraux et Bicommunautaires du secteur non-marchand) asbl-vzw à ses membres (et notamment à Coralie Ladavid, à la FASS) : syllabus intitulé « Infos de base pour les gestionnaires FE.BI. Ensemble pour l'emploi et la formation dans le non-marchand » (version d'octobre 2012) ; publication de la « Photo sectorielle de la CP 330 pour les 2<sup>e</sup> trimestres de 2012 et 2014 ; fiches sectorielles de la CP 319, 329 et 330 (dont le sous-secteur des maisons médicales) établies pour les périodes de référence 2<sup>e</sup> trimestre 2012 et 2<sup>e</sup> trimestre 2014. 2012-2014.

1 liasse

**b. Rencontres et travaux concernant le statut et la formation des médecins généralistes, la qualité des stages en maisons médicales**

- |      |  |           |
|------|--|-----------|
| 366. | Note de synthèse concernant la formation des soignants rédigée suite à des rencontres organisées à la Fédération au printemps 2007 pour recueillir des avis sur la question et intitulée « Points de vue sur l'adaptation de la formation des soignants à leur pratique professionnelle ».<br>[ca 2007]. | 1 pièce   |
| 367. | Dossier concernant les rencontres organisées entre la FMM, les travailleurs des maisons médicales et les universités sur la formation des médecins généralistes : courriers avec calendrier des rencontres, invitations et rapports de rencontres. avril-septembre 2009.                                 | 1 chemise |
- 368-373. Dossier concernant la réforme des études du secteur de la santé et la qualité des stages pour les assistants accueillis en maisons médicales pour une « trans-formation » des soignants. 1995, 2002-2015.
- 1 liasse, 4 chemises et 1 pièce
- |      |  |  |
|------|--|--|
| 368. | Projet relatif à la qualité des stages et de l'accueil des stagiaires : fiche du projet à l'IGH (Intergroupe du Hainaut), définition de la thématique d'action n°3 dans la cadre du programme d'éducation permanente de la Fédération (2011) ; supports de cours ou de formation dans le domaine : <i>Guide pédagogique à l'usage des maîtres de stage en médecine générale</i> , UCL, 2002, 52 p., <i>Référentiel à l'usage du futur médecin généraliste</i> , UCL, 2003, <i>Carnet d'accueil de la Maison médicale de la Venelle</i> , HELHa (Haute école Louvain en Hainaut), 2014, <i>Référentiel européen de compétences en soins</i> |  |
|------|--|--|

- infirmiers*, projet pilote Leonardo da Vinci, 2006, etc.  
[2002-2015]. 1 chemise
369. Documents transmis par Michel Roland, de la Maison médicale Santé Plurielle (à Bruxelles) à la FMM : projet de recherche de maîtres de stage, audit de maîtres de stage (région parisienne), outil d'évaluation, etc.  
2010. 1 chemise
370. Invitations, listes de participants, notes personnelles de réunions ou de rencontres sur l'amélioration de la qualité des stages (2011) ; documents relatifs à la réforme des études en médecine et le suivi de l'intégration unif/Fédération (carte blanche d'Hubert Jamart, médecin généraliste à Seraing, invitation à des rencontres au Parlement de la Fédération Wallonie-Bruxelles, copies de documents émanant de la FWB concernant la réorganisation des études du secteur de la santé (rapport par Jacques Morel, 1<sup>e</sup> juillet 2011, compte rendu intégral de séance du 8 juillet et projet de décret du 1<sup>e</sup> mars 2012) ; documents relatifs à la nouvelle loi sur le travail et la question du salariat des médecins.  
2011-2012. 1 chemise
371. Rapport relatif à la réforme des études de la santé par Jacques Morel présenté à la Chambre.  
[ca 2011-2012]. 1 pièce
372. Notes et procès-verbaux d'intergroupes au sujet de la « qualité des stages de médecine générale dans les maisons médicales » (avec enquête ou intervention des AMG (assistants en médecine générale), des MDS (maîtres de stage), des maisons médicales (maisons médicales) et des universités).  
2012. 1 liasse
373. Documents relatifs aux stages en médecine générale.  
[ca 1995]. 1 chemise
374. Dossier des réunions du groupe de direction de l'accréditation au sein de l'INAMI : procès-verbaux et documents annexes aux réunions.  
décembre 2007-mai 2008. 1 liasse  
Cette liasse a été conservée à titre d'information, pour découvrir dans quel cadre se font ces accréditations, comment elles sont décidées, etc. Les archives de ce groupe de travail sont à consulter à l'INAMI.
- 375-380. Dossiers d'accréditation par l'INAMI des programmes de formation des médecins : courriers de l'INAMI adressés à la FMMCSF, fiches de présentation des formations, avec intitulés, dates, etc., notes sur le contenu des journées de formation.  
2008-2015. 6 chemises
375. 2008.  
376. 2010-2011.  
377. 2012.  
378. 2013.  
379. 2014.  
380. 2015.

381. Dossier concernant le statut, le travail, la reconnaissance du médecin généraliste : documents provenant du GBO (procès-verbaux de conseil d'assemblée générale et de bureau et documents de travail), de la FMGCB (Fédération des médecins généralistes du Centre et de Binche asbl), du Réseau multidisciplinaire local de l'Est francophone et du Centre de coordination francophone pour la formation en médecine générale (CCFFMG) asbl. 2010-2012. 1 chemise

**c. Groupes sectoriels**

*(1) Accueil*

382. Dossier des réunions du groupe d'échanges des accueillantes en maisons médicales de la Fédération, devenu groupe sectoriel « accueil » : invitations avec objectifs des réunions, synthèses des rencontres, documents de travail notamment sur la définition de la fonction, listes des participants, abécédaire de l'accueil, projet « enquête et observatoire de l'accueil », etc. avril 1999-janvier 2005. 1 liasse  
Avec le texte pour la brochure *ABCDaire de l'accueil*, dans sa dernière version de novembre 2004.
383. Documentation sur la fonction d'« accueil en maison médicale » avec notamment des documents sur l'avenir du secteur ambulatoire de la santé (2003), barèmes, fonction d'accueil, l'accueil en service de santé mentale, l'accueil en planning familial et une étude sectorielle du secteur d'aide sociale et de soins de santé (2016). 2001-2016. 1 liasse
384. Dossier concernant les réunions du groupe sectoriel « accueil » avec la cellule politique et l'organisation de formations « accueil » : invitations, courriers, documents de travail. 2005, 2008-2009. 1 chemise
385. Film réalisé par le secteur « accueil » de la FMMCSF et intitulé *L'accueil. Premier visage des soins de santé !* dans le but d'introduire la journée du 14 mars 2014 sur les [Assises de l'accueil] en maison médicale et invitation-programme. 2014. 1 DVD et 1 pièce  
© FMMCSF. Réalisation : Cécile Guypen. Réalisé en français. Durée 20 minutes.  
Le film se présente sous la forme d'un dvd (conservé en deux exemplaires) ; il est accompagné d'un folder explicatif.  
DVD en double dans la collection de CD et DVD.
386. Documents du groupe sectoriel « accueil » : note sur « l'accueil, une profession de santé au sein d'une équipe pluridisciplinaire » (avril 2016) et annexes relatives à la définition de l'accueil, à l'historique de cette fonction en maison médicale depuis 30 ans, à la réalisation d'un cadastre qualitatif de la fonction en maison médicale, à la définition de la fonction, du profil, aux barèmes... [ca 2016]. 2 pièces

*(2) Assistant social*

387. Dossier concernant les réunions et les activités du groupe sectoriel « assistant social » : procès-verbaux de réunions des travailleurs sociaux de l'IGL (intergroupe liégeois) et des rencontres du groupe sectoriel « assistant social » ;

documents de travail annexés portant notamment sur la description du travail social communautaire en maison médicale, sur la fonction d'accompagnement ; formulaire d'une enquête relative au travail social en maison médicale ; réponses à une enquête (questionnaire) sur les attentes pour le groupe sectoriel « assistant social » menée en [2007].

2005-2007.

1 chemise

Avec une copie du travail de fin d'études de Candice Hennuyez, *Essai de réflexion sur la pertinence du travail et la légitimité de la place de l'assistant social au sein d'une équipe de maison médicale* », Haute École Roi Baudouin, Mons, 2002.

### (3) *Infirmier(ère)s*

388. Dossier concernant les activités du groupe sectoriel « infirmier(ère)s »: listes des déléguées régionales, courriers avec documents annexes, avec notamment un document sur la prise en charge du patient diabétique, le texte d'un recours en annulation de la loi du 21 avril 2007 désignant les représentants des infirmiers à domicile à la commission de conventions infirmiers-organismes assureurs introduite par l'Association belge des praticiens de l'art infirmier et par la Fédération nationale des infirmiers de Belgique et des soins infirmiers, l'arrêt de la Cour constitutionnelle en réponse à ce recours ; copie de documents concernant la défense de la profession et l'interpellation du monde politique entre 1990 et 2001.

1990-2001, 2006-2009.

1 liasse

### (4) *Kinésithérapeutes*

389. Dossier concernant l'affiliation des kinésithérapeutes des maisons médicales à la Chambre syndicale des kinésithérapeutes : courrier de la cellule politique de la Fédération aux kinés pour les encourager à s'affilier, informations sur la profession, bordereaux d'affiliation.

janvier 2006-mars 2008.

1 chemise

### (5) *Travailleurs sociaux*

390. Dossier concernant les réunions du groupe sectoriel « travailleurs sociaux » : invitations, comptes rendus des réunions et documents de travail (notamment la définition de la fonction d'assistant social par le groupe sectoriel « travailleur social »).

juillet 2006-mai 2007.

1 chemise

## **2. SOUTIEN ET AIDE AU DÉVELOPPEMENT DE MAISONS MÉDICALES**

À côté de la cellule Développement de maisons médicales, devenue service d'aide au développement des maisons médicales de la Fédération, la FMM a créé l'une puis l'autre asbl ou société coopérative pour réaliser certaines missions d'aide, d'appui aux maisons médicales. Comme ces associations ou coopératives ont un statut propre, elles sont rangées en fin de partie consacrée à la Fédération sous la rubrique « entités créées par la Fédération ».

**a. Généralités**

391. Rapport réalisé pour la cellule Développement de maisons médicales et intitulé « Rapport de la formation de la Fédération des maisons médicales » sous la direction de Jacques Morel, avec la collaboration de Joëlle Van Pée et des visites des maisons médicales d'Esseghem (par Marc Hombergen), de Forest (par Béatrice De Coene) et de Seraing (par Brigitte Mahis), non daté.  
[ca Années 1990-2000]. 1 pièce  
Mentionné comme texte de référence.
392. ☒ Dossier concernant la définition du travail de la cellule Développement : notes stratégiques des missions de la cellule, profil de fonction des personnes qui la composent, CV et évaluation de certaines personnes, programmation 2006 de la cellule.  
2006-2012. 1 chemise  
La cellule s'appelle Cellule d'aide au développement et d'appui à la gestion, au moins à partir de juillet 2010.
393. Proposition de collaboration du prestataire de services Securex à la FMMCSF pour l'accompagnement du dossier social des maisons médicales (contrats, règlement de travail, conseils, établissement de coûts salariaux...)  
[ca 2008]. 1 pièce
394. Projets de note du bureau stratégique élaborés en collaboration avec la cellule « Développement et gestion » concernant une « proposition de politique barémique en maison médicale ».  
2014. 3 pièces
395. ☒ Exemples de plaintes adressées à la Fédération au sujet de maisons médicales.  
2014-2016. 2 pièces  
Confidentiel ! Données à caractère personnel.

**b. Réunions de la cellule, activités, groupes de travail**

396. Rapports des réunions de la cellule Développement des nouvelles maisons médicales.  
mai 2003-mars 2004. 3 pièces
397. Procès-verbaux de réunion de la cellule Développement et gestion des maisons médicales.  
juillet-novembre 2006, janvier 2007. 4 pièces
398. ☒ Procès-verbaux des réunions de la cellule Développement (mai 2012-août 2013) et des réunions d'équipe des permanentes.  
janvier 2012-décembre 2015. 1 liasse  
Avec l'évaluation d'une permanente et son certificat de formation de base Prévention, Protection et Bien-être au travail (décembre 2015).
- 399-401. Dossier concernant les activités du groupe de travail CA/Gestion des maisons médicales.  
2005-2007. 1 chemise et 3 pièces  
Ce groupe de travail a été créé en octobre 2005 sur base d'une décision du CA de septembre 2005.
399. Procès-verbaux de rencontres des coordinateurs-gestionnaires de la FMM et de maisons médicales, documents de travail ou d'information.

- 2005-2007. 1 chemise  
C'est sur base de ces rencontres que le CA décide de créer le groupe de travail Gestionnaires au sein de la Fédération.
400. Procès-verbal de la réunion commune et copie du rapport d'enquête réalisé par Paul de Munck. 2005. 2 pièces
401. Rapport d'enquête réalisé par Paul de Munck sur l' « Évaluation des demandes et besoins en matière de gestion dans les équipes des Maisons Médicales », juillet 2005, 41 p. 2005. 1 pièce
402. Dossier concernant les activités de la cellule d'aide au développement des maisons médicales : invitation et procès-verbaux de réunions (mars-avril 2005), dossier de présentation d'une « maison de la santé » à Comines-Warneton par l'Agence de développement local de Comines-Warneton, fiche de description d'un projet dans le cadre du programme transfrontalier Interreg IV « Coopération territoriale européenne » France Wallonie-Vlaanderen (version juillet 2007), documents pour la réunion des coordinateurs de février 2011 sur les questions relatives à la nouvelle loi de travail. 2005-2011. 1 chemise
403. Dossier concernant les relations entre des maisons médicales en création et la cellule Développement de la Fédération (échanges d'information et de documents concernant leur statut, leurs finances, les problèmes rencontrés, des demandes d'accompagnement en personnel ou en logistique, leur affiliation à la Fédération, etc.) : courriers, statuts, communication de courriers échangés avec des tiers, comptes ou budgets, attestations, notes personnelles de Florence Paligot (responsable du service), etc. Les documents y sont classés par maison médicale. [ca 2006-2015]. 1 liasse
404. Lettres des maisons médicales carolos adressées aux responsables de l'Intergroupe carolo (IGC) ayant pour objet leur demande de collaboration en matière de secrétariat social : lettres accompagnées de questionnaires complétés par maison médicale et copie du courrier adressée au conseil d'administration de la Fédération et à Florence Paligot, responsable de la cellule Développement et gestion. 2006. 1 chemise
405. Dossier concernant la thématique de l'autogestion en maison médicale : dossier sur « l'autogestion comme type d'organisation ou comme utopie », support de présentation d'une synthèse sur l'autogestion, notes de Pierre Drielsma, et surtout questionnaire complété par des maisons médicales intitulé « Pistes de réflexion. Dans quel type d'autogestion est votre maison médicale ? », présentation de « L'autogestion en maisons médicales. Les + et les - (écueils de l'autogestion et objectifs spécifiques de l'autogestion en maison médicale » (octobre 2019). 2007, 2019. 1 chemise
406. Dossier concernant les travaux du groupe Facturation : procès-verbaux de réunion (juin et décembre 2008), documents relatifs aux procédures de facturation, au remboursement des attestations dans les maisons médicales au forfait...

- 2007-2008. 1 chemise  
Mise en route du groupe facturation en juin 2008.
407. Documents concernant des rencontres organisées par la cellule Développement sur divers sujets de manière à venir en aide aux maisons médicales (dont la dynamique d'équipe, la gestion de la facturation...). 1 chemise  
2008.
- 408-410. Dossier concernant les activités du groupe de travail Gestion mis en place par la cellule Développement suite aux demandes réitérées par les équipes des maisons médicales émergentes ou en mutation (spécialement le questionnaire élaboré pour connaître les questions auxquelles répondre). 2 liasses et 1 chemise  
2009.
408. Courriers échangés entre les membres de la cellule, notes manuscrites de réunion, procès-verbal de réunion, documents relatifs au questionnement et à l'élaboration du questionnaire, quelques questionnaires complétés... 1 chemise  
2009.
409. Réponses au questionnaire sur la gestion des maisons médicales (n°1 à 24). 1 liasse  
2009.
410. Réponses au questionnaire sur la gestion des maisons médicales (n°25 à 33). 1 liasse  
2009.
411. Dossier concernant la création d'une maison médicale à partir d'un pouvoir public : mémorandum (largement annoté), versions successives d'une note argumentaire de la Fédération d'octobre 2012 destinée in fine aux maisons médicales, documents relatifs à des rencontres au sujet de diverses expériences de maisons médicales en cours ou à créer (en milieu rural, CPAS d'Ath, CPAS d'Aubange, CPAS de Frameries). 1 chemise  
2010-2012.
412. Dossier concernant des formations organisées au sujet de la réduction du temps de travail et de l'aménagement des fins de carrière : support de présentation annoté et documents d'information. 1 chemise  
2013.
- c. Accompagnement des maisons médicales dans leurs démarches administratives et institutionnelles**
413. Circulaires et documents relatifs à la gestion du personnel dans les maisons médicales (application des CCT, mode d'emploi sur les nouvelles conventions collectives applicables au secteur des maisons médicales, arrêté du non-marchand, règlement de travail, barèmes, statut des volontaires...). 1 liasse  
1974-2006.
414. Dossier concernant les relations entre les maisons médicales et la Fédération : courriers, interpellations de maisons médicales membres de la Fédération adressées au conseil d'administration et questions juridiques diverses. 1 liasse  
2005-2011.

415. Rapports d'inspection des Associations de santé intégrée (ASI) en vue de leur réagrément (copies transmises à la Fédération).  
2005. 1 liasse  
Le rapport d'inspection contient une série d'information sur le fonctionnement de la maison médicale concernée : accessibilité, garde médicale, dispensation des soins, affichage, accessibilité des lieux aux personnes à mobilité réduite, sécurité, intégration dans le réseau de santé communautaire..., avec les conclusions des inspecteurs.
416. Documents relatifs à la procédure et aux documents à compéter par une maison médicale pour introduire un dossier de candidature au Fonds IMPULSEO : copie de l'arrêté royal portant création d'un Fonds d'impulsion pour la médecine générale et fixant les modalités de fonctionnement (extrait du *MB* de septembre 2006), courriers échangés entre Florence Paligot (de la cellule Développement et gestion) et France Defrenne (secrétaire de direction à la FMM), liste des documents à joindre au formulaire de demande, etc.  
2006, 2010-2012. 1 chemise  
IMPULSEO (Fonds d'impulsion de la médecine générale en vue de financer l'installation et le regroupement des médecins généralistes).
417. Avis remis à la Fédération au sujet du régime fiscal de taxation de la prime IMPULSEO et de sa rétrocession aux asbl de maisons médicales.  
septembre 2007. 1 pièce
418. Dossier concernant le soutien de la Fédération à la création et au développement de maisons médicales à Bruxelles, avec en particulier des rencontres entre la Fédération, la Ville et le CPAS de Bruxelles au sujet de leur projet de création d'une maison médicale dans le quartier Rouppe et des rencontres au sujet de l'aménagement d'un cabinet médical au Béguinage : nombreux courriers, documents relatifs au contrat de quartier, plans, notes internes à la Fédération.  
2008. 1 chemise
419. Conventions d'accompagnement conclues entre le Service d'aide au développement et à la gestion de la Fédération et des représentants de maisons médicales désignés pour suivre le projet d'adhésion d'une maison médicale.  
2016. 1 chemise
420. Documents relatifs au processus d'accompagnement de la Maison de santé du Triangle, à Anderlecht : avec description du processus et conventions d'accompagnement et de collaboration.  
2019. 3 pièces

**d. Publications – Modèles de documents**

421. Modèles de statuts pour le Conseil médical des médecins d'une maison médicale (asbl), de document d'adhésion pour tout travailleur non-membre de l'asbl.  
s.d. 2 pièces
422. Modèle de rapport d'activité pour les maisons médicales.  
[ca 1990-2000]. 1 pièce  
Mentionné comme texte de référence.
423. Modèle d'attestation d'aide médicale urgente à procurer à un étranger sans permis de séjour légal (en français au verso, en néerlandais au recto).

- [ca 1996]. 1 pièce  
Mentionné comme texte de référence.
424. Formulaire vierge de soutien d'agrément d'une maison médicale auprès de la Fédération des maisons médicales. 1 pièce  
juillet 1998.  
Mentionné comme texte de référence.
425. Vade-mecum ou modules publiés par la FMM intitulés : 1) *Le concept « Maison médicale »* et 2) *La constitution d'une maison médicale*. 4 pièces  
[ca 1999-2000].
426. Modèle de statuts pour une asbl Maison médicale. 1 pièce  
mai 2000.  
Mentionné comme texte de référence.
427. Documents de présentation des « Maisons médicales en Communauté française et leur évolution de 1997 à 2005 » et des « Maisons médicales en communauté Wallonie-Bruxelles ». 2 pièces  
2007.
428. Mise à jour 2007 du *Vade-mecum. Constitution d'une maison médicale*. 1 chemise  
2007.  
En 2007, le service s'appelle « Cellule développement et gestion ». Voir la mise à jour de 2004 dans la liasse 431.
429. Petites publications de la cellule Développement : *Les aides à l'emploi en Région wallonne* (août 2007) ; *Passer de l'acte au forfait* (août 2008) et *Quelques adresses utiles* (s.d.) 3 pièces  
[2007-2008].
430. Brochures éditées par la Fédération en support au « mouvement des maisons médicales » ou aux « équipes et travailleurs de maison médicale » : *Les outils de management* (dans la série « Aide à la gestion », juin 2013 et août 2014), *Vade-mecum tableau de bord* (dans la série « Tableau de bord », juin 2013) ; *Les cotisations à la Fédération des maisons médicales : votre meilleur placement !* (dans la série « La Fédé et vous », mai 2009, janvier 2012, juillet 2013), *La charte des maisons médicales* (date de création 2006, réédition 2013) et *Les normes légales en maison médicale* (dans la série « Aide à la gestion », juin 2013 et août 2014). 1 chemise  
2009-2014.  
La brochure sur les normes est annotée.
431. Publication du service d'aide au développement de maison médicale : *Vade-mecum. Constitution d'une maison médicale*, juin 2015, 129 p. (avec le classeur de la mise à jour de juillet 2014 avec remarques). 2 pièces  
2014-2015.
432. Brochures éditées par la Fédération en support aux « équipes et travailleurs de maison médicale » : *Le tableau de bord en équipe* (dans la série « Tableau de bord ») et *Fédération des maisons médicales et Intergroupes : Note d'orientation 2013-2017* (dans la série « La Fédé et vous »). 2 pièces  
avril-mai 2015.

### 3. GROUPE INFORMATIQUE (GI) ET COLLABORATION AVEC L'ASBL FIGAC

C'est dès 1983 qu'un premier groupe de travail a été formé au sein de la Fédération pour développer un programme approprié à la gestion des centres de santé. Le passage des premières maisons médicales au système de financement au forfait a poussé celles-ci à s'informatiser à partir de 1984 pour l'enregistrement d'informations à communiquer à l'INAMI. Un logiciel spécifique aux maisons médicales est développé entre 1988 et 1996 par la Fédération, à travers l'asbl Figac (acronyme pour : Formation, Informatique, Gestion, Assistance, Conseil). Il doit beaucoup à Michel Roland, Marc Jamouille et à la collaboration de l'informaticien Bernard Dendeau. Ils ont l'intuition de ce que la vision originale de la santé développée par le mouvement des maisons médicales demande un logiciel spécifique capable de l'incarner. Il faut qu'il favorise la communication d'équipe et la qualité des soins. Il doit combiner des aspects aussi divers que le suivi social du patient, la facturation, les médicaments prescrits... Le logiciel doit être développé non à l'échelle d'un prestataire mais à celle d'une équipe et doit pouvoir permettre la compilation de données couvrant l'ensemble de la communauté des centres de santé. Il comprend notamment un Dossier santé informatisé.

Le logiciel prend le nom de Pricare en 1999. Il a été utilisé en maison médicale jusque 2018-2020.

433. Brochure rédigée par le Dr. Marc Jamouille et intitulée *Chronique d'une consultation...*, FMM, Bruxelles, octobre 1991, ca 50 p. 1991. 1 pièce  
Environ 25 pages de textes écrits suite à l'exercice douloureux de codage de consultation, mené dans le cadre d'un travail universitaire visant à vérifier si un code informatique permettait d'en relever tous les aspects.  
Brochure conservée en trois exemplaires.
434. Documents relatifs à la gestion informatique de la Fédération : procès-verbaux de réunions du groupe informatique, de réunions communes FIGAC/ FMM et notes de travail. 1996-1997. 1 chemise
435. Dossier de lecture sur la gestion de l'information en maison médicale : recueil de textes rassemblés pour le forum de Natoye organisé en décembre 2001 sur la question de la « Gestion de l'information en maison médicale, recueils, écueils... » ; textes rassemblés pour les suites de ce forum (forum GIPSI) sur la « Gestion de l'Information dans les Pratiques de Soins Intégrés » ; notes sur les enjeux du dossier médical informatisé... [ca 2001-2011]. 1 chemise  
Avec des documents remontant à 1991 et 1994 et au début des années 2000 : divers textes de Michel Roland sur « Le dossier médical », sur « Pourquoi un Institut de recueil des données médicales ? » (décembre 2002) et texte de Marc Jamouille sur le poids du dossier en médecine générale, etc.
- 436-437. Dossier concernant le travail du groupe informatique au sein de la Fédération et spécialement dans le cadre de l'utilisation et du développement du logiciel PRICARE. 2006-2008, 2011. 2 chemises

436. Courrier, notes de réunions et documents annexes, notamment le descriptif de fonction du gestionnaire informatique (février 2006), la convention de développement informatique 2006-2008 entre FMMCSF-FIGAC et VWGC au sujet du développement du logiciel PRICARE (février 2006), projet, programme informatique (septembre 2008).  
2006-2008.  
L'asbl FIGAC (Formation, Informatique, Gestion, Assistance, Conseil) ; l'asbl VWGC (Vereniging van Wijkgezondheidscentra).
437. Procès-verbaux de réunions du GLOUP Liège, du GLOUP Carolo priorités 2011 du GI pour les GLOUP, présentation des outils mis en place pour aider à remplir les critères du DMG (dossier médical global) dans le cadre de l'utilisation du logiciel PRICARE.  
2011.  
Avec une note d'information en vue de l'atelier informatique organisé lors de l'AG du 26 novembre 2011.
438. Dossier concernant la révision de l'organigramme de FIGAC suite à la demande des deux Fédérations FMM et VWGC, le travail d'audit et la préparation de l'assemblée générale extraordinaire FIGAC du 24 septembre 2011 : audit de la structure FIGAC, documents de travail d'octobre 2011 préparatoires à l'assemblée extraordinaire.  
2011. 1 chemise
- 439-440. Manuels de formation au logiciel PRICARE et au dossier de santé informatisé (DSI).  
2011-2012. 2 pièces
439. Syllabus « À la découverte du dossier informatisé. Formation PRICARE- DSI 5.2 pour assistants en MG et débutants ». octobre 2011.
440. Manuel d'utilisation/de formation au logiciel PRICARE v2. octobre 2012.
441. Fiches « Bonnes pratiques et DSI... » (concepts généraux de PRICARE) réalisées par le groupe informatique : « dépistage du risque cardiovasculaire » (septembre 2011), « connaître et suivre les patients fumeurs » (septembre 2012), « concepts généraux » (mars 2016), « éléments de santé » (octobre 2016), « procédures-échéances » (juin 2017), « médications » (septembre 2017), « suivi du diabète » (septembre 2011, 2017).  
septembre 2011-septembre 2017. 1 chemise
442. Dossier du groupe informatique concernant l'aide et la formation à l'exportation des données encodées et relatives aux maisons médicales : notes du « Labo Reporting » (lieux d'échange et de discussion entre tous ceux qui utilisent Access et le reporting de PRICARE pour analyser les données de leur maison médicale, janvier 2016), versions successives du manuel d'aide à l'exportation de données et à la création de requêtes élaboré par le groupe informatique et intitulé « À la découverte des données du dossier santé informatisé » (2016-2017).  
2016-2017. 1 chemise  
Ce dossier comprend également une note d'orientation 2018-2023 (sans nom, sans date).

443. Support de présentation du dossier de santé informatisé (DSI).  
octobre 2019. 1 pièce

#### **4. PROMOTION DE LA SANTÉ**

La Fédération reçoit depuis 1991 des subsides pour des projets en prévention. Il s'agit de soutenir la promotion de la santé dans les maisons médicales « en aidant les équipes à prendre en compte les facteurs qui influencent la santé (...), à construire des projets, à les évaluer, les améliorer... Les domaines d'action : les soins curatifs et préventifs, la promotion de la santé, l'approche communautaire en santé, l'assurance de qualité » (voir le texte de présentation du nouveau service lors de l'assemblée générale de la Fédération du 26 avril 2008). Daniel Burdet, Marianne Prévost, Yves Gosselain, Valérie Hubens sont formateurs de la FMM et travaillent sur le programme de formation Qualité.

Le service commence avec des projets de recherche en prévention, à partir des années 1990, des « recherches-actions » qui se développent sous la forme de programmes quinquennaux. Dans le cadre de chaque programme quinquennal, la Fédération doit rendre un rapport d'activité annuel, avec des annexes, un rapport d'évaluation... au comité d'encadrement du projet de la Communauté française de Belgique, pour subvention. Jean Laperche était directeur du programme, avec la collaboration de Marianne Prévost, Yves Gosselain (chercheurs), de Jacques Morel, Michel Roland et Daniel Burdet.

##### **a. Généralités (dossiers et activités communes aux différentes périodes du service)**

444. Spécimens de fiches-type « prévention » utilisées pour les médecins en maison médicale (avec grille spécifique selon le genre, l'âge, etc.).  
[ca Années 1990]. 1 chemise
445. Note de Jean Laperche sur l'intérêt des échéanciers en maison médicale.  
décembre 1996. 1 pièce
446. Rapports de projets de promotion de la santé et qualité en maisons médicales rassemblés par le service de Promotion de la santé accompagnés parfois de rapports d'activité.  
[ca 1995-2004]. 1 liasse  
Projets portant sur les sujets suivants : dépistage des patients ayant un problème d'alcool (Maison médicale Le Cadran, Liège, 2001-2002) ; femmes marocaines diabétiques (Maison médicale du Nord, Bruxelles, s.d.) ; application du carnet de bord qualité sur un projet de vaccination diphtérie-tétanos chez l'adulte (Maison médicale Le 35, Bruxelles, 1999-2000) ; groupe cuisine (Maison médicale des Marolles et Les Amis de la Petite Maison, Bruxelles, 2004) ; prévention du handicap psycho-social auprès des nourrissons de milieu défavorisé (Centre de santé asbl, Tilleur, ca 1999) ; la périnatalité (Maison Médicale d'Esseghem, ca 2000) ; prévention (Maison médicale La Glaise, Marchienne-au-Pont, 1994-1995 à 1999) ; application du carnet de bord avec le projet de dépistage du cancer du sein (Maison médicale La Noyer, Bruxelles, s.d.) ; projet de santé communautaire sur la commune de Seraing (Maison médicale La Passerelle, Liège, ca 1998-1999) ; le suivi des diabétiques de type 2 (Maison médicale Santé Plurielle).
447. Inventaire des activités de prévention dans toutes les maisons médicales en 1995 et 1999 : questionnaires complétés par les maisons médicales en 2000.  
2000. 1 liasse

448. Documents expliquant la promotion de la santé développée à la Fédération : textes de présentation de la cellule « Espace Promotion Santé » prenant le relais en juin 2006 d'« Agir en prévention » (historique de la thématique à la Fédération, programme, changement de nom..., un document de février 2008 intitulé « Vers plus de santé dans les maisons médicales ? Découvrir la cellule 'Espace promotion santé' de la Fédération ») ; article relatif au focus de la Fédération sur la promotion de la santé (décembre 2012, dans le contexte d'un nouveau décret en gestation) ; syllabus de cours donné par Michel Roland à l'ULB sur la « Médecine sociale » avec un chapitre particulier sur l'accès aux soins et un autre sur le travail en réseaux (s.d.) ; des copies de textes de provenances diverses sur ces mêmes thématiques.  
[ca Années 2000-2010]. 1 liasse  
Michel Roland aidé ensuite de Daniel Burdet, tous deux médecins en maison médicale, ont aidé la FMM à développer sa démarche d'assurance qualité à partir de 1997.
449. Exemplaire de la publication *Le point sur* n°1 concernant « La vaccination contre la grippe » (version 2003) et réalisé par le service Espace promotion santé ; n°2 concernant « Le dépistage du cancer du sein » (2<sup>e</sup> édition-décembre 2002). 2002-2003. 2 pièces
450. Dossier concernant le travail du service Espace promotion santé et qualité (EPSQ) : comptes rendus de réunions d'équipe du service, comptes rendus d'échanges entre membres du service et notes de synthèse sur le développement du service depuis le groupe de travail Qualité (en 2004). 2004-2009. 1 liasse
451. Dossier concernant la participation des maisons médicales au travail de la Plateforme pour la promotion de la qualité (SSMG-Domus Medica-INAMI-KCE-ABSYSM-CARTEL) sur le « dépistage du cancer du sein » : feedbacks individuels des maisons médicales (données de 2002 à 2007). novembre 2009. 1 liasse
452. Procès-verbaux de réunions du comité de pilotage du « Plan wallon sans tabac ». 2014-2016. 1 chemise  
Dossier de Valérie Hubens.

**b. Programmes de recherche-action « Éducation à la prévention », puis « Agir ensemble en prévention » (1991-), puis « Espace Promotion Santé »**

*(1) Généralités*

- 453-459. Rapports de recherche rédigés dans le cadre de travaux réalisés par la Fédération dans le cadre de conventions avec le ministère de la Santé de la Communauté française. 1989-2000. 7 pièces
453. *Place et mission des centres de santé et associations intégrées de santé communautaire dans le réseau de santé primaire*, rapport rédigé par le bureau de la Fédération, avec la collaboration de Pascale Kusters, décembre 1989, 134 p. 1989.

454. *Rapport de recherche 1990-1991. Gestion et coordination de travaux destinés à définir le rôle des centres de santé intégrés dans un réseau de santé communautaire*, rédigé par Dominique Langenaken, 1991, 110 p. et annexes.  
1991.
455. *Rapport de recherche 1991-1992. Gestion et coordination de travaux destinés à définir le rôle des centres de santé intégrés dans un réseau de santé communautaire*, rédigé par Dominique Langenaken, 1992, 106 p. et annexes.  
1992.
456. *Rapport de recherche 1992-1993 et synthèse 1990-1993. Gestion et coordination de travaux destinés à définir le rôle des centres de santé intégrés dans un réseau de santé communautaire*, rédigé par Dominique Langenaken, 1993, 189 p.  
1993.
457. *Programme quinquennal d'action et de recherche en promotion de la santé. Implantation de l'assurance de qualité pour des actions d'éducation pour la santé, de prévention et de promotion de la santé en soins de santé primaires*, rapport rédigé par J. Laperche et J. Morel, septembre 1998, 41 p. et annexes.  
1998.
458. *Programme quinquennal d'action et de recherche en promotion de la santé. Deuxième année. Implantation de l'assurance de qualité pour des actions d'éducation pour la santé, de prévention et de promotion de la santé en soins de santé primaires*, rapport rédigé par J. Laperche et J. Morel, septembre 1999, 41 p. et annexes.  
1999.  
Deuxième année : utilisation du carnet de bord en assurance de qualité pour l'implantation de programmes dans chaque équipe participante.
459. *Programme quinquennal d'action et de recherche en promotion de la santé. Développement de l'assurance de qualité pour des actions d'éducation pour la santé, de prévention, de santé communautaire et de collaboration intersectorielle en soins de santé primaires*, rapport rédigé par J. Laperche, M. Roland, Y. Gosselain et M. Prévost, septembre 2000, 44 p. et annexes.  
2000.

(2) *Éducation à la prévention*

- 460-463. Dossier administratif concernant le projet « Éducation à la prévention. Projet de recherche action visant à promouvoir la prévention dans les soins de santé de premier échelon » avec, le cas échéant : dossier du projet rentré à la Communauté française et annexes, correspondance entre la Fédération et la Communauté française concernant les subventions et le paiement de celles-ci, l'avancement des projets, rapports préliminaires, conventions avec la CF et convention ou contrat de sous-traitance pour certaines parties des projets, comptes rendus de réunions organisées par la Fédération avec d'autres acteurs intéressés au sujet du programme, comptes rendus de réunions de comité technique, notes de réflexion, notes de travail, dont des questionnaires, comme celui destiné aux patients,

- procès-verbaux de réunions de la cellule permanente en éducation pour la santé (CF), procès-verbaux des réunions de coordination et dossier à compléter par les participants, courriers, documents de travail et procès-verbaux des réunions d'encadrement  
1991-1995. 4 liasses
460. 1991-1992.
461. 1993-1994.
462. 1993-1995.  
Notamment la convention avec l'asbl APES (Association pour la promotion de l'éducation pour la santé).
463. 1995.
- 464-465. Rapports d'activité et de recherche concernant le projet « Éducation à la prévention. Projet de recherche action visant à promouvoir la prévention dans les soins de santé de premier échelon ».  
1992-1993. 1 chemise et 1 pièce
464. Rapport d'activité pour la période du 1<sup>e</sup> mars au 30 octobre 1992, dirigé par Alain Levêque, 1992, 8 p. et annexes.  
1992. 1 pièce  
Voir convention de recherche V91/007882.
465. Rapport de recherche pour la période 1<sup>e</sup> mars au 31 août 1993, dirigé par Alain Levêque, Guillaume de Roubaix, 1993, 38 p. et annexes.  
1993. 1 chemise
466. Dossier concernant l'enquête « Éducation pour la prévention » menée en 1992-1993 (projet de recherche réalisé avec l'appui financier de la Communauté française) : support de présentation de l'enquête (dont certains documents ont servi pour le tour de présentation de l'enquête dans les maisons médicales par Yves Gosselain en 1995 sur la 1<sup>e</sup> étape du projet « Agir en prévention ») ; questionnaire destiné aux médecins.  
1992-1993. 1 chemise  
Le titre de l'étude : A. Levêque, J. Deroubaix, L. Berghmans, J. Laperche et D. Piette, *Prévention et éducation pour la santé en médecine générale : l'avis des professionnels et l'avis des patients*, École de Santé Publique (ULB) et Maison médicale de Barvaux, 1993.
467. *Abstracts et Actes du colloque « Forum-Recherche organisé le 23 avril 1994* publiés dans le numéro 95 du périodique mensuel de la FMMCSF *Courrier* (de septembre 1994).  
1994. 2 pièces  
Forum ayant notamment pour objectif de faire connaître les programmes réalisés dans les maisons médicales et le rapport de synthèse des trois années consacrées à la recherche-action sur les « Rôles et missions des centres de santé ».
- (3) *Agir en prévention*
- 468-. Dossier concernant les activités de la FMM dans le cadre du projet Agir en prévention : documents préparatoires, rapports d'activité, rapports d'évaluation, etc.  
1995-1997. 12 pièces
468. ☒ Année 1995 : réponses complètes des entretiens menés avec les maisons médicales, document préparatoire au comité d'encadrement du 7 novembre 1995 et rapport d'évaluation du projet rédigé par

- M.-C. Miermans (rapport discuté et annoté par le comité d'encadrement du projet lors de sa réunion du 7 novembre, novembre 1995, 33 p.) et brochure faisant le bilan de l'année 1995 (mars 1996). 1995-1996. 4 pièces  
Attention : les réponses d'entretien des maisons médicales sont soumises au respect des règles de confidentialité.
469. Année 1995-1996 : rapport d'activité (octobre 1996), annexes au rapport, et rapport d'évaluation rédigé par M.-C. Miermans (rapport présenté et discuté au comité d'encadrement du projet en novembre 1996, novembre 1996, 35 p.). 1996. 3 pièces
470. ☒ Année 1996-1997 et 1997 : rapport d'activité 1996-1997 (septembre 1997), rapport d'évaluation rédigé par Marianne Prévost pour la FMM et Alain Deccache pour l'UCL (septembre 1997), dossiers des formations organisées en avril 1997 et en novembre-décembre 1997 sur le thème « Qualité des pratiques en maison médicale », avec également les réponses aux interviews menées en 1997 en maisons médicales et synthèse des documents disponibles par maison. 1997. 5 pièces  
Attention : les réponses d'entretien des maisons médicales sont soumises au respect des règles de confidentialité.
471. Dossier concernant le suivi et la valorisation du projet « *Agir en prévention. En équipe, avec les autres maisons médicales et avec les patients* » : comptes rendus de réunions du comité d'encadrement (1995, 1996), notes de synthèse par Y. Gosselain sur les pistes issues de la pratique (septembre 1997), relations avec divers partenaires et spécialement avec les maisons médicales qui participent au projet, présentations du projet pour un colloque à Roubaix (janvier 1999) et pour un colloque du Comité Régional Aquitain d'Éducation pour la Santé ou CRAES (septembre 1998), documents relatifs aux actions de la Fédération auprès des CLC ou Commissions locales de coordination en éducation pour la santé (1998-1999), répertoire des actions en prévention (janvier 1999), etc. 1995-2001. 1 liasse  
Dossier assez mélangé.
472. Dossier général sur le projet « Agir en prévention » : brochure réalisée par Yves Gosselain faisant le bilan de l'année 1995 dans 23 maisons médicales, texte de sa communication sur « La participation des patients à des projets de prévention » (1996), visuels utilisés pour information dans les salles d'attente des maisons médicales pour présenter le projet, note sur la répartition des maisons médicales en groupes de participation (bilan 1998), note sur l'historique du projet entre 1992 et 2001 et synthèse des résultats de l'enquête menée en 2000 auprès des maisons médicales. 1996-2001. 1 chemise  
Documents d'Yves Gosselain.
- 473-476. Dossier concernant le suivi, le déroulement du programme « Agir en prévention. Développement de l'assurance de qualité pour des actions d'éducation pour la santé et de prévention en soins de santé primaires » ou programme quinquennal 1998-2003 : demande de subvention introduite auprès de la Communauté

- française (septembre 1997), synthèse de l'évaluation des réunions plénières et des délégués (1996-1997), assemblée plénière du projet (Ottignies, 1998) avec le lancement du programme, assemblée plénière 2000 (en novembre 1999, à Bruxelles) et matinée de lancement du programme à Héléciné (novembre 2001), engagements réciproques Équipes – Fédération, documents relatifs au séminaire « Assurance de qualité » en septembre 1998 (documents préparatoires, réunions, compte rendu), séminaire « carnet de bord », procès-verbaux des réunions de délégués, évaluation des projets en formation, articles et documents préparatoires, etc.
- 1997-2002. 3 liasses et 1 pièce
473. 1997-2000. 1 liasse
474. Annexe du programme Agir ensemble en prévention : mise en place de l'assurance de qualité (partie 1).  
1997. 1 pièce
475. 1998-2001. 1 liasse  
Avec le dossier de la matinée de lancement du programme à Héléciné en novembre 2001 et de nombreux documents relatifs aux réunions des délégués.
476. 1998-2002. 1 liasse  
Bilan et évaluation du programme, réunions du comité d'encadrement.
- 477-485. Rapports d'activité et d'évaluation dressés dans le cadre du programme « Agir en prévention. Développement de l'assurance de qualité pour des actions d'éducation pour la santé et de prévention en soins de santé primaires » ou programme quinquennal 1998-2003.  
1998-2005. 25 pièces
477. Programme quinquennal d'action et de recherche en promotion de la santé : demande de subvention à la Communauté française de Belgique (J. Laperche et J. Morel).  
septembre 1998. 1 pièce
478. Année 1997-1998 : rapport d'activité (septembre 1998), annexes (novembre 1998) et rapport d'évaluation.  
1998. 3 pièces
479. Année 1998-1999 : rapport d'activité (septembre 1999), annexes (septembre 1999), rapport d'évaluation 1998-1999 (première année du programme pluriannuel : élaboration d'un carnet de bord « Assurance de qualité », 1<sup>e</sup> édition) et carnet de bord « Assurance de qualité » (2<sup>e</sup> édition, juin 1999).  
1999. 4 pièces  
Le carnet de bord est conservé en 2 exemplaires.
480. Année 1999-2000 : rapport d'évaluation 2000 du programme de recherche-action (enquête auprès des maisons médicales et récolte de données à l'aide du *Carnet de bord en assurance qualité*, septembre 2000, rapport et deux annexes), rapport d'activité 1999-2000 (novembre 2000) et rapport d'activité des formations complémentaires 1999-2000 (novembre 2000).  
2000. 5 pièces
481. Année 2000-2001 : rapport d'activité 2000-2001 (recherche-action pour la formation des professionnels, la participation des patients, la reproductibilité et la généralisation des démarches en dehors des

- maisons médicales, novembre 2001) et annexes (novembre 2001).  
2001. 2 pièces
482. Année 2001-2002 et 2002 : rapport d'activité 2001-2002 (décembre 2002), annexes (décembre 2002), rapport moral 2001-2002 (juillet 2002, en deux exemplaires).  
2002. 3 pièces
483. Année 2002-2003 : planning et calendrier des séminaires « Agir en prévention » et autres formations en partenariat pour octobre 2002-juin 2003, rapport d'activité 2003 (novembre 2003) et annexes (novembre 2003).  
2003. 3 pièces
484. Année 2003-2004 : rapport d'activité 2003-2004 (novembre 2004, en deux exemplaires légèrement différents) et annexes (volume 1, 2003-2004).  
2004. 2 pièces
485. Année 2004-2005 : rapport d'activité 2004-2005 (rapport provisoire, novembre 2005) et annexes (décembre 2005).  
2005. 2 pièces
486. Répertoire des actions en prévention.  
janvier 1999. 1 pièce  
Ce répertoire, existant en trois exemplaires, tournait dans les diverses maisons médicales pour leur faire connaître les actions possibles en médecine préventive, éducation à la santé et promotion de la santé.
487. Invitations au voyage organisé par la FMM dans le cadre des recherches-actions en maisons médicales.  
2004-2006. 1 chemise
- (4) *Tableau de bord*
488. Documents concernant la genèse du projet « Tableau de bord » tant en région bruxelloise qu'en Wallonie et la réflexion autour des exigences éthiques et légales relatives à cette démarche : procès-verbaux des réunions du conseil d'administration de la FMM, du comité d'éthique, du service d'études et de réunions de préparation du séminaire « Tableau de bord » (2005-2006).  
Dossiers subsides pour Bruxelles et la Région wallonne : courriers adressés aux ministres de la Santé bruxellois et wallon pour leur présenter le projet et ses objectifs et demander des subsides, dossier subsides rentrés à la Cocof (courriers et rapports entre 2003 et 2007), dossiers subsides rentrés à la Région wallonne (courriers, rapports de réunion du comité d'accompagnement et rapports et demandes entre 2006 et 2008).  
2003-2008. 1 liasse
489. Rapports d'activité produits par la Fédération dans le cadre du projet Tableau de bord « Élaboration d'un système d'information dans la cadre des soins de santé primaire » pour Bruxelles : rapport du 1<sup>e</sup> décembre 2005 au 30 novembre 2006, rapports d'activité et d'analyse du 1<sup>e</sup> décembre 2010 au 30 novembre 2011, rapports d'activité et d'analyse du 1<sup>e</sup> décembre 2011 au 30 novembre 2012, rapport sectoriel des maisons médicales bruxelloises Année 2012, rapports d'activité et d'analyse du 1<sup>e</sup> octobre 2013 au 30 septembre 2014, rapports

- d'activité et d'analyse du 1<sup>e</sup> octobre 2014 au 30 septembre 2015, rapports d'activité et d'analyse du 1<sup>e</sup> janvier au 31 décembre 2016.  
2006, 2011-2016. 1 liasse
490. Rapports d'activité produits par la Fédération dans le cadre du projet Tableau de bord « Élaboration d'un système d'information dans la cadre des soins de santé primaire » pour la Région wallonne et note de description du projet (annuellement) : rapport d'activité 1<sup>e</sup> décembre 2005 au 30 novembre 2006 avec annexe, rapport d'activité Wallonie du 1<sup>e</sup> au 31 décembre 2007 avec rapport d'analyse des données d'avril 2007 (provisoire), projet tableau de bord RW 2008, projet de tableau de bord RW 2006-2009, rapport d'activité RW du 1<sup>e</sup> janvier au 31 décembre 2009 avec rapport d'analyse des données 2008, rapport d'activité RW du 1<sup>e</sup> janvier au 31 décembre 2010 avec rapport d'analyse des données 2009, rapport d'activité RW du 1<sup>e</sup> janvier au 31 décembre 2011 avec rapport d'analyse des données 2010, rapport d'activité RW du 1<sup>e</sup> janvier au 31 décembre 2015 avec rapport d'analyse des données 2014, rapport d'activité RW du 1<sup>e</sup> janvier au 31 décembre 2016 avec rapport d'analyse des données 2015, rapport d'activité RW 2017 et rapport d'analyses 2017 (février 2018).  
2006-2011, 2015-2018. 1 liasse
491. Brochure éditée par les Service études et recherche et Espace et promotion santé de la Fédération en support aux maisons médicales : *Encodage et tableau de bord. Comment débuter ? Comment progresser ? Expériences de terrain - Trucs et astuces*, 25 p. (version de septembre 2011).  
septembre 2011. 2 pièces  
Avec extrait du Vade-mecum tableau de bord expliquant le projet de tableau de bord.
492. Brochure réalisée par la Fédération des maisons médicales : *Vade-mecum. Tableau de bord wallon des maisons médicales. Encodage, extraction, analyse. Tout ce que vous devez savoir pour participer au projet.*, n°3, juin 2013 ; *Tableau de bord. Fiches pratiques*, s.d. ; deux notes publiées par la Fédération dans le cadre d'un séminaire organisé en septembre 2013 au sujet de la santé mentale et intitulées : « Réflexions autour de la santé mentale. Projet de tableau de bord » et « Tableau de bord. Compilation des notes ateliers santé-mentale – séminaire septembre 2013 »  
2013. 4 pièces
493. Dossier des séminaires « Tableau de bord et télématique » organisés par la Fédération (contenu présenté aux maisons médicales lors des séances d'information).  
2010-2019. 1 liasse
494. Divers documents de présentation du projet « Tableau de bord ». [ca 2011-2017]. 1 chemise
495. « Tableau de bord de la Fédération des maisons médicales. Rapport d'activité 2012. Rapport d'analyse des données 2011 (extraction janvier 2012) » ; « Tableau de bord. Extractions de janvier 2014. Données au 31 décembre 2013 ».  
2013-2014. 2 pièces
496. Document produit par le service d'études et de recherche de la Fédération à partir de l'outil Reporting PRICARE et intitulé « Tableau de bord. Équipe. Extraction

de janvier 2018. Données au 31 décembre 2017 », juillet 2018 (réimpression de mars 2019).  
2018. 1 pièce

**c. Espace Promotion Santé (2005-2010), puis Espace Promotion Santé Qualité (2011-)**

La formation de base proposée par EPSQ « Développer la qualité des projets en maison médicale » a pour objectif de construire en équipe un projet utile aux patients, mobiliser les ressources (dans l'équipe et à l'extérieur), définir des objectifs réalistes, savoir où l'on va, qui fait quoi, surmonter les obstacles, garder des traces, mesurer le chemin parcouru, réorienter, améliorer...

(1) *Généralités*

497. Notes et publications (produites principalement par l'Espace promotion santé de la Fédération) concernant l'approche communautaire en maison médicale, l'action communautaire en santé et la promotion de la santé en maison médicale : brochure intitulée *Cycle de projet « Cosmic » Pour des actions communautaires en santé en maison médicale. Support méthodologique* » réalisée en collaboration par la FMM santé et solidarité et l'IGC (décembre 2017), carte (mind-map) sur « Les plus-values de l'action communautaire en santé » réalisée dans le cadre d'un atelier à l'IGL en 2018, brochure intitulée *Des travailleurs de maisons médicales parlent de l'Action communautaire en santé* présentant un recueil de témoignages et de points de vue de travailleurs en maisons médicales et des pistes d'animation sur le sujet (version de 2019), présentation d'Yves Gosselain, Benoît Gérard et Ingrid Müller sur « L'approche communautaire en santé. Comment mener ces projets en maison médicale ? » (novembre 2018).  
2008-2019. 1 chemise

(2) *Espace promotion santé (EPS)*

498. Document de présentation du service « Espace promotion santé » de la Fédération lors de l'AG d'avril 2008.  
2008. 1 pièce
- 499-505. Dossier concernant le programme « Espace promotion santé. Promotion de la santé en maison médicale : stratégies de développement communautaire et de santé publique ».  
2005-2010. 8 pièces
499. Programme quinquennal 2005-2010 (annexes).  
2005. 1 pièce
500. Année 2005-2006 : rapport d'activité 2005-2006 (novembre 2006).  
2006. 1 pièce
501. Brochure publiée par la Fédération présentant les séminaires organisés à destination des maisons médicales et intitulée *Échanges de pratiques & formation. Programme septembre 2006-juin 2007*.  
2006. 1 pièce  
Conservée en deux exemplaires
502. Année 2007-2008 : rapport d'activité 2007-2008 et annexes.  
novembre 2008. 2 pièces

503. Rapport d'activité pour la 3<sup>e</sup> année du programme et intitulé *Accompagnement des patients fumeurs en maisons médicales. Septembre 2008-août 2009*, 2009, 58 p. et annexes. 2009. 1 pièce
504. Rapport de l'« Enquête promotion santé et qualité 2009 auprès des maisons médicales. Rapport : analyses, conclusions et pistes d'action », juin 2010, 29 p. 2010. 1 pièce  
Rapport en vue de l'élaboration et de la planification d'un nouveau programme quinquennal d'activité.
505. Année 2009-2010 : rapport d'activité 2009-2010. novembre 2010. 1 pièce
506. Dossier concernant des journées d'animation organisées par l'EPS au sujet des campagnes de vaccination contre la grippe (en 2006, 2007, 2008, 2017). 2006-2008, 2017. 1 chemise  
Dont la fiche d'aide à l'organisation et à l'évaluation de la campagne 2007.
507. Supports de formation sur l' « Assurance de qualité dans les maisons médicales » (par Marianne Prévost, septembre 2010) et sur l' « Appui à la démarche d'évaluation qualitative » (versions successives entre octobre et décembre 2010) et documentation réunie sur le sujet. 2010-2011. 1 chemise
- (3) *Espace promotion santé et qualité (EPSQ) (depuis 2011)*
- 508-513. Dossiers concernant l'organisation de la formation Qualité : propositions de programme de formation (formation de base, formation approfondissement) ; documents concernant les différents séminaires organisés pour les intergroupes (contenu, programmes, calendriers, listes de participants, courriers entre formateurs, avec des participants, slides des modules de formation, outils de travail, notes manuscrites, évaluations, flipchart complétés en formation) ; notes adressées à l'EPSQ concernant les réflexions et les propositions de formation ; comptes rendus de réunion sur la formation qualité, etc. 2011-2017. 6 liasses  
Dossiers de Daniel Burdet.
508. janvier 2011-juin 2013.
509. janvier-juin 2014.
510. juillet-août 2014.
511. 2015.  
Formations de base Qualité à Bruxelles et à Liège.
512. 2016.
513. 2017.
- 514-518. Rapports d'activité de la Fédération concernant le projet « Espace Promotion Santé et qualité. Développement de la qualité des pratiques et lutte contre les inégalités de santé ». 2011-2017. 11 pièces
514. Année 2010-2011 : rapport d'activité 2010-2011 et annexes. novembre 2011. 2 pièces

515. Année 2011-2012 : rapport d'activité 2011-2012 et annexes. novembre 2012. 2 pièces
516. Année 2012-2013 : rapport d'activité 2012-2013 et annexes. novembre 2013. 2 pièces
517. Année 2014-2015 : rapport d'activité 2014-2015. Régions wallonne et bruxelloise et annexes. novembre 2015. 2 pièces
518. Année 2016 : rapport d'activité 2016. Région wallonne et annexes (février 2017), annexes au rapport d'activité 2016. Région bruxelloise (mars 2017). 2017. 3 pièces
- 519-520. Dossier concernant les sessions organisées par l'École d'été européenne francophone (SFTG-EQuiP-FFMPS) sur le thème de l'« amélioration de la qualité en soins primaires : conduire une recherche ou une action » suivies par des formateurs de la FMM : programme, liste des participants, programme des ateliers, documents de travail et supports de présentation. 2013-2014. 2 chemises
519. Session d'août 2013.  
Avec pour la FMM, Marianne Marganne et Monique Ferguson.
520. Session d'août 2014.  
Avec pour la FMM, Daniel Burdet, Manique Ferguson, Séverine Declercq et Geneviève Gyselinx.
521. Dossier concernant le contenu de la formation Qualité organisée pour Bruxelles (janvier-mars 2016), pour le Hainaut-Tournai (avril-juin 2016) et pour Liège (octobre-novembre 2016). 2015-2016. 1 liasse  
Avec les documents d'une réunion d'équipe de l'EPSQ en septembre 2015 faisant le point sur toutes les activités tournant autour du développement de la qualité et l'organisation des formations à venir.
- 522-523. Dossier concernant les rencontres des maisons médicales menées par l'EPSQ sur diverses thématiques (la co-construction de la santé, la vision commune du projet de la maison médicale, la coordination, l'intégration et le suivi des soins, les soins au sein de ma maison médicale : le curatif et la prévention, la santé dans notre contexte, la dynamique d'équipe, l'organisation et le fonctionnement de la maison médicale, les effets de nos actions). 2016. 2 liasses
522. Grilles d'appréciation individuelles complétées par les divers membres des maisons médicales.
523. Grilles d'évaluation des séances par les travailleurs.
524. Notes de réunion d'équipe EPSQ d'avril et novembre 2016 et note pour le rapport d'activité EPSQ 2017. 2016. 3 pièces
525. Documents divers rassemblés ou produits par l'équipe éducation permanente au sujet de la prévention et de la promotion de la santé : extrait du rapport général d'exécution (« RGex », rédigé pour le dossier de reconnaissance 2011), documents d'évaluation RGex avec le réseau EP en novembre-décembre 2015, syllabus (slides) de présentation du dossier médical global DMG+ par l'asbl

Promo Santé et Médecine générale asbl (2013), brochure publiée conjointement par la FMM, SACOPAR (Santé Communauté Participation) et le Centre local de promotion de la santé de Charleroi-Thuin et intitulée *Action communautaire en santé. Un outil pour la pratique*, décembre 2013 (brochure s'inscrivant dans la continuité de la publication du SEPSAC).  
2011-2015. 1 chemise

(4) *Projet Label (2013-2016)*

« Label » est un projet de recherche-action développé par la Fédération à partir de septembre 2013. Il a débuté en septembre 2013, est mené en collaboration avec les équipes des maisons médicales membres de la Fédération et est financé par le FE.BI. Ce projet cherche à « renforcer l'adhésion des maisons médicales aux objectifs d'Alma Ata, soutenir un processus de développement continu de la qualité des services fournis et soutenir l'orientation des maisons médicales vers les communautés qu'elles desservent » (extrait d'une présentation du projet lors d'une réunion Inter-IG en février 2014).

Dans un premier temps, il s'agit d'identifier les éléments qui caractérisent une maison médicale et les dimensions qui constituent la qualité en maison médicale. Il s'agit de rendre visible les actions déjà menées, de les objectiver et de les renforcer en qualité en proposant notamment un outil d'auto-évaluation pour les équipes. La première étape exploratoire a duré jusqu'à l'automne 2014 (inventaire d'outils, consultations avec les travailleurs en maisons médicales via des focus groups, focus groups d'usagers... Le projet a été mené d'abord avec 4 maisons médicales pilotes, puis avec des experts en démarche qualité en vue de construire l'outil... journée du 9 mai 2015). À partir de l'automne 2015, le projet continue par une phase-test avec une dizaine d'équipes pour tester l'outil d'auto-évaluation. Enfin, la dernière étape du projet, en 2016, comprend la révision et la validation de l'outil.

Voir aussi la journée d'études sur le sujet au numéro 606 ; l'avis d'un cabinet d'avocats sur le label « maison médicale » en août 1999 au numéro 829.

526-528. Dossier concernant le projet « Label » de la conception du projet en 2012 à la fin de la première phase en fin 2014.

2011-2015.

2 liasses et 2 pièces

526. Conception et test du projet : note « Label Maison médicale » réalisée à partir du débat du bureau stratégique, revue par le collègue directeur et validée par le conseil d'administration ; versions successives de la fiche du projet au sein de la Fédération ; notes au comité d'accompagnement ; procès-verbaux de réunions de collaboration entre le projet label et l'équipe Éducation permanente ; présentation du projet lors de réunions intergroupes ; mind-map de présentation du projet ; documents de travail sur la méthodologie des « focus groups » ; formulaire à compléter par les maisons médicales prêtes à tester le projet ; modèle de convention ; versions successives d'une note de présentation du projet (pour la présenter en décembre 2014 au comité d'accompagnement, au conseil d'administration et au bureau stratégique) et documentation.

2011-2014.

1 liasse

527. Phase de test du projet « Label » : documents préparatoires aux réunions de l'équipe Label, présentation du projet (slides annotées), formulaires complétés par les maisons médicales pour la phase de test du projet, documents produits dans le cadre des « Focus groups usagers » ou « Focus group sur la qualité en maison médicale », organisé par discipline ou par région (courrier aux maisons médicales, guide, mind map, fiches de présence aux « Focus group usagers »), questionnaires complétés dans le cadre des ateliers, etc.  
2014. 1 liasse  
Le projet label est monté par Monique Ferguson de l'Espace promotion santé et qualité de la Fédération.
528. Document de présentation et d'analyse des résultats des « focus groupes » menés dans le cadre du projet « Label » : travail réalisé par Olivier Schmitz avec et pour l'équipe du projet Label et intitulé *La qualité et l'identité en maison médicale aujourd'hui. Retours des travailleurs*, 2014, 146 p. et support de présentation (synthèse) du 11 février 2015.  
2014-2015. 2 pièces
- 529-530. Dossier concernant le projet « Label », les travaux du groupe de travail « maisons médicales pilote » et ceux du comité d'accompagnement.  
2011-2016. 2 liasses  
Dossiers de Daniel Burdet.
529. Ordres du jour, comptes rendus des réunions et notes du groupe de travail (juillet 2013 à janvier 2015) ; ordres du jour, procès-verbaux et notes des réunions du comité d'accompagnement (juillet 2013 à février 2015) ; notes et documents de réunions du bureau programmatique, du bureau stratégique et du groupe FMM-EPSQ-labellisation concernant la création du projet Label ; courriers ; documents de travail internes ; documents de la journée Label du 9 mai 2015.  
2011-2015. 1 liasse
530. Documents du groupe de travail Label sur le développement et le suivi du projet : échange de mails entre les membres du service d'études et le service promotion santé et qualité ; ordres du jour et procès-verbaux de réunions de groupes de travail, de groupe de réflexion ; notes et résumés d'échanges avec Jacky Lynton ; notes sur la phase de test, sur la mise en opération du processus ; feuille de route du projet Label et plans de route des accompagnatrices (trois rencontres) ; notes de présentation, etc.  
août 2015-décembre 2016. 1 liasse
531. Dossier concernant la journée Label intitulée « journée de découverte participation construction » et organisée par la Fédération le 6 mai 2015 à Bruxelles : programme, présentation du projet, textes des interventions (état des lieux, témoignages des maisons médicales pilotes...), liste des ateliers, évaluations de la journée par les participants.  
2015. 1 chemise

(5) *DEQuaP*

Le projet Label se transforme en 2017-2018 en projet « DEQuaP » (Développons Ensemble la Qualité de nos Pratiques). Celui-ci « propose un parcours d'autoévaluation accompagné qui permet d'observer et de (re)découvrir la maison médicale et d'impulser des actions d'amélioration, invitant l'ensemble d'un centre de soins de santé primaires à observer et analyser ses pratiques et son fonctionnement. » (cfr n° 534).

532. Documents de présentation du projet DEQuaP de la Fédération « Mise en opération d'un processus de développement continu de la qualité en maison médicale » (novembre 2015 et novembre 2017) et « Programme DEQuaP. Développons ensemble la qualité de nos pratiques » (2019).  
2015, 2017, 2019. 3 pièces
533. Dossier concernant le développement de la qualité au sein des maisons médicales et précisément les formations au DSI (Dossier santé informatisé), leur évaluation et la formation des nouveaux travailleurs : supports de formation annotés et documents de travail.  
2017-2018. 1 liasse  
Voir aussi les fiches « Bonnes pratiques et DSI... » de septembre 2011 à septembre 2017 (concepts généraux de PRICARE) dans le dossier n° 441.
534. Dossier concernant la présentation du projet DEQuaP intitulé « Développons Ensemble la Qualité de nos Pratiques » (ex-projet Label) et réalisé par le groupe de travail DEQuaP : présentation vers 2017 préparée par le groupe de travail, quelques documents et documentation rassemblée sur la thématique.  
2017-2019. 1 chemise  
Dossier de Daniel Burdet. Marianne Marganne et Monique Ferguson font partie du même groupe de travail. Le comité d'accompagnement DEQuaP compte, en plus du GT, Élise Henin, Gérald Van Woensel, Jean Macq, Joanne Herman et Yves Gosselain.
535. Publication de la FMM-santé et solidarité intitulée *DEQuaP. Le guide ! Développement d'une démarche qualité. Partage d'expérience du secteur des maisons médicales* et s'adressant aux équipes et travailleurs des établissements et services de santé, janvier 2020, 27 p.  
2020. 1 pièce

**5. ÉDUCATION PERMANENTE (EP), ANIMATION, FORMATION**

La FMM, à la suite du GERM, est reconnue depuis 1994 comme association d'éducation permanente au sens du décret de 1976 (voir l'état des lieux EP d'avril 2006 dans le n° 136).

La demande de reconnaissance de la Fédération comme association d'éducation permanente dans le cadre du nouveau décret (2003) confirme son option et celle des maisons médicales en faveur d'un travail politique de transformation sociale au départ du cadre du service « soins de santé ». Cette transformation, entamée depuis plusieurs années, trouve dans le nouveau décret une opportunité décisive et s'est trouvée confirmée dans la dynamique du congrès « refonder les pratiques », sa préparation et ses suites. Dès ce moment, la Fédération concrétisera cette transformation par une meilleure structuration des différentes activités d'EP organisées et par une plus grande visibilité de celles-ci. (...)

**a. Généralités**

536. Dossier concernant les activités de la Fédération en éducation permanente : vademecum sur l'organisation générale des activités en éducation permanente (1976), tableaux faisant le relevé des activités d'éducation permanente menées par les maisons médicales en 1991, 1992 et 1993 principalement.  
1976, 1993. 1 chemise
537. Folders de présentation de congrès de la FMM, de forums de rencontre, de discussion, de journées de rencontres citoyennes, de journées de découverte, de formation, de soirées de débat, de club de réflexion... organisés par ou à l'initiative de la Fédération et des centres de santé francophones.  
[ca 1996-2006]. 1 chemise  
Environ 15 pièces différentes.
538. Notes de présentation de la FMM comme mouvement d'éducation permanente : note de présentation de l'éducation permanente à la Fédération (par Jacques Morel, mars 2004) et plan d'action Éducation permanente ou plan global (juin 2005).  
2004-2005. 2 pièces
539. Dossier concernant le projet RES (Réseau d'échanges de savoirs) mené [probablement] avec l'une ou l'autre maison médicale et les diverses activités menées par le RES.  
2010-2011. 1 chemise
540. Dossier concernant les activités de la Fédération et notamment de son équipe Éducation permanente en 2011, avec notamment une note sur les étude de la santé, une note du service « recueil auprès des travailleurs en maisons médicales » préparatoire à la note d'orientation 2013-2015, le rapport d'évaluation du congrès 2011, documents sur les activités du réseau EP, sur les activités de l'IGL (notamment « Les déterminés »), etc.  
2011. 1 chemise
541. Études et analyses de la FMM réalisées en 2014.  
2014. 1 chemise  
Peut-être des annexes au rapport d'activité 2014.
542. Versions successives d'une note stratégique « trans-formation ».  
2016. 2 pièces  
Il s'agit d'un rapport commencé en avril 2016 sur l'historique du projet, les objectifs de la Fédération, les priorités en matière de formation...

**b. Réunion d'équipe**

543. Procès-verbaux des réunions de l'équipe éducation permanente.  
mai 2011-novembre 2012. 1 chemise

**c. Réseau éducation permanente**

Depuis 2007, le réseau EP travaille sur des projets menés en maison médicale, avec « *pour objectif d'alimenter la dimension 'éducation permanente' au sein des projets, c'est-à-dire une démarche d'analyse critique du fonctionnement de la société et l'exercice de la citoyenneté active au niveau individuel et collectif.*

*D'abord réservées aux professionnels du réseau, ces journées s'ouvrent à tous, professionnels comme usagers dont la participation est au cœur de cette approche* » (voir le dossier 544). La première journée eut lieu à Liège en 2011.

544. Dossier concernant les « journées » ou « rencontres » du réseau en éducation permanente organisées pour les professionnels des maisons médicales avec et par la cellule EP : invitation, documents préparatoires dont les appels à projets, grille d'évolution en EP (2010).  
2010-2014. 1 liasse  
Dossier de F. Defrenne.
545. Documents concernant la réflexion au sein des maisons médicales sur leur rôle dans le système de santé : échanges (« intervision ») dans les équipes des maisons médicales, copie d'un article d'Ingrid Muller sur *Les maisons médicales : transformation ? innovation ? institutionnalisation ?*, Analyse de l'IHOES, n°134, 29 décembre 2014.  
2014, 2016. 1 chemise
546. Invitation à une journée du Réseau éducation permanente de la FMM organisée en décembre 2015 sur le thème « Ensemble, construisons d'autres possibles ». 2015. 1 pièce

#### **d. Dossiers de reconnaissance et rapports d'activité**

Dans la série des dossiers de reconnaissance présentée ci-dessous, le chercheur trouvera soit uniquement le rapport d'activité proprement dit, tel qu'envoyé à l'organise subsidiant, présentant la Fédération, son évolution, et les diverses activités organisées en fonction des thématiques retenues et classées en fonction des axes de reconnaissance, soit le rapport d'activité accompagné de ses annexes (généralement une annexe « analyse et étude » suivie d'annexes financières et comptables et parfois de « traces »), soit le dossier lui-même, ayant été constitué progressivement pour suivre les activités et permettre la réalisation du rapport, soit encore uniquement les justificatifs des activités. Signalons cependant que dans le cas présent, lorsque nous parlons de justificatifs, il s'agit bien de documents informatifs, de rapport, de présentation des activités organisées, et non pas des justificatifs financiers. Dans la plupart des cas, les justificatifs tels que les listes de personnes ayant suivi des formations ont été retirées en raison de la réglementation sur la protection des données.

547. Rapport d'activité de la FMM avril 1998-février 1999 ; rapport d'activité d'éducation permanente de la Fédération des maisons médicales juillet 1998-juin 1999.  
1999. 2 pièces
548. Rapport d'activité d'éducation permanente de la Fédération des maisons médicales juillet 1999-juin 2000.  
2000. 1 pièce
549. Rapport d'activité d'éducation permanente de la Fédération des maisons médicales juillet 2000-juin 2001.  
2001. 1 pièce

- 550-551. Dossier de reconnaissance en éducation permanente pour l'année 2006.  
2006. 2 chemises
550. Préparation du dossier de demande de reconnaissance 2006 en éducation permanente.  
2006.
551. Demande de reconnaissance dans le cadre du décret du 17 juillet 2003 (85 pages) et courriers échangés entre le ministère de la Communauté française et la Fédération au sujet de cette demande.  
2006.
552. Dossier relatif aux divers dossiers de subvention en éducation permanente dans le cadre du contrat-programme 2007-2011 : rapport général d'exécution 2007-2011, rapport d'activité 2009, 2010 et 2011, document relatif à la programmation 2011-2012, document sur l'historique de la Fédération et les motivations à se faire reconnaître en éducation permanente, sur la structure de la Fédération et de ses services.  
[ca 2006-2011]. 1 chemise
553. Dossier de reconnaissance en éducation permanente pour l'année civile 2007 : correspondance échangée avec l'administration du ministère de la Communauté française au sujet de ce rapport, de l'évaluation et des justificatifs, du contrat programme (notamment le recours introduit contre la décision prise par le ministère par rapport à ce contrat-programme), rapport d'activité pour 2007, justificatifs et documents annexes.  
2007-2008. 1 liasse  
Avec une « Enquête Logement Tournai 2007 : état des lieux, analyse et propositions » réalisée par le collectif « Droit au logement pour tous », en 2008.
- 554-555. Dossier de reconnaissance en éducation permanente pour l'année civile 2008.  
2008-2009. 1 pièce et 1 liasse
554. Rapport d'activité avec annexes.  
2009. 1 pièce
555. Documents rassemblés pour la réalisation du rapport.  
2008. 1 liasse  
Avec notamment 6 numéros du journal *L'arbre à palabre. Le Dazibao des patients, des travailleurs et des partenaires des maisons médicales liégeoises*, publié par l'InterGroupe Liégeois asbl (sans date, sans doute vers 2007-2008).
556. Dossier concernant le dossier éducation permanente rentré à la Communauté française pour l'année 2008 (3<sup>e</sup> année du contrat programme) et plus spécialement les aménagements des procédures de contrôle et d'évaluation des associations reconnues sous contrat programme : courriers échangés entre la CF et la FMM, notes manuscrites et descriptif du programme.  
2009. 1 chemise
557. Dossier de reconnaissance en éducation permanente pour l'année 2010-2011 : justificatifs des activités.  
2010-2011. 1 liasse
558. Dossier de reconnaissance en éducation permanente pour l'année civile 2013 : rapport et justificatifs des activités.  
2013-2014. 1 liasse

- 559-560. Dossier de reconnaissance en éducation permanente pour l'année civile 2014.  
2014-2015. 3 pièces et 1 chemise
559. Justificatifs de quelques activités organisées en 2014.  
2014. 1 chemise
560. Rapport d'activité et annexes.  
2015. 3 pièces
- 561-563. Dossier de reconnaissance en éducation permanente pour l'année civile 2015.  
2015-2016. 2 liasses et 5 pièces
561. Justificatifs des activités réalisées en 2015.  
2015. 1 liasse
562. Rapport d'activité et annexes (dont la 10<sup>e</sup> faisant la synthèse du  
rapport annuel 2015 de l'entité fédérante).  
2016. 5 pièces
563. Annexes au rapport d'activité EP 2015 de la Fédération (nombreux  
documents sur l'accueil en maison médicale, sur la fonction  
infirmière, l'accueil des nouveaux travailleurs engagés, les usagers des  
maisons médicales, procès-verbaux de réunions du groupe sectoriel  
des travailleurs sociaux, d'Intergroupes).  
2015. 1 liasse
564. Rapport général d'exécution et plan d'action quinquennal de la FMMCSF  
(contrat-programme 2012-2016).  
juin 2016. 1 pièce  
Avec note de préparation sur le congrès 2016 et la volonté d'y donner sa place à l'histoire du  
mouvement, à la transmission, etc.
565. Dossier de reconnaissance en éducation permanente pour l'année civile 2016 :  
rapport d'activité et annexes.  
2017. 3 pièces
566. Dossier de reconnaissance en éducation permanente pour l'année civile 2017 :  
rapport d'activité et annexes.  
2018. 3 pièces
567. Avis du Conseil supérieur de l'éducation permanente sur le renouvellement du  
contrat-programme 2017-2021 de la FMMCSF.  
2017. 3 pièces
- 568-570. Dossier de reconnaissance en éducation permanente pour l'année civile 2018.  
2018-2019. 2 liasses et 1 chemise
568. Justificatifs des activités réalisées en 2018 (première partie).  
2018. 1 liasse
569. Justificatifs des activités réalisées en 2018 (deuxième partie).  
2018. 1 liasse
570. Annexe 1 « étude et analyses ».  
2019. 1 chemise

#### e. Organisation de colloques

Voir aussi les affiches des colloques de 1990, 1993 et 2020 dans la collection d'affiches.

571. Textes des discours d'ouverture et de clôture de colloques organisés par la FMM en 2013, 2014, 2016 et 2017 et de l'intervention de Luc Carton sur « Santé et gestion » en 1995.  
1995, 2013-2017. 5 pièces
572. Programme et actes du 1<sup>er</sup> colloque international organisé par la Fédération les 4 et 5 octobre 1986 à Bruxelles (campus ULB-Érasme) sur le thème « Le centre de santé intégré, base d'une politique de santé ? »  
1986. 2 pièces
573. Dossier concernant le 2<sup>e</sup> colloque international pluridisciplinaire organisé par la Fédération les 11, 12 et 13 octobre 1991 à Bruxelles (Botanique) à l'occasion du 10<sup>e</sup> anniversaire de la Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones sur le thème « La plainte et la réponse à la plainte. Sens, réalité, représentations. Objet/sujet de santé ? » : affiche, programme, appel à communication, texte de la conférence de presse et ligne de conduite pour la communication, documents d'évaluation, correspondance échangée entre la Fédération, les membres du comité scientifique et les intervenants au colloque au sujet du contenu, correspondance échangée avec les pouvoirs subsidiant, correspondance relative à l'organisation pratique du colloque, avec les participants, budget, courriers envoyés après le colloque, etc.  
avril 1991-janvier 1992. 1 liasse  
Le programme est conservé en deux exemplaires.  
Avec les actes du colloque publiés par la FMMCSF, *La plainte et la réponse à la plainte. Sens, réalité, représentations objet-sujet de santé*, Bruxelles, 1992, 426 p. (publié avec le soutien de la Commission communautaire française).
574. Numéro du *Courrier* (mai 1993) préparatoire au colloque organisé par la Fédération et le GERM les 5 et 6 juin 1993 à Herbeumont sur le thème « Panser la société ou repenser la médecine ».  
1993. 1 pièce
575. Dossier concernant le colloque organisé par la Fédération en juin 1995 au Coq sur le thème « Vers une réappropriation de la charte des maisons médicales » : textes préparatoires, actes du colloque et annexe.  
1995. 1 liasse  
Avec les actes du colloque en deux exemplaires.
- 576-579. Dossier concernant le 7<sup>e</sup> colloque organisé par la Fédération les 11 et 12 octobre 1997 à Borzée sur le thème « Maisons médicales et politique : liaisons dangereuses ».  
1997. 1 chemise et 3 pièces
576. Folder d'invitation au colloque.  
1997. 1 pièce
577. Texte de réflexion destiné à l'élaboration du colloque, écrit par le docteur Olivier Mariage et intitulé « Quel rôle pour les maisons médicales dans l'avenir de la santé en Belgique ? ».  
mai 1997. 1 pièce  
Mentionné comme texte de référence.
578. Actes du colloque.  
1997. 1 pièce

579. Procès-verbaux des réunions préparatoires, documentation pour alimenter la réflexion sur le contenu du colloque, programme, affiches du colloque et de celui de 1994, numéro de *News périodique* (n°8, septembre 1997) avec présentation du programme, courrier, composition des ateliers, etc.  
1997. 1 liasse
- 580-581. Dossier concernant le 8<sup>e</sup> colloque organisé par la Fédération les 24 et 25 avril 1999, à Oignies-en-Thiérache sur le thème « La caisse de théâtre des soins de santé Acte II » (thématique du forfait).  
1996-2000 1 liasse et 4 pièces
580. Programme et documents préparatoires publiés dans le numéro spécial colloque de *News* (mars 1999), actes du colloque, avec également le programme, les textes préparatoires et le compte rendu d'un club de réflexion organisé sur le même thème le 21 septembre 1996 par la Maison médicale de Tournai.  
1996, 1999. 4 pièces
581. Procès-verbaux des réunions préparatoires au colloque (depuis mai 1998) et réunion d'évaluation, ROI et statuts des maisons médicales, textes des interventions, documents concernant les rencontres post-colloque, documents des clubs de réflexion 1998 et 1999 consacrés à l'éthique et la déontologie, aux salariés et indépendants, au travail social.  
1998-2000. 1 liasse
582. Dossier concernant le 9<sup>e</sup> colloque organisé par la Fédération les 21 et 22 octobre 2000 à Natoye à l'occasion de son 20<sup>e</sup> anniversaire et intitulé « Mise en scène du congrès 2001 » : programme avec documents préparatoires, document « Introduction et informations pratiques », actes du colloque, suite du colloque.  
2001. 1 chemise  
Parmi les documents préparatoires, on trouve un historique des maisons médicales en Communauté française (chronologie), la copie d'un article de Jacques Morel et Pierre Drielsma intitulé *Les maisons médicales en Belgique* et publié dans la revue *Prévenir*, n°37 2<sup>e</sup> semestre de 1999.
583. Dossier concernant le 10<sup>e</sup> colloque organisé par la Fédération les 19 et 20 octobre 2002 à Borzée sur le thème « De la valse à trois temps à la valse à mille temps » : documents de préparation du colloque (notes et procès-verbaux de réunion), invitation avec pré-programme, programme et actes du colloque (avril 2003).  
2002-2003. 1 chemise  
Le titre du colloque était « De la valse à trois temps à la valse à mille temps » ou « Harmonie et diversité des secteurs professionnels en maison médicale » ou encore « Borzée 2002 : la pluridisciplinarité ».
584. Actes d'une journée colloque organisée par la Fédération le 17 mai 2003 à La Marlagne sur le thème « Pluridisciplinarité & Transdisciplinarité ».  
2003. 1 pièce  
Les actes comprennent aussi la synthèse de l'enquête sur les activités en pluridisciplinarité en maison médicale.
585. Dossier concernant le colloque « Recherche-Action en maison médicale » organisé les 8 et 9 mai 2004 intitulé « Passeport pour le voyage » : procès-verbaux des réunions de préparation du colloque (depuis janvier 2003), documents

- préparatoires (appel à projets notamment), document préparatoire et compte rendu du séminaire méthodologique sur la recherche-action (organisé en novembre 2003), documents de travail (comme le rapport d'activité 2002-2003 du programme « Agir Ensemble en prévention »), récits d'insertion, programme du colloque, versions successives de l'exposé de Daniel Burdet, textes d'exposés, 2003-2004. 1 liasse
586. Dossier concernant le chantier « autogestion » mis en route au sein de la Fédération en vue de la préparation du colloque sur l'autogestion prévu au printemps 2013 : notes de travail (balises pour une démarche avec les équipes des maisons médicales, séances d'appropriation du sujet et rédaction d'une note sur l'autogestion, note d'orientation de la Fédération (avril 2011), note sur le concept d'autogestion et les maisons médicales (février 2013), note argumentaire « Pourquoi soutenir le statut salarié en maison médicale ? » (édition postérieure au colloque), intervention de Luc Carton (FTU) lors de la préparation d'un colloque de la Fédération en 1995, etc.) ; TFE et notes sur le mémoire d'Élodie De Pauw, *Caractéristiques et facteurs d'influence des modèles organisationnels en économie sociale : analyse comparative de quatre maisons médicales en Belgique francophone*, HEC-ULg, 2012 ; syllabus réédité par la FMM en mars 2013 : *Décider ensemble* (document faisant suite à la formation du même nom organisée dans le cadre de la préparation du colloque sur l'autogestion) ; textes de base sur les rôles dans l'animation de groupe, sur la sociocratie, etc. 1995, 2012-2013. 1 liasse
- 587-588. Dossier concernant le colloque organisé par la FMM les 22 et 23 mars 2013 à Oostduinkerke sur le thème de l'autogestion et intitulée « Le jour de la marmotte. À la rencontre de l'autogestion ». 2013. 1 liasse et 2 pièces  
Voir la liasse ci-dessus (n°586) concernant le chantier « autogestion » préparatoire à ce colloque.
587. Préparation du colloque sur les « conditions de travail » : principalement des notes de travail, des documents d'inspiration, des notes manuscrites. 2013. 1 liasse
588. Folders d'invitation et programme. 2013. 2 pièces
589. Documents concernant le colloque organisé par la FMM les 17 et 18 octobre 2014 à La Roche-en-Ardenne sur le thème de la santé mentale en maisons médicales et intitulé « Soi disant fou » : folder d'invitation avec présentation du programme, farde du participant avec présentation des ateliers et de la thématique et petit carnet de note du colloque. 2014. 3 pièces
590. Documents du colloque organisé par la FMM les 20 et 21 mars 2020 à La Roche-en-Ardenne sur le pouvoir d'agir des maisons médicales, avec l'intitulé « Transformer le système de santé » : programme, folder, carte d'invitation et autocollant. 2020. 4 pièces  
Ce colloque n'a pas eu lieu en raison de la pandémie « Covid 19 » et du confinement imposé à la population.

**f. Université ouverte en santé (UOS)**

591. Dossier concernant le projet d' « Université ouverte en santé » lancé par la FMM dans le cadre du congrès de 2006 (sessions de 2006, 2007 et 2008) : textes de référence concernant les maisons médicales et la formation des professionnels de la santé dont la conférence de Luc Carton à la journée d'étude sur l'éducation permanente dans les maisons médicales (février 2005), sa contribution lors du congrès sur « La formation des professionnels : perspectives vers l'Université ouverte » (février 2006), diverses interventions générales et sur les thématiques des ateliers de l'UOS (Université Ouverte en Santé) de 2006 et 2008, rapport d'évaluation de l'UOS 2009.  
2000-2009. 1 chemise  
Avec le texte de Monique Van Dormael, *Le centre de santé intégré et les maisons médicales. Jalons pour les soins de santé primaires*, dans *Les cahiers du GERM*, n°152, 1981 et le texte de Luc carton sur « Les maisons médicales dans leur cadre sociopolitique d'hier à aujourd'hui » édité dans les « Actes du 9<sup>e</sup> colloque de la FMM d'octobre 2000.
- 592-593. Dossier concernant les préalables, la préparation et l'organisation du projet d'Université ouverte en santé.  
2005-2010. 1 liasse et 1 chemise
592. Descriptif du projet sur le long terme (finalité, objectifs, stratégie, moyens...), documents de travail sur la question de la formation continue (notamment les documents de Fabienne Saint Amand sur « La formation continue à la FMMCSF »), document descriptif de chaque session et évaluations, planning, etc.  
2005-2010. 1 liasse  
Fabienne Saint Amand était chargée de mission d'étude « formation ».
593. Étude sur la formation continue à la FMMCSF réalisée par Fabienne Saint Amand : 1<sup>e</sup> partie « Synthèse de l'étude-recommandations – conclusions », 2<sup>e</sup> partie « Analyse des besoins de formation » et annexes.  
février-mars 2010. 1 chemise  
Document de travail à l'attention du collège directeur.
594. Documents de promotion de l'UOS pour les sessions 2006 à 2009 : programmes, affiches, folders d'invitation.  
2006-2009. 1 chemise
595. Dossier préparatoire à la 3<sup>e</sup> session de l'UOS organisée les 21 et 22 novembre 2008 à Wépion sur le thème « Lectures des réalités sociales » : préannonce, portefeuille de lecture édité dans le numéro 46 d'octobre 2008 de *Santé conjugulée* et tract intitulé « Populaire ! ».  
2008. 3 pièces
596. Dossier concernant la session 2009 de l'UOS : folder d'invitation, affiche, documents préparatoires relatifs au contenu, aux objectifs, etc.  
2009. 1 chemise  
Avec notamment des textes de Pierre Drielsma.

**g. Journées d'études, de réflexion, séminaires, rencontres**

597. Syllabus édité par la FMMCSF à l'occasion de son week-end « Prévention » d'Herbeumont des 8 et 9 juin 1991 et intitulé *Notre éthique et nos pratiques pour*

- une politique de prévention. Recueil de textes et documents*, 1991, [50 p.]  
1991. 1 pièce  
Deux exemplaires.
598. *Abstracts du « Forum – Recherche »* organisé par la Fédération le 23 avril 1994 :  
1994. 1 pièce
599. Dossier concernant la journée de réflexion sur le forfait organisée par le groupe  
forfait de la FMMCSF, le 20 mai 1995 et intitulée « Stratégies internes ou  
« Comment transformer le plomb en or » : programme de la journée et tous les  
documents rassemblés à titre de documentation.  
1995. 1 liasse  
Dossier de Pierre Drielsma.  
Parmi ces documents : des productions du GERM, dont la lettre d'information sur *La mise en  
place de l'assurance maladie-invalidité obligatoire en Belgique. Principaux évènements  
historiques et hypothèses de travail*, par Françoise Antoine et Jacques Lemaître (décembre 1978),  
celle sur *Le paiement à l'acte, au forfait, à l'abonnement : 20 ans de controverses belges*, par  
Monique Van Dormael (décembre 1979) ; des productions de la FGTB « Le paiement forfaitaire  
des maisons médicales et centres de santé » ; des documents de la Fédération dont, par Pierre  
Drielsma, « Historique II de 1984 à 1995 », « Stade I. Forfait : réforme globale », « Stade II.  
Forfait : réforme partielle » accompagnés de nombreux documents annexes ; et par Henri de  
Ridder, « Stade III. Forfait : réforme mineure », puis « Potentialités du forfait actuel (sans DMI) »  
et « Bibliographie ».
600. Compte-rendu du club de réflexion du 21 juin 1996 (Bruxelles) sur le  
« financement des soins de santé » ; numéro spécial de *News* (édition spéciale  
« Club de réflexion ») sur le même sujet.  
1996. 2 pièces  
Le club de réflexion est tantôt daté du 21, tantôt du 22 juin 1996.
601. Brochure avec les documents de travail du forum Santé & Environnement  
organisé conjointement par l'Institut bruxellois pour la gestion de  
l'environnement (IBGE) et la Fédération (FMMCSF) les 17 et 18 février 2000 à  
Bruxelles (130 pages).  
2000. 1 pièce
602. Synthèse de l'exposé de Marianne Prévost présenté à la journée de réflexions et  
d'échanges organisée par la Fédération à La Louvière en décembre 2004 sur « La  
participation des patients : les avatars d'un concept ».  
décembre 2004. 1 pièce
603. Dossier préparatoire à une journée d'« Échange entre maisons médicales et  
wijkgezondheidscentra » organisée au Café de Fiennes à Bruxelles le 29  
septembre 2005 par la Fédération, en collaboration avec l'association flamande  
Vereniging van wijkgezondheidscentra.  
2005. 2 pièces  
Dossier diffusé dans les deux langues, celui en version flamande étant intitulé « Uitwisseling  
tussen wijkgezondheidscentra en maisons médicales ».
604. Dossier préparatoire à la journée de rencontre « Du secteur infirmier des maisons  
médicales » organisée par la Fédération le 21 mars 2009 à La Marlagne :  
programme, folder d'invitation et documents préparatoires.  
2009. 1 chemise

605. Dossier de la journée d'échanges organisée par la FMM le 20 octobre 2012 à Bruxelles, Wolubilis, sur le thème « On avance ! Vers une réforme du financement forfaitaire » : folder d'invitation, programme, texte de base à la réflexion et autres textes destinés à alimenter le débat, supports de présentation. 2012. 1 chemise
606. Dossier concernant la journée d'étude organisée par la Fédération (en collaboration avec le FE.BI) à Forest le 9 mai 2015 sur le thème « Le bon, Label, et le mouvement » : invitation, programme de la journée, slides de présentations... 2015. 1 chemise
607. Documents relatifs à la journée organisée par la Fédération et le SIMM (Secteur infirmier maisons médicales) à Bruxelles le 31 mars 2016 sur le thème « Quelle place pour les infirmières et infirmiers dans nos maisons médicales ? ». mars 2016. 4 pièces
608. Documents concernant la journée d'études organisée par la Fédération à Bruxelles, le 6 octobre 2017 sur le thème « Les déclinaisons de l'accueil en social-santé. État des lieux et urgence » : affiche, invitation avec programme octobre 2017. 2 pièces

## 6. FORMATIONS

### a. Organisation d'un programme de formation et d'éducation

609. Catalogues des formations édités par la FMMCSF puis la FMM santé et solidarité : *Programme de formation 1997-1998* ; *L'agenda 1999-2000* ; *Échanges de pratiques & Formation. Programme 2006-2007* ; *Rencontres et formations. 2<sup>e</sup> semestre 2007* ; *Catalogue des formations 2009-2010* ; *Cahier de formations 2010-2011* ; *Catalogue de formations 2017-2018* ; *Catalogue de formations 2018-2019* ; « Formons-nous 2019-2020 » (dépliant) ; « Formons-nous ! Équipes et travailleurs des maisons médicales. 2020-2021 ». 1997-1999, 2006-2007, 2010, 2017-2020. 1 liasse
610. Rapports de séances des 1<sup>e</sup>, 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> modules de la formation politique organisée par la Fédération, respectivement les 24 octobre 1998, janvier 1999 et 27 février 1999. 1998-1999. 3 pièces
611. Catalogue des *Projets en réseau* réalisé par le service éducation permanente de la Fédération. 2009. 1 pièce

### b. Formation en santé communautaire

Des rencontres-formations en santé communautaire ont démarré à la Fédération des maisons médicales en avril 1999. Animées par Jacques Morel et Martine Bantuelle, ces rencontres ont permis aux participants de mieux comprendre les enjeux et les relations qui se tissent entre les partenaires d'actions de santé communautaire. Les expériences de maisons médicales et leurs réflexions ont été présentées en mai 2000 au colloque de Grande-Synthe (en France).

612. Dossier concernant un nouveau projet de formation en santé communautaire au début de l'année 2000 : courriers et notes de Jean Laperche (dont un inventaire des attentes pour une nouvelle formation), procès-verbaux de rencontre santé communautaire (en janvier et février 2000) et quelques documents d'information. 2000. 1 chemise
613. Dossier préparatoire à la matinée de formation sur la marchandisation des soins de santé intitulée « Les soins, la santé : un droit... ou un marché juteux » organisée par la Fédération le 12 mai 2014 à la maisons médicale Le Noyer, à Bruxelles : canevas de la formation, documents de réflexion sur le concept de marchandisation (TTIP), sur son impact sur les services et soins de santé, y compris sur les maisons médicales, « Manifeste » du Réseau européen contre la privatisation et la commercialisation de la santé et de la protection sociale » (manifeste du 7 février 2014). 2014. 1 chemise
614. Dossier concernant la « Formation en santé communautaire pour les maisons médicales bruxelloises » organisée par la Fédération : descriptif du « parcours à travers le cycle de formation 2004-2005 », documents produits par les diverses maisons médicales sur leurs activités en santé communautaire, évaluations de la formation. 2004-2005. 1 chemise
615. Dossier concernant des séminaires organisés sur les bases de la promotion de la santé et l'assurance qualité : préparation du contenu et du déroulement de ces formations, programme des modules, synthèse de journées et documentation réunie sur le sujet dont un article de Michel Roland et Marianne Prévost (principalement) sur « Les concepts théoriques en prévention : heurs et malheurs » (ca 2009) et un rapport de la Fondation Roi Baudouin sur une journée organisée en juin 2007 sur « La participation et la représentation des patients dans la politique des soins de santé ». 2004-2009. 1 chemise

**c. Formation à l'accueil**

616. Documents du module « Gestion et circulation de l'information » dans une maison médicale réalisé par Nicki Soutatos, accueillante aux maisons médicales Bautista et La Passerelle (session de 1992-1993). 1992-1993. 1 liasse  
Outils de communication et d'organisation de l'accueil produits dans diverses maisons médicales ayant servi pour créer la formation « accueil » de la Fédération.
617. Dossier concernant la formation à l'accueil en milieu hospitalier organisée du 13 mars au 17 avril 1996. 1996. 1 liasse  
Document de Béatrice De Coene, mise en page Christiane Loir.
618. « Farde » des outils de communication (session de 1998). 1998. 1 chemise  
Avec sommaire des documents en 1<sup>e</sup> page, nombreux d'entre eux étant réalisés par les diverses maisons médicales.

619. « Farde » des outils de communication (session de 1999).  
1999. 1 liasse  
Avec sommaire des documents en 1<sup>e</sup> page, nombreux d'entre eux étant réalisés par les diverses maisons médicales.
620. Note de synthèse d'un travail mené avec des accueillantes dans les différentes régions et liste des questions posées à l'équipe et aux patients par les accueillantes des différentes maisons médicales.  
2001. 2 pièces  
Il s'agit ici d'un travail précurseur qui a mené à la création d'un groupe professionnel « accueil » (remarque d'Yves Gosselain).
621. Dossier concernant les 7 projets rentrés et examinés par le conseil d'administration de la Fédération suite à son appel à projets « équipe d'accueil/formation » lancé en 2003 : projets rentrés, courrier adressé en réponse, notes manuscrites du secrétaire général (Thierry Wathelet) sur le projet.  
2003. 1 chemise
622. Syllabus de la formation à l'accueil en maison médicale 2006 (programme et portefeuille de lecture) et le même avec lettre de présentation pour 2007.  
2006-2007. 1 liasse  
Formations coordonnées par le groupe sectoriel Accueil.
623. Syllabus de la formation de base à l'accueil en maison médicale 2011 (portefeuille de lecture).  
2011. 1 chemise
624. Syllabus de la formation de base à l'accueil en maison médicale 2012 (portefeuille de lecture).  
2012. 1 chemise
625. Document publié par la FMMCSF sur « Le cadre déontologique de l'accueil » à l'occasion de la journée d'études « Assises de l'accueil en maison médicale », le 14 mars 2014.  
2014. 1 pièce
626. Document du Comité de pilotage 2016 (Bruxelles, 28 janvier au 24 mars 2016) intitulé « Module de base à l'accueil en maison médicale ou en équipe de santé pluridisciplinaire. Module introductif et outils pour l'évaluation continue » (16 p.) accompagné d'un schéma de présentation du comité de pilotage en relation avec les groupes d'accueillantes en régions, le GAF (Groupe accueil Fédération).  
2016. 1 chemise  
Avec un document de travail du dossier pédagogique (non daté) relatif à la création d'une formation « Spécialisation à l'accueil » (enseignement de promotion sociale) (projet lancé par le comité de pilotage du Groupe accueil fédération).

## 7. ÉTUDES ET RECHERCHE

### a. Service d'études, de recherche et de formation (SERF)

- 627-630. Dossiers de Pierre Drielsma concernant les réunions et les travaux du service d'études.  
1997-2011. 2 liasses et 2 chemises

627. Documentation réunie pour alimenter le débat sur : les groupes vulnérables dans les soins de santé en Belgique, le malaise des jeunes médecins en maisons médicales (mémoire M. Benrubi, 2004), les antibiotiques – feedback individuel de la prescription ambulatoire en maisons médicales - données 2002 (septembre 2004), etc. [ca 1997 ; 2003-2004]. 1 chemise
628. Quelques notes concernant les travaux du service d'études avec notamment une note sur « Un service d'études pourquoi ? comment ? » (août 1998), un rapport d'activité (septembre 2001), un rapport de réunion (juillet 2005), etc. 1998-2005. 1 chemise
629. Procès-verbaux des réunions (ca septembre 2006-mars 2007) ; documents de travail ou de réflexion pour alimenter le débat produits par Pierre Drielsma, Baudouin Denis, Daniel Burdet sur le recueil des données dans une maison médicale à l'acte, sur le financement et le paiement des institutions et des agents, sur la formation politique, la prise en charge du diabète, la gestion de l'information dans les pratiques de soins intégrés (rapport 2003), et sur la programmation du service (draft 2006) ; documents produits par le service d'étude (draft sur les aspects médicaux d'une grève de la faim par exemple, en décembre 2003) ; synthèse des travaux d'un groupe de travail de l'IGL sur « Les fonctions de l'infirmière travaillant en maison médicale » (2002). 2003-2006. 1 liasse  
Avec notamment le descriptif du projet pilote « Éducation du patient diabétique de type 2 en médecine générale » rentré auprès de la Région wallonne par le Centre d'éducation du patient, asbl, en avril 2003.
630. Procès-verbaux des réunions du service d'études et de recherche. 2005-2011. 1 liasse
631. Notes diverses rassemblant des éléments intéressants pour une formation politique à donner aux membres de la Fédération et des maisons médicales. 1997-2003. 1 chemise
632. Notes expliquant la répartition des tâches et les collaborations entre le service d'études et recherche et l'Espace promotion santé qualité. 2005-2009. 1 chemise
- b. Études, enquêtes**
633. Document édité par le groupe Recherche de la Fédération (M. Roland et M. Jamouille), comme base de discussion dans le cadre de rencontre de l'OMS – Bureau régional pour l'Europe et intitulé *Une charte pour la médecine générale/Médecine de famille en Europe. Texte préparatoire.* août 1995. 2 pièces  
Versions en français et en anglais.
634. Éditions successives du travail de traduction et d'adaptation de l'International Classification of Primary Care (ICPC) Classification Internationale des Soins Primaires (CISP) par Marc Jamouille et Michel Roland : copie de *CISP Classification Internationale des Soins Primaires* traduit et annoté (Éditions

Alexandre Lacassagne, Lyon, [1992] ; draft du document de Marc Jamouille et Michel Roland intitulé *CISP-Proc. Étude pour l'ouverture des codes procédures de la CISP ou « Que fait-on donc en première ligne ? » Travail soumis à la critique des équipes du groupe informatique de la FMMCSF*, Bruxelles, février 1995 ; copie (sous forme de syllabus) du livre de Michel Roland, Marc Jamouille et Bernard Dendeau, *Nouvelles approches taxinomiques en médecine de famille assorties d'une terminologie médicale normalisée et classifiée à usage informatique en Soins de Santé Primaires*, Club francophone CISP, CARE Édition, Bruxelles, septembre 1996 et volumes 1 et 2 du même livre (original), chez le même éditeur dans la version de décembre 1996 ; fiches pratiques de traduction de la santé du patient (kit créé par la WONCA, traduction française par la FMMCSF en 1992) ; livre de M. Jamouille, M. Roland, J. Humbert et J.-F. Brûlet, *Traitement de l'information médicale par la Classification Internationale des Soins Primaires CISP-2 2<sup>e</sup> version*, Care Éditions, Bruxelles, 2000 ; livre de Marc Jamouille, *A system of concepts for Family medicine. Multilingual indexing in General Practice/ Family Medicine in the era of Semantic Web*, Care Editions, Bruxelles, 2017.  
[ca 1992-2017].

1 liasse

L'ICPC avait été édité en 1987 par Henk Lamberts et Maurice Wood sous l'égide de la WONCA (World Organization of National Colleges, Academies and Academic Associations of General Practitioners/Family Physicians), c'est-à-dire l'organisation scientifique mondiale des médecins généralistes/médecins de famille.

635. Documents réalisés par le service d'études de la FMM sur la structure de l'emploi en maisons médicales : résultats de l'enquête sur les statuts, rémunérations et barèmes des travailleurs en maisons médicales – schémas autogestionnaires (juin 1997), données de 1997 à 2000, données de 1997 à 2003.  
1997-2003. 3 pièces
636. Carnet vierge comportant des feuilles - formulaires pour la réalisation d'une étude « Profil socio-économique et accessibilité aux soins. 1997-1998 » à mener par les maisons médicales.  
1997. 1 pièce  
Le carnet a été imprimé (et l'étude menée sans doute) avec le concours des Laboratoires SMB. Il a servi à récolter les informations qui ont donné lieu à la publication : *Profil sociodémographique de la patientèle...*
637. Étude de la Fédération des maisons médicales intitulée *Profil démographique et socio-économique de la patientèle des Maisons Médicales à Bruxelles*, avril 1999, 28 p. et annexes.  
1999. 1 pièce  
Deux exemplaires, dont un corrigé.  
Étude réalisée par les maisons médicales Aster, Essegem, Forest, Free Clinic, La Perche, Le 35, Maelbeek, Marolles, Miroir, Nord, Norman Bethune, Noyer, Riches Claires, Santé Plurielle et Vieux Molenbeek ; par le docteur Yves Durant (Maison médicale du Maelbeek), Marianne Prévost (sociologue à la FMM), docteur Michel Roland (FMM), Jérémie Roland (consultant informatique).
638. Publication en français, par Marc Jamouille, de documents de travail provenant de réunions internationales et intitulée *Recherche & développement en médecine de famille 1999*, Bruxelles, octobre 1999.  
1999. 1 pièce

639. Étude de Pierre Drielsma, Baudouin Denis et Nathalie De Rouck intitulée, *Coût de la prescription de médicaments dans les maisons médicales au forfait*, février 2000, 16 p. et annexes.  
février 2000. 2 pièces  
Avec le texte de novembre 1999 et autres exemplaire.
640. Document réalisé par la FMM sur « La structure de l'emploi dans le secteur des maisons médicales. Données de 1997 à 2000 » (14 pages).  
2000. 1 pièce
641. Copie d'une publication de la WONCA Europe intitulée *La définition européenne de la médecine générale – médecine de famille*, WONCA Europe, 2002, 50 p.  
2002. 1 pièce
- 642-645. Études réalisées par le service d'études de la Fédération sur la population suivie dans les maisons médicales au forfait et sa consommation de soins médicaux.  
2002-2011. 5 pièces
642. Étude réalisée par D. Burdet, B. Denis et P. Drielsma en collaboration avec « Agir en prévention » et le « groupe informatique ».  
avril 2002. 2 pièces
643. Données 2003 (publication intitulée *Quelle population suivons-nous dans les maisons médicales ? Quelle est sa consommation des soins médicaux ?*), par Baudouin Denis, Pierre Drielsma, Bruno Nantcho, Vinciane De Tiège, Isabelle Heymans et Daniel Burdet.  
mai 2005. 1 pièce
644. Données 2005 (publication intitulée *Quelle population suivons-nous dans les maisons médicales au forfait ? Quelle est sa consommation de soins de médecine générale ?*), par Baudouin Denis, Pierre Drielsma, Isabelle Heymans, Marie Marganne et Bruno Nantcho.  
décembre 2007. 1 pièce
645. Données 2009 (publication intitulée *Quelle population suivons-nous dans les maisons médicales au forfait ? Quelle est sa consommation de soins de médecine générale ?*), par Baudouin Denis et Pierre Drielsma.  
2011. 1 pièce
646. Document réalisé par le service d'études la Fédération présentant des « Études de la prescription des médicaments bon marché en pratiques forfaitaires versus pratiques à l'acte (majoritaire). Analyses des données de feedback individuel sur les médicaments envoyées aux médecins des maisons médicales par l'INAMI (études réalisées en 2000, 2007 et 2009) ». [ca 2009]. 1 pièce
647. Dossier d'information et études sur la taille idéale d'une maison médicale : quelques écrits de Pierre Drielsma sur le sujet, études et recherches d'universités et autres, avec un mémoire réalisé à la FMM par Aurore Leloup, *Identification des stratégies pertinentes de croissance pour les maisons médicales*, Sciences de gestion en management des entreprises sociales, 2015.  
2010-2015. 1 liasse
648. Documents relatifs à l'enquête réalisée par la Fédération auprès de ses maisons médicales au sujet des associations de patients en maisons médicales : version de

travail du document et fascicule publié par la FMM présentant la synthèse de cette enquête, copie d'un document produit par le KCE (Centre Fédéral d'Expertise des Soins de Santé) en 2012 présentant des modèles pour l'implication des citoyens et des patients dans les politiques de soins de santé.

2014-2015.

3 pièces

649. Copie d'une brochure éditée par le Service d'études et de formation de la Fédération, *Collaboration interdisciplinaire en première ligne de soins : description et évaluation de l'expérience de maisons médicales francophones de Belgique*.  
[ca 2017-2018].  
Brochure signée par Hélène Dispas, Marie Marganne, Pierre Drielsma et Élysée Somassé.

1 pièce

## G. COMMUNICATION

### 1. CHARTE GRAPHIQUE ET DOCUMENTS DE PRÉSENTATION DE LA FÉDÉRATION

650. Premier logo de la FMMCSF, adopté en (encre noire sur papier blanc, format A4).  
1989.  
En novembre 1989, la Fédé se donne un logo. Il est assez simple : les lettres 'FMM' et 'CSF' se détachent sur un triangle irrégulier. On pourrait y voir ce que Roland et Jamouille ont appelé « *le triangle d'or de la recherche-action, constitué des besoins, des demandes et des services* » – avec l'objectif que les services offerts correspondent adéquatement aux demandes et que celles-ci expriment réellement des besoins. Il peut aussi plus simplement représenter l'interaction qui schématise le travail des MM : environnement, soignants, patients.
651. Cartes de visite d'un membre de la Fédération (permanent politique).  
[s.d.]
652. Modèles de pages de garde (chartes graphiques différentes).  
[s.d.]
653. Dessins originaux de Thierry Poucet, journaliste, pour la revue *Courrier*.  
1992-1998.
654. Cartes de vœux de la Fédération, folders, dépliants de soutien à la Fédération, invitations à des activités ou information sur des thématiques diverses (cigarettes électroniques, le travail en maison médicale, la place des infirmières et infirmiers, l'accueil, la santé mentale, la santé communautaire, les congrès, la santé de proximité, etc.) ; bulletin d'abonnement ou cartes postales de présentation de *Santé conjugué...*  
1999-2016.
655. Note de préparation d'un audit sur la communication demandé par la FMMCSF à l'asbl Gestion Assistance.  
1994.  
Conservé en deux exemplaires.

1 pièce

2 pièces

1 chemise

1 chemise

1 chemise

1 pièce

656. Rapport rédigé par M. Prévost et intitulé *Étude sur la communication entre la Fédé et les maisons médicales*.  
octobre 2000. 1 pièce
657. Offres de conception de site internet pour la FMMCSF.  
2002-2003. 3 pièces
658. Rapport de stage intitulé *La communication interne et externe à la Fédération. État des lieux et analyse de la communication au sein de la Fédération et vers les maisons médicales*, mai 2004, 15 p.  
mai 2004. 1 pièce  
Stage réalisé par Juliette Keen ; maître de stage : Yves Gosselain.
- 659-660. Dossier concernant le renouvellement de la stratégie de communication de la Fédération en 2009-2010.  
2009-2011. 1 liasse et 2 pièces
659. Notes et procès-verbaux de réunions de la cellule publication-communication, du groupe de rédaction et du groupe « objectif com » (surtout entre 2009 et 2011) ; document réalisé suite à l'audit de la maison de communication L'idée d'en face et intitulé « Vers une stratégie de communication. Fédération des maisons médicales 2009-2010 » et support de présentation de cette nouvelle stratégie de communication (analyse et recommandations) ; documents relatifs au projet de démarche d'évaluation qualitative (DEQ) au sein de la Fédération (notes, courrier et formulaire d'introduction du projet de la démarche d'évaluation qualitative développé par le Cadeq ou comité d'accompagnement de la démarche d'évaluation qualitative).  
2009-2011. 1 liasse
660. Rapport d'audit 2009-2010 sur la communication de la Fédération, réalisé par NN. Huget (de l'Idée d'en face) et intitulé *Analyse de notre communication et propositions pour une stratégie* : copie de l'audit publié et résumé.  
2010. 2 pièces
661. Versions successives du document de travail relatif aux « questions de refonte de *Santé conjugulée* » produit par le groupe de travail créé au sein de la Fédération pour ce faire (dans le cadre du renouvellement de la stratégie de la communication initié à partir de 2010-2011) ; note d'évaluation relative à la revue *Santé conjugulée* en septembre 2015 (par Marianne Prévost).  
2012, 2015. 4 pièces
- 662-664. Dossier concernant la communication interne de la Fédération à destination des maisons médicales.  
2012-2015. 3 liasses
662. Courriers et documents d'information sur des thématiques ponctuelles (maladies chroniques, jours de congés supplémentaires, nouvelles formations, memorandum sur les enjeux de santé, nouvelle reconnaissance en éducation permanente, création d'une banque populaire coopérative ou « le rêve de l'écureuil », etc.), invitations et programmes à des journées de découverte ou de formation, numéros

- de *News*, etc.  
janvier-décembre 2012.
663. Courriers et documents d'information sur des thématiques ponctuelles (GLOUP, Socialware, Impulseo II, congrès autogestion, la Belgique hôpital du monde), invitations et programmes à des journées de découverte ou de formation, présentation de formations par le groupe informatique, numéros de *News*, notes argumentaires, manifeste, brochure « salarié-indépendant », etc.  
janvier-décembre 2013.
664. Courriers et documents d'information sur des thématiques ponctuelles (numéros clausus, fins de carrières, embauches compensatoires, coopératives immobilières), invitations et programmes à des journées de découverte ou de formation, présentation de formations par le groupe informatique, numéros de *News*, notes argumentaires, manifeste, etc.  
janvier 2014-mars 2015.
665. Note de Julie Robert (spécialiste en communication, gestion de projet et formation) sur « L'accompagnement d'équipe en communication à la FMMCSF ».  
[ca 2016-2017]. 1 pièce
- 3. POSITIONS DE LA FÉDÉRATION ET RELATIONS AVEC LA PRESSE**
- 666-667. Originaux ou copies de communiqués de presse et d'articles de presse portant sur les maisons médicales ou sur la FMMCSF.  
1979-1997. 1 liasse et 1 chemise
666. Articles et communiqués de presse.  
1979-1992.
667. Communiqués et conférences de presse de la Fédération.  
avril 1990-juillet 1997.  
Avec un article de Jacques Morel sur la « santé communautaire » publié dans *Les politiques sociales 1&2*, 1997.
668. Dossier concernant les positions de la Fédération des maisons médicales dans la presse : droits de réponse de la FMMCSF suite à la publication de certains articles (notamment dans *Telepro*), articles sur la FMM dans diverses revues et notamment dans la revue *Traverse*, communiqué de presse Écolo sur la politique de la santé et le tabac.  
1995-2000. 1 liasse
669. Dossier concernant les « Portes ouvertes » des maisons médicales de la Région de Bruxelles-Capitale, du 2 au 8 juin 1997 (campagnes d'information sur les maisons médicales et de promotion sur les associations de santé intégrée en Région bruxelloise soutenues par la Commission communautaire française) : courriers, conférence de presse (discours du ministre Éric Tomas, de Jacques Morel et Bénédicte Dubois pour la Fédération), coupure de presse, contenu des débats (de la soirée du 4 juin) avec programme et textes des interventions, documents relatifs à la logistique, à la publicité (folders, dépliants, etc.)  
1997. 1 liasse

Avec numéro spécial des Cahiers de la Santé de la Cocof édité sur le sujet et intitulé *Une politique régionale de santé de première ligne*, Bruxelles, 1997.

670. Communiqué de presse de la Fédération contre la ministre De Block et l'accès des soins de santé aux patients les plus précarisés (octobre 2016).  
2016. 1 pièce
671. Articles de presse concernant le secteur des maisons médicales et notamment la menace qui pèse sur les maisons médicales dans le cadre du néolibéralisme ambiant.  
2017-2018. 1 chemise

#### 4. COLLECTIONS DE PUBLICATIONS

##### a. Généralités

672. Liste de titres de publications de Pierre Drielsma, écrites seul ou en collaboration ; copie d'un rapport de recherche sur [les attitudes et les croyances des Belges vis-à-vis de leur système de santé et en particulier du corps médical].  
[ca 1997, 2003]. 2 pièces  
Documents Pierre Drielsma.
673. Brochures présentant les publications de la FMM et intitulées : *Liste des publications éditées par ou en collaboration avec la Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones* (ca 2000) et *Les publications de et en collaboration avec la Fédération des maisons médicales et des collectifs de santé francophones asbl* (janvier 2006) ; présentations des diverses séries de publications (s.d.) sur feuilles A3, A4.  
2000, 2006. 5 pièces
674. Liste des publications Fédération « Un esprit de collection » (ca 2014) ; liste des outils proposés par la Fédération sur la thématique du tabac, (2019), catalogue des actions santé en maison médicale (v. 2009), etc. divers dépliants, cartes de présentation, etc.  
[ca Années 2010]. 1 chemise

##### b. Comité de publication/ Comité de rédaction

Comme son nom l'indique, le comité des publications se charge du suivi des travaux concernant les publications de la Fédération. Parmi les publications principales, citons : *Santé conjugulée*, revue trimestrielle née de la fusion du *Courrier de la Fédération des maisons médicales* et des *Cahiers du GERM (Groupe d'Étude pour une Réforme de la Médecine)* ; *News* ; *Courrier*. Un comité de rédaction est ensuite créé pour la revue *Santé conjugulée*.

675. Procès-verbaux des réunions du comité de rédaction et du comité des publications, avec quelques documents annexes.  
janvier 1995-mai 1998. 1 chemise
676. Conventions signées avec les auteurs des articles publiés dans le trimestriel *Santé conjugulée*.  
2000. 1 chemise

**c. Présentation de la FMM et des maisons médicales**

677. Folder de présentation intitulé « Maison médicale. Centre de santé intégrée » (en français et en anglais).  
[s.d.] 2 pièces  
Deux exemplaires en français, deux en anglais.
678. Brochure de présentation intitulée *Maisons médicales. Un outil pour l'avenir*, publiée avec le soutien du ministre de l'Action sociale, du logement et de la santé de la Région wallonne, juin 1995, 60 p.  
juin 1995. 1 pièce
679. Pochettes de présentation de la Fédération (contenant des fiches).  
[mai 1998, octobre 2000]. 2 pièces  
Une pochette sans date, l'autre datée de mai 1998 et mise à jour en octobre 2000.
680. Folder de présentation intitulé « Les Maisons Médicales » (dépliant couleur, sous forme de triptyque) édité avec le soutien avec le soutien de la Communauté française  
avril 2001. 1 pièce  
Conservé en trois exemplaires.
681. Brochures de présentation de *La Fédération des maisons médicales et des collectifs de santé francophones*.  
1992, 2000, 2003, 2006. 4 pièces
682. Brochures de présentation des ASI (associations de santé intégrée) éditées par la Fédération avec le soutien du ministre wallon des Affaires sociales Thierry Detienne : *Les associations de santé intégrée (maisons médicales) en Région wallonne. Un axe de la politique de soins de santé de proximité*, Bruxelles, avril 2001, 63 p. et *Les associations de santé intégrée (maisons médicales) en région wallonne*, Bruxelles, édition 2009, 87 p.  
2001, 2009. 2 pièces
683. Brochure intitulée *Abécédaire de l'accueil en maison médicale* et éditée par la Fédération avec le soutien des services de l'Éducation permanente de la Communauté française, du ministère de la Région wallonne et de la Commission communautaire de la Région de Bruxelles-capitale, Bruxelles, 1<sup>e</sup> édition, novembre 2004, 41 p. ; brochure intitulée *Abécédaire de l'accueil en maison médicale*, 2<sup>e</sup> édition, janvier 2008, 41 p.  
2004, 2008. 2 pièces  
Dessins de Serdu dans l'édition de 2004.  
Première édition conservée en un exemplaire ; 2<sup>e</sup> édition conservée en deux exemplaires.
684. Brochure présentant *Les maisons médicales en quelques chiffres*.  
janvier 2006. 1 pièce  
Conservée en 3 exemplaires.
685. Folder de présentation du travail en maison médicale « Travailler en ... maison médicale. Centre de santé intégrée ».  
[ca 2010-2016]. 1 pièce  
Conservé en deux exemplaires. Éditeur responsable Isabelle Heymans
686. Folder intitulé « Qu'est-ce que la Fédération des maisons médicales et des collectifs de santé francophones asbl ? », 7 p. (septembre 2012) puis brochure

- éditée en support au Mouvement des maisons médicales : *Qu'est-ce que la Fédération des maisons médicales et des collectifs de santé francophones ?*, 16p. (février 2014).  
septembre 2012, février 2014. 2 pièces  
Conservé en deux exemplaires. La brochure existe en 16 pages et en 6 pages.
687. Feuillet publié par la FMM sur les « Statistiques des maisons médicales » pour l'année 2012 et l'année 2014, 8 p.  
décembre 2012, décembre 2014. 2 pièces
688. Brochure de présentation de l'intérêt du système de financement de la Fédération des maisons médicales par le biais de la cotisation, rédigée par Pierre Drielsma et Coralie Ladavid (cellule politique) et intitulée *La cotisation à la Fédération des maisons médicales : votre meilleur placement !*, avril 2008 et mises à jour de mai 2009 et juillet 2013.  
avril 2008, mai 2009, juillet 2013. 3 pièces
689. Brochure de présentation de la Fédération et des diverses manières de s'impliquer dans le mouvement : *Équipes, travailleurs de maison médicale : Habiter à tous les étages pour faire bouger le mouvement !*, 1<sup>e</sup> édition (annotée) d'août 2014 (1<sup>e</sup> numéro de la collection « la Fédération et vous »).  
août 2014. 1 pièce
690. Feuillet diffusé par la Fédération des maisons médicales- Santé et solidarité intitulé « Créer sa maison médicale. Les clés pour se lancer ».  
2020. 1 pièce  
Deux exemplaires.
- d. Périodiques**
691. Liste complète des numéros du mensuel *Courrier* (des maisons médicales et collectifs de santé) édité par la FMMCSF depuis 1981.  
février 1981-avril 1997. 1 chemise
- 692-699. Collection du mensuel intitulé *Courrier des maisons médicales et centres de santé*.  
1981-1997. 8 liasses  
Ce périodique est uniquement adressé aux membres de la Fédération. Il comprend généralement un agenda des réunions et des activités, les procès-verbaux de réunions du conseil d'administration, d'assemblée générale, l'organigramme, les bilans et comptes rendus importants pour la Fédération, des informations à diffuser et des petites annonces. Et au fil des ans, il s'étoffe de comptes rendus de groupes de travail, de notes, textes de référence voire dossiers propres au secteur.
692. Numéros 1 à 10.  
septembre 1981-1982.
693. Numéros 11 à 22.  
1983-1984.
694. Numéros 23 à 24 et 27 à 32.  
1985-1986.
695. Numéros 33 à 36 et 38 à 41.  
1987-1988.
696. Numéros 42 à 56.  
1989-1990.

697. Numéros 57 à 72.  
1991-1992.  
Avec en décembre 1991, deux suppléments au *Courrier* 65.
698. Numéros 75 à 84 et 86 à 100.  
1993-1994.
699. Numéros numérotés du *Courrier* (101, 102, sans numéro ou avec une numérotation recommençant à 1 en janvier) publiés alternativement avec des numéros du *News/Courrier* non numérotés.  
1995-1997.  
Plus un numéro spécial en avril 1997.  
À partir de 1995, le journal *Courrier* évolue dans sa forme et dans son contenu, pour faire place à des *News*.
- 700-711. Collection du mensuel de la FMMCSF intitulé *News. Périodique* (jusqu'en 1999), puis *News FMMCSF Périodique* (jusqu'en 2005), puis *News périodique* (jusqu'en 2008), *News Mensuel* (jusqu'en 2017), puis *News de la Fédération des maisons médicales* (à partir de septembre 2017).  
1996-2021. 7 liasses et 5 chemises  
La plupart des numéros des *News. Périodique* sont conservés en double exemplaires. On y trouve certains suppléments du Groupe Financement.
- |      |  |           |
|------|--|-----------|
| 700. | 1996-1997.   | 1 liasse  |
| 701. | 1998-1999.   | 1 liasse  |
| 702. | 2000-2001.   | 1 liasse  |
| 703. | 2002-2003.   | 1 liasse  |
| 704. | 2004-2005.   | 1 liasse  |
| 705. | 2006-2007.   | 1 liasse  |
| 706. | 2008-2009.   | 1 liasse  |
| 707. | 2010-2011.   | 1 chemise |
| 708. | 2012-2013.   | 1 chemise |
| 709. | 2014-2015.   | 1 chemise |
| 710. | 2016-2017.   | 1 chemise |
|      | Tout n'est pas en double exemplaire.   |           |
| 711. | 2018-2021.   | 1 chemise |
|      | Année 2018 complète ; Année 2019 complète à l'exception de mars ; février, août, novembre et décembre 2020, février et mai 2021. |           |
- 712-717. Collection de la revue *Santé conjugée*, trimestriel de la FMMCSF.  
1997-2021. 6 liasses  
La revue *Santé conjugée* accueille des articles consacrés à la santé et aux soins de santé susceptibles d'intéresser à la fois les professionnels et les usagers. Elle ne publie pas d'articles consacrés aux techniques médicales spécialisées.
712. Numéros 1 à 15.  
juillet 1997-janvier 2001.
713. Numéros 16 à 30.  
avril 2001-octobre 2004.
714. Numéros 31 à 45.  
janvier 2005-juillet 2008.
715. Numéros 46 à 60.  
octobre 2008-avril 2012.
716. Numéros 61 à 75.  
juillet 2012-juin 2016.

- La présentation de la revue change de look à partir de décembre 2014 (numéro 69).  
Le numéro 69 existe dans une version en néerlandais également.
717. Numéros 76 à 95.  
septembre 2016-juin 2021.  
Nouvelle présentation à partir de septembre 2017 (numéro 80).
718. Index des articles parus dans la revue trimestrielle *Santé conjugulée* de juillet 1997 à octobre 2000, octobre 2001 et octobre 2003.  
2000-2003. 3 pièces  
Avec liste des mots clés.
- e. Notes argumentaires**
719. Notes argumentaires publiées par la Fédération sur diverses thématiques : « Passer de l'acte au forfait, quels enjeux ? » (2010), « Propositions d'harmonisation des pratiques de maisons médicales au forfait » ([2011]), « Position par rapport aux grèves dans le secteur des maisons médicales » (2012, 2013), « L'autogestion, un outil d'avenir » (2013), « Coopératives immobilières et maisons médicales » (2014), « De l'interdiction de travailler à l'acte ou au forfait » (2015), « Être agréé est un plus pour la dénomination Maison médicale » (2015).  
2010-2015. 1 chemise
720. Notes argumentaires (versions de travail) : « Les accueillantes payées aux barèmes des soignants gradués. Pourquoi et quels enjeux ? (2008, 2012), « Pourquoi soutenir le statut salarié en maison médicale » (juillet, octobre 2012), « Santé communautaire et déontologie médicale » (juin 2013, août 2018).  
2012-2018. 3 pièces
721. Notes argumentaires publiées par la Fédération sur diverses thématiques : « Pourquoi soutenir le statut salarié en maison médicale (septembre 2013), « Plate-forme e-Health : des services à utiliser mais avec précaution » (mai 2017).  
2013, 2017. 2 pièces
- f. Publications thématiques et d'éducation permanente**
722. Brochures éditées par la Fédération au sujet de l'autogestion : *Analyse et évolution de la population des travailleurs en maison médicale – L'autogestion ou les modes de gestion des structures. 1997-2003, 2003 ; Analyse et évolution de la population des travailleurs en maison médicale 1997-2007*, avril 2009 ; *L'autogestion, un outil d'avenir* édité dans la série Les notes argumentaires de la Fédération des maisons médicales, janvier 2013 ; et *L'organisation de la structure autogestionnaire en maison médicale*, octobre 2017.  
2003- 2017. 4 pièces  
Le dossier de 2003 rédigé par Corinne Nicaise est une impression d'un document numérique (pas une brochure éditée). La publication de 2017 est une photocopie.
723. Brochures publiées par la Fédération sur la fonction d'assistante sociale : *Définition de la fonction d'assistante sociale. Groupe sectoriel « travailleur social »*, novembre 2006, 16 p. ; brochure en support aux « Équipes et travailleurs de maison médicale » intitulée *Définition de la fonction d'assistante sociale* (dans la série « Secteurs professionnels en maison médicale), novembre 2008 (brochure annotée).  
novembre 2006, novembre 2008. 2 pièces

724. Brochure réalisée par la cellule politique et la cellule éducation permanente de la Fédération présentant une série d'outils à mettre en œuvre dans la perspective des élections fédérales du 10 juin 2007 : *Élections fédérales 2007. Ouvrons les yeux !*. 2007. 1 pièce
725. Brochure éditée par le service de développement et d'appui à la gestion et intitulée *Différentes sources de financement en maison médicale*, Bruxelles, août 2008, 12 p. 2008. 2 pièces  
Deux versions, l'une de 8 pages, l'autre de 12.
726. Brochure avec les outils d'animation réalisés par le service d'éducation permanente de la Fédération dans le cadre des élections régionales 2009 présentant un ensemble d'outils d'animation pour soutenir la réflexion dans votre maison médicale : *Élections. Tout le monde a la parole ?*. 2009. 1 chemise  
Deux exemplaires de la brochure *Élections. Tout le monde a la parole ?* dont un spécimen incomplet.
727. Brochure relative à la lutte contre le tabagisme réalisée par Marianne Prévost, Valérie Hubens et Jean Laperche et intitulée *Nos patients fument ! Ils voudraient arrêter... mais sont tellement ambivalents, comment les aider ? Découvrez la balance décisionnelle et l'entretien motivationnel*, Bruxelles août 2009, 24 p. août 2009. 1 pièce  
Mise en page par Cécile Cornely.  
Conservée en deux exemplaires.
728. Brochure relative à la prévention tabac réalisée par Valérie Hubens, Valérie Delpierre et Thierry Van der Schueren et intitulée *Cahier prévention tabac et précarité. Comment et pourquoi parler du tabac à nos patients précarisés ?*, Bruxelles, ca 2010-2011, 40 p. [ca 2010-2011]. 1 pièce  
Brochure réalisée dans le cadre de projets financés par la Région wallonne et la Commission communautaire française ; elle est le fruit d'une collaboration entre la FMM et la SSMG (Société scientifique de médecine générale).  
Elle est conservée en deux exemplaires.
729. Folder de présentation des « Maisons médicales au forfait » (mai 2008) et brochures réalisées par la Fédération au sujet du forfait : *Passer de l'acte au forfait, quels enjeux ?* éditée dans la série « Les notes argumentaires de la Fédération des maisons médicales », 2010, 12 p. et *Passer de l'acte au forfait*, dans la série « Aide à la gestion », éditée en support aux « équipes et travailleurs de maison médicale » (versions de juin 2010 et août 2014). 2010-2014. 4 pièces
730. Dépliant intitulé « Qu'est-ce qu'une maison médicale ? », 7 p. septembre 2011 1 pièce  
Conservé en trois exemplaires.
731. Brochure éditée par la Fédération au sujet de l'éducation permanente : *Une nouvelle reconnaissance en Éducation permanente* (avril 2012). 2012. 1 pièce

732. Dossier concernant des animations organisées dans le cadre des élections communales d'octobre 2012.  
2012. 1 chemise
733. Brochure et feuillet édités par la Fédération sur le sujet des maladies chroniques : *Vade-mecum «Maladies chroniques » : Comment permettre aux patients d'obtenir des aides financières supplémentaires ? Comment montrer aux mutuelles le travail que l'on fait en maisons médicales ? et Pathologies chroniques.* [ca 2012]. 2 pièces
734. Brochure éditée par la Fédération en support aux « équipes et travailleurs de maison médicale » : *Salarié-indépendant* dans la série « Aide à la gestion ». novembre 2012, août 2014. 2 pièces  
La brochure de 2012 est annotée.
735. Document intitulé *Décider ensemble* et publié dans la prolongation de la formation « Décider ensemble » organisée par la Fédération pour soutenir les équipes médicales vers plus de démocratie au travail (réédition de mars 2013). mars 2013. 1 pièce
736. Brochure réalisée par la Fédération des maisons médicales, SACOPAR (Santé Communauté Participation) et le CLPSCT (Centre local de promotion de la santé de Charleroi-Thuin) et intitulée *Action communautaire en santé. Un outil pour la pratique*, Bruxelles, décembre 2013, 52 p. décembre 2013. 1 pièce
737. Brochures éditées par la Fédération en support aux « équipes et travailleurs de maison médicale » : *Cahier de propositions en matière de politique de santé*, (dans la série « La Fédé et vous »), janvier 2014 ; *Cadre déontologique de l'accueil* (dans la série « Secteurs professionnels en maison médicale »), juin 2014 et *Habiter tous les étages pour faire bouger le mouvement* (dans la série « La Fédé et vous »), novembre 2014 et juin 2015. 2014-2015. 3 pièces
738. Brochure publiée par la Fédération au sujet des associations de patients : *Associations de patients en maisons médicales. Synthèse de l'enquête 2014 réalisée auprès des maisons médicales de la Fédération*, 2014-2015. 2015. 1 pièce
739. Brochure éditée par la Fédération en support aux « équipes et travailleurs de maison médicale » : *La fonction de gestion en maison médicale* (dans la série « Aide à la gestion »). septembre 2015, janvier 2016. 2 pièces
740. Brochure éditée par la Fédération en support de présentation de la Fédération aux « équipes et travailleurs de maison médicale » : *Guide d'élaboration du plan e-santé en maison médicale*, Hors série, 2017. 2017. 1 pièce

#### **g. Représentation**

741. Dossier concernant des interventions d'experts représentant la Fédération à des colloques organisés à l'étranger, dans le cadre de diverses missions : demandes de subsides adressés aux autorités, invitations adressées à la FMM, documents sur les

thématiques abordées dans ces différents colloques, textes des intervenants de la Fédération, etc.

1998-1999.

1 liasse

Il s'agit de demandes pour les missions ou colloques suivants : mission de Pierre Drielsma au département de médecine communautaire de Monastir (Tunisie) en décembre 1999 ; colloque « Penser globalement, agir localement », organisé par le REFIPS à Montréal en juin 1999 ; préparation du « 2<sup>e</sup> Congrès des Réseaux », à Lyon en janvier 1999 ; colloque « Définir ensemble l'avenir des soins de première ligne : contribution à la recherche » organisé à Montréal en novembre 1998 ; colloque « Évaluation en éducation pour la santé : entre épidémiologie et sciences humaines » organisé à Bordeaux en septembre 1998 ; participation de Marc Jamouille à la réunion annuelle du Comité International de Classification de la WONCA organisée à Durham (USA) en mai 1999.

## **h. Collaborations**

742. Brochure éditée par un ensemble d'organismes dont la FMM et intitulée *Mon patient fume... Attitudes du généraliste*, ca 2001, 71 p. [ca 2001]. 1 pièce
743. Brochure éditée par la FMM en collaboration avec le CIRE (Coordination et initiatives pour réfugiés et étrangers), la Croix-Rouge et Médecins sans frontières Belgique : *Vade-mecum à l'usage des soignants pour l'accompagnement des grévistes de la faim*, Bruxelles, 43 p. octobre 2004. Deux exemplaires. 1 pièce
744. Brochure-dépliant réalisée par Question Santé asbl en collaboration avec divers organismes dont la FMM et intitulée *Comment déterminer le risque cardiovasculaire (cv) global ?* 2005. 1 pièce  
Plaquette inspirée d'une recherche menée à l'ESP-UCL est le fruit d'un consensus établi en 2003 entre les partenaires suivants : FAG, FMMCSF, SSMG, DMG, ULG, Province de Brabant, CUMG et Question Santé.

## **H. SERVICES GÉNÉRAUX**

### **1. GESTION ADMINISTRATIVE, GESTION DES SUBSIDES**

Pour organisation et missions du service administratif, voir documents dans le numéro 841.

#### **a. Généralités – Procédures**

745. Dossier des réunions de la cellule de coordination : invitations, procès-verbaux des réunions et documents annexes. avril 2003-septembre 2004. 1 liasse  
Avril 2003 correspond à la création de la cellule suite au développement de la Fédération et de ses nombreux projets. Il s'agit de renforcer la coordination entre les différentes cellules (service d'étude, comité d'éthique, groupe financement, éducation permanente, agir en prévention, cellule développement, et informatique).
746. Dossier concernant les réunions du secrétariat, les réunions « élargies » et la gestion administrative de la Fédération. mai 2003-septembre 2004, janvier 2007-avril 2009. 1 chemise  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.

Avec une note sur l'optimisation de la gestion administrative (mai 2003) et quelques documents sur la préparation du congrès (septembre 2004).

747. Courriers entrants et sortants rassemblés par le directeur administratif.  
septembre 2002-décembre 2011. 1 liasse  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.  
On y trouve des documents concernant la gestion de la Fédération, et notamment des réponses à des appels à projets déposés par la FMM auprès de la Fondation Roi Baudouin ou d'autres organismes.
748. Courriers entrants et sortants rassemblés par le directeur administratif.  
janvier 2003-décembre 2006. 1 liasse  
Avec notamment des documents relatifs à la déclaration par la FMM d'un traitement automatisé de données à caractère personnel concernant l'enregistrement de données socio-sanitaires de première ligne auprès des patients des maisons médicales et des associations de santé intégrée en Communauté française (octobre 2006).

**b. Subsidés accordés par la Communauté française / Fédération Wallonie-Bruxelles**

- 749-758. Dossiers concernant les demandes, l'octroi et la gestion des subventions accordées par la Communauté française (puis Fédération Wallonie-Bruxelles) à la FMMCSF en éducation permanente ou dans le cadre de programme spécifique avec, le cas échéant : dossier de demande de subvention (annuelle, triennale...), dossier d'appels à projets spécifiques, pour des programmes d'action, contrats (arrêtés de subvention, contrat-programme, lettres de reconduction), circulaires émanant de la CF/FWB, courriers échangés entre la Fédération et le ministère de la Culture et des Affaires sociales – Service de l'Éducation Permanente au sujet des demandes, du suivi du dossier, de la liquidation des subventions, de l'envoi des justificatifs, rapport moral, perspectives, documents annexes comme le bilan comptable, les comptes et budgets, la situation du personnel dans l'asbl, contrôle des « permanents », documents relatifs à d'éventuels comité d'accompagnement, textes législatifs (décret éducation permanente, décret promotion de la santé), des repères pour la lecture de l'arrêté d'application du décret sur l'éducation permanente,  
1995-2016. 1 liasse et 9 chemises
749. Subvention 1997 et activités 1995-1996 (Éducation permanente).  
août 1995-mars 1997. 1 chemise  
Avec les formulaires à compléter pour le dossier de subvention Éducation permanente.
750. Subvention de fonctionnement 1998 et activités 1996-1997 (Éducation permanente).  
mars 1997-février 1998. 1 chemise  
Avec tableau général d'activités, listing des publications acquises par la Fédération.
751. Éducation permanente 1997-1998 avec perspectives 1998-1999.  
octobre 1998 1 chemise
752. Programme d'action d'éducation permanente sur 5 ans en promotion de la santé intitulé « Agir ensemble en prévention 2000-2005 » : tous les arrêtés pour chaque année du programme.  
septembre 2000-décembre 2005. 1 chemise  
Avec arrêté du Gouvernement de la Communauté française modifiant celui de juillet 1997 et portant organisation de la promotion de la santé en Communauté française et certaines mesures d'exécution (par la ministre Nicole Maréchal, en juillet 2002)

753. Subventions ordinaires Éducation permanente ; Subvention triennale 2003-2005 ; Projet de « prévention cardiovasculaire en soins de santé primaire » (2003) ; Plateforme « Médecine générale et prévention » ; Projet « 25<sup>e</sup> anniversaire de la Fédération » (2006) ; Université d'automne (octobre 2006) ; etc.  
septembre 2000, juillet 2003-juillet 2012. 1 liasse  
Avec des documents relatifs à la prime unique accordée aux associations dans le cadre des accords du non-marchand du 29 juin 2000, le « Mémorandum du Conseil supérieur de l'Éducation permanente » (mai 2006), une étude concernant le décret relatif au « Soutien de l'action associative dans le champ de l'éducation permanente » (mai 2011).
754. Programme d'action quinquennal d'éducation permanente en promotion de la santé intitulé « Stratégies plurielles de promotion en santé médicale : approches communautaires et de santé publique » 2005-2010.  
mars 2005-décembre 2009. 1 chemise
755. Programme quinquennal 2005-2010 et reconduction par le programme quinquennal 2012-2016.  
janvier 2010-décembre 2012. 1 chemise  
Avec le rapport général d'exécution du contrat programme 2007-2011.
756. Subventions à l'emploi 2009, 2010 et 2011 en éducation permanente.  
mars 2009-septembre 2012. 1 chemise
757. Programme quinquennal de recherche-action dans les maisons médicales 2010-2015 « Développement de la qualité des pratiques et lutte contre les inégalités de santé » ; et, dans le cadre de ce programme de lutte contre les inégalités : soutien au programme de mise en place d'une plateforme de partenariat et de collaboration intersectorielle afin de promouvoir la santé des femmes, et « articulations des pratiques individuelles et communautaires dans les centres de santé mentale et autres structures » (2013).  
juin 2010-juin 2011, février 2013. 1 chemise
758. Programme 2012-2016.  
mars-mai 2012. 1 chemise

### c. Subsidés accordés par la Région wallonne

759. Dossier concernant les demandes, l'octroi et la gestion des subventions ordinaires accordées par la Région wallonne à la FMMCSF comme organisme de coordination et de représentant du secteur des maisons médicales en Wallonie ou dans le cadre de programmes spécifiques comme le projet « Tabac » (rédaction d'une brochure à destination des soignants de première ligne pour l'accompagnement de personnes fumeuses de milieux précarisés 2006-[2010]) ou le projet « Tableau de bord » (2006-2008) : arrêtés ministériels relatifs à l'octroi de subvention, courriers échangés entre la Fédération et le ministre de la Santé en Wallonie, le ministère, demande de subvention ou de reconduction, rapports d'activités, documents justificatifs, etc.  
octobre 1999-juillet 2012. 1 liasse

760. Dossier de demande d'Aides à la Promotion de l'Emploi (APE) et courrier d'introduction.  
décembre 2009. 2 pièces
761. Dossier justificatif et rapport d'activité relatif à la subvention attribuée par la Région wallonne à la FMM dans le cadre de son projet d'accompagnement des patients fumeurs des maisons médicales (subvention facultative Budget 2017).  
septembre-octobre 2018. 1 liasse  
Dossier [établi par Yves Gosselain et Virginie Millis (Espace Promo Santé et Qualité)].
- d. Subsidés accordés par la Commission communautaire française (Cocof)**
762. Copie du décret de la Communauté française du 29 mars 1993 relatif à l'agrément et au subventionnement des associations de santé intégrée.  
1993. 1 pièce
- 763-764. Dossier concernant les demandes d'agrément ou de renouvellement d'agrément de la Fédération, l'octroi et la gestion des subventions ordinaires accordées par la Commission communautaire française (Cocof) à la FMMCSF dans le cadre du programme de formation au travail communautaire dans le domaine de la santé et dans le cadre de programmes spécifiques : courriers échangés avec le ministre de la Santé bruxellois et avec la Cocof ou son service d'inspection, arrêtés de subvention, programmes proposés, rapports d'activités avec documents annexes, justificatifs, etc.  
2001-2009. 1 liasse et 1 chemise
763. Subvention annuelle pour la gestion et la coordination des activités des associations de santé intégrée ; Programme de formation au travail communautaire dans le domaine de la santé (mars 2003-décembre 2005) ; Envoi d'une personne dans le cadre du 8<sup>e</sup> forum sur le développement de la qualité dans les systèmes et services de santé (Bergen, mai 2003).  
mars 2001- décembre 2005. 1 chemise
764. Subvention annuelle pour le projet de système d'information dans le cadre de soins de santé primaires (tableau de bord, 2003-2008) ; subventions ordinaires (avril 2001-mars 2009) ; Plan d'action « Accompagnement des fumeurs en milieux précarisés dans la région bruxelloise » (demande de la Fédération des maisons médicales et du Fonds des affections respiratoires, 2008)  
décembre 2003-mars 2009. 1 liasse
765. Rapport d'activité 2003-2004 de la Fédération bruxelloise des maisons médicales (FBMMCSF) concernant son « Programme de formation au travail communautaire dans le domaine de la santé ».  
septembre 2004. 1 pièce  
Rapport rédigé par Jean Laperche, Yves Gosselain et Marianne Prévost.
766. Courriers divers échangés entre la Fédération et la Cocof et le ministre bruxellois de la Santé Benoît Cerexhe au sujet de la demande d'agrément de la Fédération, de sa reconduction, d'une demande de soutien financier pour l'impression d'un « catalogue d'outils pédagogiques en santé », de la nomination de Julie Robinson (FMM) comme expert au Conseil consultatif bruxellois francophone de l'Aide

- aux personnes et de la Santé (section ambulatoire), etc.  
avril 2009-février 2013. 1 chemise  
Voir aussi le dossier documentaire en documentation.
767. Courriers adressés aux ministres de la Commission communautaire française et de la Commission communautaire commune au sujet de la représentation de la Fédération au Conseil consultatif bruxellois de l'ambulatoire et d'une rencontre sur l'Iriscare.  
2018-2019. 3 pièces
768. Document relatif à une demande de subsides introduite auprès de la Cocof suite à la réforme de l'État donnant aux régions des compétences en matière de santé : réponse de la FMM à l'appel d'offres intitulé « Soutien aux maisons médicales bruxelloises dans leur mission de promotion de la santé et leur rôle psycho-social, en vue de réduire les inégalités sociales en santé ». [ca 2018]. 1 pièce
- e. Autres sources de financement**
769. Dossier de candidature de la FMM rentré dans le cadre de l'appel à projet 2007-2008 du Fonds social des établissements et services de santé et intitulé « Formation à l'utilisation pluridisciplinaire du dossier santé informatisé » : appel à projets et bourses à l'accompagnement 2007-2008 du FSESS, dossier de candidature final (22 mars 2007) et documents préparatoires (folder d'une ancienne formation, argumentaire, rapport de discussions avec l'APEF (Association paritaire pour l'emploi et la formation) asbl autour d'une formation à l'accueil (juillet 2005).  
2002-2007. 1 chemise
- f. Collection des rapports d'activités (toutes sources de financement confondues)**
- 770-794. Rapports d'activités de la Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones asbl pour les exercices 1992 à 2020.  
1993-2021. 2 chemises et 37 pièces  
Manquent les rapports d'activités pour les années 2012 à 2013. À partir de l'année 2017, ils sont intitulés « rapport annuel ».
770. Rapport d'activité 1992-1993.  
1993. 1 pièce  
Convention de la Communauté française V92/62565.
771. Rapport d'activité 1993.  
1994. 1 pièce
772. Rapport d'activité 1993-1994.  
1994. 1 pièce  
Convention de la Communauté française V93/62172 et V93/62125.  
Conservé en deux exemplaires.
773. Rapports d'activités 1994-1995 (version courte et version longue) et annexes.  
1995. 3 pièces  
Convention de la Communauté française.
774. Rapport d'activité 1995-1996.  
1996. 1 chemise

- Convention de la Communauté française. Avec documents préparatoires pour l'élaboration du rapport.
775. Rapport d'activité pour la Région wallonne novembre 1996-décembre 1997 (versions successives dont l'une est plus complète). 1997. 2 pièces
776. Rapport d'activité pour la Région wallonne novembre 1997-octobre 1998, avec rapport moral 1997-1998 et perspectives pour 1998-1999. 1998. 3 pièces
777. Rapport d'activité 1998. 1999. 1 pièce
778. Rapport d'activité 1999. 2000. 1 pièce
779. Rapport d'activité 2000 de la Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones asbl. 2001. 1 pièce
780. Rapport d'activité 2001 (janvier 2001-décembre 2001). 2002. 1 pièce
781. Rapport d'activité 2002. 2003. 1 pièce
782. Rapport d'activité 2002-2003 (juillet 2002-juin 2003). 2003. 1 pièce
783. Rapport d'activité 2003. 2004. 1 chemise
- Avec notes diverses en lien avec le rapport d'activité 2003.
784. Rapports d'activité 2004. 2005. 2 pièces
- Deux versions différentes.
785. Rapport d'activité 2005 (janvier-décembre 2005). 2006. 1 pièce
786. Rapport d'activité 2006 (janvier-décembre 2006). 2007. 1 pièce
787. Rapport d'activité 2007 (janvier-décembre 2007). 2008. 1 pièce
788. Rapports d'activité 2008 (janvier-décembre 2008). 2009. 2 pièces
- Rapports d'activité différents.
789. Rapport d'activité 2009. 2010. 1 pièce
790. Rapport d'activité 2010. 2011. 1 pièce
791. Rapport d'activité 2011 (janvier-décembre 2011). 2012. 2 pièces
- Un rapport en couleur, rapport général d'activité ; et l'impression d'un rapport presque identique mais intitulé « Rapport d'activité. Région wallonne (janvier-décembre 2011) ».
792. Rapport d'activité 2014 (janvier-décembre 2014) et résumé. 2015. 2 pièces
793. Rapport d'activité 2015 (janvier-décembre 2015). 2016. 2 pièces

794. Rapport d'activité 2016 (janvier-décembre 2016). Rapports annuels 2017 à 2020. 2017-2021. 5 pièces
795. Rapports d'activité 2005, 2006 et 2007 dressés par la FMM dans le cadre de sa convention avec la Commission communautaire française (subventions aux services de promotion et de développement sanitaires) pour l'élaboration d'un système d'information en soins de santé primaires. 2005-2007. 3 pièces  
Ces rapports sont toujours dressés du mois de décembre d'une année au mois de novembre de l'année suivante.

### **g. Correspondance**

796. Réponses à l'enquête annuelle sur la structure des entreprises adressée par l'Institut national des statistiques. 2000-2001. 2 pièces
797. Correspondance reçue par la Fédération des Maisons médicales. octobre 2008-octobre 2012. 1 liasse

## **2. GESTION FINANCIÈRE ET COMPTABLE**

### **a. Budgets**

- 798-802. Dossiers concernant l'élaboration des budgets avec, le cas échéant : bilan de l'exercice de l'année antérieure, versions successives du budget, correspondance et documents divers liés à l'élaboration du budget comme des tableaux d'amortissement, les cahiers des charges des chargés de mission, des organigrammes, des décisions du conseil d'administration, des notes sur l'augmentation barémique, les conditions salariales, la tarification des prestations, etc. 2000-2007. 1 liasse et 4 chemises
798. Budget 2001. 2000-2001. 1 chemise
799. Budget 2002. 2001-2002. 1 chemise
800. Budget 2003. 2002-2003. 1 liasse  
Avec une proposition faite au comité de gestion et au conseil d'administration relative au fonctionnement en 3 asbl à partir de janvier 2003.
801. Budget 2004. 2004. 1 chemise
802. Budget 2007. 2006-2007. 1 chemise

### **b. Comptes et déclarations fiscales**

- 803-811. Dossier concernant les comptes de la Fédération asbl et/ou de ses asbl pour les exercices 1996 à 2004. 1997-2005. 9 chemises

803. Copie de la déclaration à l'Impôt des personnes morales de la FMMCSF asbl pour les revenus de 1996 avec annexes.  
1997.
804. Relevés récapitulatifs 325.30 et 325.50 des fiches individuelles 281.30 et 281.50 établies par la FMMCSF asbl pour l'année 1997.  
1998.
805. Relevés récapitulatifs 325.30 et 325.50 des fiches individuelles 281.30 et 281.50 établies par la FMMCSF asbl pour l'année 1998, avec historiques généraux des comptes.  
1999.
806. Copie de la déclaration à l'Impôt des personnes morales de la FMMCSF pour les revenus de 1999 avec annexes et relevés récapitulatifs 325.30 et 325.50 des fiches individuelles 281.30 et 281.50 établies par la FMMCSF asbl pour l'année 1999.  
2000.
807. Relevés récapitulatifs 325.30 et 325.50 des fiches individuelles 281.30 et 281.50 établies par la FMMCSF asbl pour l'année 2000, avec historique des comptes généraux ; copies des déclarations à l'Impôt des personnes morales pour les revenus de 2000 de la FWMMCSF asbl, de la FBMMCSF asbl, du Centre de documentation en soins de santé primaires (CEDOSSP) asbl et de Gestion Assistance asbl.  
2001.
808. Copie de la déclaration à l'Impôt des personnes morales de la FMMCSF pour les revenus de 2001 avec annexes et relevés récapitulatifs 325.30 et 325.50 des fiches individuelles 281.30 et 281.50 établies par la FMMCSF asbl pour l'année 2001 ; copie de la déclaration à l'IPM de la FBMMCSF pour les revenus de 2001.  
2002.
809. Copies des déclarations à l'Impôt des personnes morales pour les revenus de 2002 de la FMMCSF asbl (avec annexes dont l'historique des comptes généraux), de la FWMMCSF asbl et de Gestion Assistance asbl.  
2003.
810. Copies des déclarations à l'Impôt des personnes morales pour les revenus de 2003 de la FMMCSF asbl (avec annexes), de la FWMMCSF asbl, du Centre de documentation en soins de santé primaires (CEDOSSP) asbl et de Gestion Assistance asbl.  
2004.
811. Copies des déclarations à l'Impôt des personnes morales pour les revenus de 2004 de la FWMMCSF asbl, de la FBMMCSF asbl, du Centre de documentation en soins de santé primaires (CEDOSSP) asbl et de Gestion Assistance asbl.  
2005.
- 812-814. Dossier concernant les comptes de la Fédération pour les exercices 2005 à 2007.  
2004-2008. 1 liasse et 2 chemises
812. 2005 : déclarations à l'impôt des personnes morales pour les années  
2003 à 2005.  
2004-2006. 1 chemise

813. 2006 : déclaration à l'impôt des personnes morales pour l'exercice 2006, historique des comptes généraux. 2006-2007. 1 chemise
814. 2007 : documents financiers présentés à l'assemblée générale de mars 2008, bilan 2007, historique des comptes généraux, historique des comptes analytiques, liste des comptes généraux, historique des comptes fournisseurs. 2008. 1 liasse
815. Documents concernant la subvention de la Fédération aux intergroupes et groupes sectoriels. 2003. 1 chemise
- 3. GESTION IMMOBILIÈRE**
- Achat et gestion des 5<sup>e</sup> puis 4<sup>e</sup> étages de l'Atlantic Building, immeuble sis aux n° 25, Boulevard du Midi à 1000 Bruxelles
816. Plans joints à la demande d'autorisation de bâtir de l'immeuble « Bodeghem » en construction à Bruxelles à l'angle de la rue Bodeghem et du Boulevard du Midi (mai 1969), acte de base et règlement général de la copropriété (11 septembre 1969). Rapports d'expertise sur l'immeuble ou son 4<sup>e</sup> étage (entre 1997 et 2010), acte établi le 2 juin 2009 par le notaire Jean-Louis Maroy relatif à la vente du 4<sup>e</sup> étage de l'Atlantic Building par la s.a. Synegorie à la FMMCSF (expédition conforme et titre de propriété), plans des 4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> étage remis à la Région de Bruxelles-Capitale pour les travaux de réaménagement par la FMMCSF (2009). 1969, 1997-2010. 1 liasse
817. Dossier concernant l'achat du 5<sup>e</sup> étage de l'Atlantic Building : acte établi le 4 mars 1998 par le notaire Van Crombrugge à Bruxelles relatif à la vente du 5<sup>e</sup> étage de l'Atlantic Building par la scrl Immo VPG à la FMMCSF, plan, acte de base de la copropriété, acte d'un crédit de 8.100.000 Francs de la Banque Nagelmackers à la FMMCSF (4 mars 1998) établi par le notaire van Crombrugge, compromis de vente, courrier et documents relatifs à l'octroi d'un crédit, extrait de la matrice cadastrale, plan d'amortissement. 1998-2001. 1 liasse
818. Dossier préparatoire à l'achat du 4<sup>e</sup> étage de l'Atlantic Building et aux travaux à y réaliser : rapports d'expertise, correspondance avec le notaire Jean-Louis Maroy au sujet de la vente (avec projet d'acte de vente, de mandat hypothécaire), renseignements urbanistiques et documents relatifs au suivi du chantier d'aménagement entre les deux étages. 2004-2009. 1 liasse  
Dossier assez peu ordonné.
819. Copies des actes de mandat hypothécaire et crédit hypothécaire consentis par la Banque Triodos (2 juin 2009) dans le cadre de l'acquisition du 4<sup>e</sup> étage de l'Atlantic Building et pouvoirs relatifs aux pouvoirs des administrateurs pour publication aux *Annexes au Moniteur belge*, du compromis (février 2009), avec acte de base de l'immeuble « Bodeghem » (1969). 1969, 2009. 1 chemise

820. Dossier concernant le litige lié aux problèmes d'infiltration d'eaux suite aux travaux d'aménagement d'une terrasse au 6<sup>e</sup> étage de l'Atlantic Building. 2005-2012. 1 liasse  
Avec photographies des dégâts, rapport d'expertise lors de la visite du cabinet Syntaxe Architectes en janvier 2011, jugement rendu dans cette affaire (juin 2012) et devis pour les travaux de réparation.
- 821-828. Dossier concernant les réunions des assemblées générales de la copropriété de l'immeuble Atlantic Building : invitations aux assemblées avec ordre du jour, documents annexes, procès-verbaux des assemblées, procurations 2000-2013. 5 liasses et 3 chemises
821. Divers concernant les assemblées extraordinaires d'avril et mai 1998, assemblées ordinaires d'avril 2000, mars, mai, juin, juillet et octobre 2001, mars 2002, assemblée extraordinaire de septembre 2002. 1998-2002. 1 liasse
822. Essentiellement les procès-verbaux des assemblées générales ordinaires et extraordinaires tenues entre mars 1999 et janvier 2003. 1999-2003. 1 liasse
823. Courriers et échanges de documents relatifs à la gestion de la copropriété. 2001-2002. 1 liasse
824. Courriers, convocations avec ordre du jour et documents annexes aux assemblées générales de la copropriété. 2003-2004. 1 liasse
825. Courriers, convocations avec ordre du jour et documents annexes aux assemblées générales de la copropriété. 2004. 1 liasse
826. Courriers, convocations avec ordre du jour et documents annexes aux assemblées générales de la copropriété. 2005. 1 chemise
827. Courriers, convocations avec ordre du jour et documents annexes aux assemblées générales de la copropriété. 2006-2008. 1 chemise
828. Courriers, convocations avec ordre du jour et documents annexes aux assemblées générales de la copropriété, avec procès-verbaux des assemblées générales de 2010 et 2011. 2010-2013. 1 chemise

#### 4. SERVICE JURIDIQUE

829. Document rédigé par le cabinet d'avocats Wéry et associés au sujet de la protection du nom et/ou label « maison médicale ». août 1999. 2 pièces  
Document adressé à Joëlle Van Pé, directrice administrative.
830.  Dossier concernant une affaire portée en justice pour un conflit entre la maison médicale Joseph Swinnen (Bruxelles) et trois CPAS au sujet du cas d'une patiente. 2003. 1 chemise  
Confidentiel.

831. ☒ Dossier concernant une plainte introduite contre un médecin qui gère une maison médicale demandant à être membre de la FMM.  
2015. 1 chemise  
Très confidentiel. Non consultable avant 2065.
- 5. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**
832. Note relative à la structuration de l'équipe administrative et à la sélection du directeur administratif (document produit par le Service d'aide à la gestion financière des associations asbl).  
décembre 1996. 1 pièce
833. Documents divers relatifs aux barèmes (échelle barémique des chargés de mission entre 2003 et 2008), tableau d'ancienneté (2004-2006), tableaux sur la revalorisation barémique proposée en 2004.  
2003-2008. 1 chemise
834. Dossier concernant les diverses procédures mises en place au sein de la Fédération, sur tous sujets : profil de direction administrative et notes sur l'organisation administrative de la Fédération (2003), procédures de recrutement, d'embauche d'un travailleur (ca 2004-2005), procédures informatiques (gestion des courriers électroniques, agenda électronique, gestion des courriers électroniques, propositions de classement FMM (2006), procédures de classement et d'appellation des documents, arborescence des dossiers de la cellule politique (2005), liste des tâches de secrétariat nécessitant des procédures (tâches générales, tâches spécifiques), cahier des procédures (2007), description des applications existantes et « Guide pratique à l'usage des travailleurs de la Fédération » (avril 2015).  
2003-2015. 1 liasse  
Dossier d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.
835. ☒ Documents concernant l'évaluation du personnel de la Fédération : grille d'évaluation, auto-évaluation de Pierre Drielsma.  
2003. 1 chemise  
Dossier Pierre Drielsma.
836. Documents concernant le règlement de travail applicable à la Fédération : édition de 1993 et documents relatifs à la révision du RT.  
[1993, 2009-2010]. 1 chemise  
Documents d'Alain Descamps, directeur administratif et financier.
837. Procès-verbaux des réunions de travail Délégation syndicale-Secrétariat général (juin 2010, juillet et octobre 2011).  
2010-2011. 3 pièces
838. Note interne sur l'organisation de l'entretien annuel d'évaluation à la Fédération.  
2011. 1 pièce
839. « Guide pratique à l'usage des travailleurs de la Fédé ». août 2014. 1 pièce  
Deux exemplaires.
840. Projet de règlement de travail de la FMM.  
[ca 2014-2016]. 1 pièce

841. Dossier concernant la structuration de la Fédération : notes et documents de travail EPSQ sur les constats et enjeux à la FMM, notes sur la gestion des ressources humaines, le vade-mecum, la FMM proche des maisons médicales, rapports sur les journées au vert des responsables d'équipe, note sur le suivi des décisions du collège de coordination ; et concernant la réorganisation du service administratif de la Fédération vers 2015 : tableau, descriptif des missions, des fonctions, etc.  
2015. 1 liasse
842. Documents concernant la politique salariale de la Fédération : cadre général sur le travail à la Fédération après 65 ans, note décrivant les règles générales de la politique salariale (d'application en 2016), fiches d'information 1 et 2 de la FMMCSF « À propos de la politique salariale de la Fédération » et « À propos des principes et objectifs pour la gestion d'équipe et l'organisation de la Fédération » (janvier 2016).  
2015-2016. 4 pièces
843. « Rapport de réunion Deparis » de juillet 2016 organisée à la Fédération concernant l'analyse des risques de la Fédération par rapport au bien-être au travail » (évaluation et rapport réalisé par l'Association bruxelloise pour le bien-être au travail asbl).  
2016. 1 pièce
844. Dossier concernant la convention signée entre la FASS et la FMM relative aux modalités de la mise à disposition d'un collaborateur.  
2008. 1 chemise
845. Pièces diverses relatives à des festivités internes (anniversaire, crémaillère).  
[ca Années 2010]. 3 pièces

## **I. GESTION DES MEMBRES**

### **1. GÉNÉRALITÉS**

846. Listes successives des maisons médicales de la Fédération (octobre 1994, janvier 2001, janvier et avril 2004, mai et septembre 2006, novembre 2017).  
1994-2017. 1 chemise  
En mai 2006, les listes des maisons médicales membres de la Fédération (membres effectifs ou adhérents) sont présentées dans l'ordre alphabétique puis suivant les codes postaux.
847. Liste des maisons médicales de la Fédération avec date de création (1999) et liste actualisée avec en plus mention de l'adresse mail et de la patientèle (2000).  
1999-2000. 2 pièces  
Mentionnés comme textes de référence.
848. Listes et registre des membres de la FMMCSF.  
2006-2008. 1 liasse  
Avec demandes d'admission comme membre effectif complétées par les maisons médicales Calendula (2007) et Horizons (2008), de Bruxelles.
849. Listes des maisons médicales et des institutions de la Chambre des maisons médicales en Wallonie, Bruxelles et en Flandre.  
décembre 2009, septembre 2010. 2 pièces

- 850-851. Dossier concernant les conventions de cession des maisons médicales signées entre la Fédération et les maisons médicales membres (ces conventions concernent l'octroi de jours de congés, le financement de la formation des travailleurs).  
2009-2017. 2 liasses
850. 2009-2015.  
851. 2016-2017.
852. Liste des maisons médicales wallonnes (février 2011) et listes des maisons médicales (décembre 2016, juin 2017 et avril 2018).  
2011, 2014, 2016-2018. 4 pièces
853. Notes de la Fédération adressées aux maisons médicales concernant le financement des congés RTT, les dispositions de fin de carrières, etc.  
2013-2014. 1 chemise

## 2. CRITÈRES POUR ÊTRE MEMBRE

- 854-855. Dossier concernant la révision des critères d'adhésion à la Fédération.  
2012-2016. 2 chemises
854. Documents de travail (notamment tableaux) du groupe de travail « critères » constitué de membres du conseil d'administration et de la cellule développement en vue de revoir les critères d'adhésion d'une maison médicale.  
2012.
855. Notes de réflexions et propositions du bureau stratégique à propos de la révision des critères des membres de la Fédération (projet et note adressée au conseil d'administration en janvier 2015) ; courrier et note validée par le conseil d'administration sur la réforme des critères et appel lancé aux maisons médicales pour remarques à la note (juin 2016).
856. Dossier concernant le chantier « Identité et critères de membres de la FMM : dynamique du mouvement et appartenance » : notes adressées au bureau stratégique, à la direction, au conseil d'administration et aux assemblées générales de la Fédération présentant la méthodologie de travail, documents de travail, commentaires et propositions du conseil d'administration, document discuté en plénière, etc.  
2018-2019. 1 liasse
- Avec rétroactes : critères de 2006, documents remontant à 2012 lorsque le conseil d'administration mandate un groupe de travail sur la révision de la procédure d'adhésion puis élargit en 2015 ce mandat à la révision des critères et propose une note à l'assemblée générale de mai 2016, etc. Documents d'Aude Garelli, chargée de mission engagée pour travailler sur les critères de membres avec Ingrid Muller, Patrick Jadouille et Fanny Dubois.  
Les nouveaux critères ont été votés lors de l'assemblée du 25 mai 2021.

## 3. COTISATIONS ET AFFILIATION

857. Dossier concernant la Maison médicale de Tournai : demande d'agrément et date, statuts (1991), ROI, composition de l'équipe remise à jour, comptes et bilans pour le calcul des cotisations et courriers échangés entre la Fédération et la maison médicale, etc.

- 1991-2013. 1 liasse  
Avec rapports d'activité de la Maison médicale de Tournai pour 1997-1998 et surtout le numéro « Spécial 20<sup>e</sup> anniversaire » de la publication de la Maison médicale *A vot'santé. Mensuel des patients de la Maison médicale asbl* (1993).
858. Versions successives des statuts de la Maison médicale « Santé plurielle » asbl (octobre 1992, juin 2000, février 2002, juin 2002) et courrier relatif à l'actualisation des statuts. 1992-2004. 1 chemise
859. Dossier concernant la Maison médicale de Forest Saint-Denis : calcul des cotisations, statuts, listings des travailleurs de la maison médicale et courriers échangés entre la Fédération et la maison médicale. 1992, 2002-2014. 1 liasse
860. Dossier concernant la demande d'affiliation de la Maison médicale Le Vivier, asbl, d'Aye (Marche) à la FMM en 1999 et l'action en justice intentée contre elle par les médecins généralistes de Marche (copie de documents relatifs à cette action et aux difficultés rencontrées par la Maison Médicale, coupures de presse, etc.). 1999-2000. 1 liasse
861. Dossier concernant la Maison médicale d'Aywaille « Médecins généralistes associés » (MGA) : statuts publiés aux *Annexes au Moniteur belge* (décembre 2002), demande d'admission comme membre de la FMM, calcul des cotisations, etc. 2002-2014. 1 chemise
862. Copie des modifications des statuts de la Maisons médicale « Collectif de santé de Hilly-Haies » asbl à Gilly, publiées aux *Annexes au Moniteur belge* de mai 2005. 2005. 1 pièce
863. Lettre de protestation de la Maison médicale de la Senne adressée à la Fédération. 2006. 1 pièce
864. Dossier concernant les cotisations des membres de la Fédération, avec notamment une note d'explication « La cotisation : combien ? comment ? pourquoi ? » (2010), des documents sur le calcul de la cotisation « Élaboration du chiffre d'affaires. Calcul des cotisations. Membre adhérent », etc. 2003-2013. 1 liasse
865. Tableaux des cotisations de l'année 2013 sur base des chiffres 2012 et de l'année 2014 sur base des chiffres 2013, pour chaque maison médicale (classement alphabétique). 2012-2014. 1 liasse
866. Demande d'admission de la Maison médicale L'Aster en juillet 2017, avec copie des statuts publiés aux *Annexes au Moniteur belge* en 2014. 2014, 2017. 2 pièces
867. Demande d'admission de la Maison médicale Humilis, à Liège, en juillet 2017, avec copie des statuts publiés aux *Annexes au Moniteur belge* en 2016. 2017. 2 pièces

868. Demande d'admission de la Maison médicale Le Brasero, à Verviers, en février 2017, avec copie des statuts publiés aux *Annexes au Moniteur belge* en 2016. 2017. 2 pièces

#### **4. DÉSAFFILIATION**

869. Dossier concernant la désaffiliation de la Maison médicale Le Pavillon, à Bruxelles, en 2012 : nombreux courriers et notes échangés depuis la création de la maison médicale en 2002 et sa demande d'affiliation à la FMM, puis concernant le litige avec la Fédération. 2002-2012. 1 liasse
870. Documents relatifs à la désaffiliation de la Maison médicale Le Cadran. 2006. 3 pièces

### **J. ENTITÉS DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES MAISONS MÉDICALES CRÉÉES PAR LA FMMCSF**

#### **1. GESTION ASSISTANCE (GA) ASBL**

GA est une asbl outil issue de la Fédération des maisons médicales, une association née en 1992 d'une réflexion sur le faible niveau de gestion dans les maisons médicales. L'asbl a vu le jour avec comme chevilles ouvrières Pierre Grippa et Béatrice Decoene. La FMM et les maisons médicales ont dû subvenir de plus en plus aux besoins financiers de l'association avant que celle-ci ne soit liquidée, vers 1996.

Voyez également le dossier 4 au sujet de la dissolution du GERM, car c'est sur une lettre à en-tête de Gestion Assistance asbl, signée par le liquidateur George Barbé, mandaté par Pierre Grippa, et adressée au conseil d'administration de la FMM que l'on signifie la dissolution du GERM et la volonté de l'assemblée générale de dissolution (22 janvier 1996) d'octroyer à la Fédération l'actif net de son avoir social.

871. Statuts de l'asbl Gestion Assistance tels que publiés aux *AMB* (versions d'octobre 1992 et avril 1995). 1992, 1995. 2 pièces
872. Dossier concernant les activités, la gestion et les problèmes financiers rencontrés par l'asbl Gestion Assistance : dossiers des assemblées générales d'avril 1994, mai 1995 et mars 1996, notes échangées entre les responsables du GA et de la Fédération au sujet de l'arrêt des activités du GA, circulaire aux maisons médicales pour les avertir de la situation. 1994-1996. 1 chemise

#### **2. CENTRE DE DOCUMENTATION EN SOINS DE SANTÉ PRIMAIRES (CEDOSSP) ASBL**

Le CEDOSSP a été créé en 1991 au sein de la Fédération des maisons médicales comme service destiné à ses membres et à des tiers. En mai 1995, il devient une asbl autonome cogérée par la FMMCSF et le CERISSP (Centre de recherche interdisciplinaire en soins de santé primaires). Michel Roland est nommé président, Judith Reyman, secrétaire, et Jacques Morel, trésorier. Le siège social

de l'association est situé avenue de Fré, 96, à Uccle. L'association a pour but le développement d'un centre de documentation spécialisé destiné aux dispensateurs de soins de santé primaires professionnels : praticiens, enseignants, étudiants. Ses statuts sont publiés dans les *AMB* du 12 octobre 1995.

En 2002, le fonds est mis en réseau avec ceux d'autres associations actives en promotion de la santé, dont Question Santé et la Ligue bruxelloise pour la santé mentale. Le CEDOSSP devient alors le Centre de Documentation Santé Bruxelles (CDSB). Aujourd'hui, le CDSB a notamment pour partenaire le Centre bruxellois de promotion de la santé, le Conseil bruxellois de coordination sociopolitique (CBCS), le Fil d'Ariane asbl, etc.

873. Dossier concernant la création et la gestion du Centre de documentation en Soins de Santé Primaires (CEDOSSP) : document préparatoire aux statuts, originaux des statuts signés (en nombreux exemplaires), convention passée entre les deux asbl fondatrices (FMMCSF et CERISSP) fixant les modalités de fonctionnement du CEDOSSP pendant une période transitoire et le rachat du patrimoine du centre de documentation à la Fédération, originaux des statuts publiés aux *AMB* (17 mai 1995), procès-verbaux des réunions du conseil d'administration (février, mars 1997), invitations aux assemblées générales du CERISSP et du CEDOSSP, dossier de l'assemblée générale du CEDOSSP de mai 1998, avec un document relatif à la clôture du compte du CEDOSSP en janvier 2002.  
1995-1998, 2002. 1 liasse
874. Dossier concernant la gestion des subsides accordés par la Communauté française : courriers adressés à l'administration concernant l'octroi de subsides, rapports d'activité de 1994-1995 à 1998, avec la note définissant le projet de centre de documentation en décembre 1991 et nombre de documents de présentation du centre (dépliants).  
1991-1998. 1 liasse
875.  Dossier concernant la gestion des ressources humaines au sein du centre : registre du personnel, bilan des prestations, règlement de travail, etc.  
1995-1998. 1 chemise  
Certains documents confidentiels, concernant notamment son animateur principal, Mourad Bemmerzouk.
876. Rapport 2000-2001 du Centre de documentation santé Bruxelles (CDSB).  
2001. 1 pièce  
Le CDSB, ouvert en septembre 1999, est le résultat d'une association entre la Ligue bruxelloise de santé mentale, la Fédération des maisons médicales et Question Santé. La collaboration portait, dans ses premières années au moins, sur l'exploitation et le développement des patrimoines documentaires de la FMM et de Question Santé.
877. Dossier concernant l'évolution du CEDOSSP (fusion avec Question Santé) en 2001 (convention d'échanges de services entre les asbl Centre de documentation santé – Bruxelles et Centre local de promotion de la santé de Bruxelles en janvier 2001) et l'adaptation des statuts de l'asbl Centre de documentation santé – Bruxelles pour la mise en conformité avec les nouvelles dispositions légales de 2002 (documents de l'assemblée générale de mars 2004).  
2001, 2004. 1 chemise

### 3. ASSOCIATION DE MÉDECINE COMMUNAUTAIRE (AMC) ASBL

Association créée en 1991 par Paul Leroy, Jacques Morel, Pierre Drielsma, Olivier Mariage et Marc Jamouille. Cette asbl a pour objet la promotion d'une médecine communautaire et démocratique de la pratique médicale et la collaboration avec les groupes professionnels qui poursuivent ces objectifs. Elle se compose des médecins de tous les groupes régionaux organisés dans le but de défendre les objectifs de cette asbl.

878. Copie des statuts de l'asbl Association de médecine communautaire publiés aux *Annexes au Moniteur belge* de mai 1991. 1 pièce
879. Documents relatifs à l'assemblée générale extraordinaire de décembre 2005 ayant pour objet la modification des statuts de 1991 pour les adapter aux nouvelles exigences légales, avec bilan 2002. 1 chemise

### 4. IMMO-SANTÉ (SCRL)

Immo-Santé est une société constituée sous forme de scrl le 3 juin 1992 par devant le notaire Charles Roberti de Winghe (à Louvain) par Jacques Morel, Pierre Grippa, Marc Hombergen et la FMMCSF. La société a pour objet de faire toutes opérations se rapportant à l'achat, la revente et la location d'immeubles à usage professionnel. L'objet social est toutefois limité aux opérations qui favorisent directement ou indirectement les activités de la Fédération des maisons médicales. Dans ce cadre, Immo-Santé peut participer dans ou fusionner avec d'autres entreprises susceptibles de contribuer à son développement. Elle peut également dans les limites précisées faire toutes opérations financières de nature à favoriser la réalisation de son objet social (extrait de la publication de la constitution aux *Annexes du Moniteur belge* du 2 juillet 1992, dans le dossier n° 880). Les statuts ont été modifiés en avril 1999 et en octobre 2011. La scrl est dissoute en avril 2012 par sa scission en deux sociétés nouvelles : Immobobonord sprl et Immo Santé Plurielle scrl.

880. Dossier concernant la constitution de la scrl Immo-Santé et ses premières années de fonctionnement : textes fondamentaux, statuts et publication aux *Annexes au Moniteur belge* (1992), courriers, notamment avec les banques, rapports d'expertise pour l'octroi de prêts, contrats, etc. 1 liasse
881. Dossier documentaire concernant la coopérative « Immo-Santé » : acte de constitution de la scrl devant notaire (3 juin 1992), modifications des statuts (avril 1999), avec modèle de constitution des sociétés coopératives « Espace Kegeljan » à Namur, « Botacoop » à Saint-Josse-ten-Noode et d' « Immo-Atoll » à Liège. 1 chemise
- 1992-1999, 2004. Documents transmis au directeur administratif et financier, Alain Descamps, en 2004.
882. Dossier concernant les assemblées générales et les réunions du conseil d'administration d'Immo-Santé. 1 liasse
- 1992-2001.

- 883-885. Dossiers concernant les achats d'immeubles destinés à des maisons médicales et la gestion des rénovations : actes d'achat, contrats de prêts, expertises des bâtiments, devis de rénovation, déclarations de sinistres, contrats d'assurances, etc.  
1992-2002. 3 liasses
883. 1992-1997.  
884. 1995-2000.  
885. 1999-2002.
886. Dossier concernant la dissolution de la scrl Immo-Santé.  
2011-2012. 1 chemise

##### **5. COOPÉRATIVE MAISONS MÉDICALES (FEDEMMCOOP SCRL-FS)**

Fedemmcoop, fondée en 1990 par les asbl FMMCSF, FWMMCSF et FBMMCSF, est une société coopérative à responsabilité limitée et à finalité sociale agréée par le Centre national de la coopération. Elle a pour finalité de favoriser la création et le développement de maisons médicales tel que ce concept est défini dans les statuts de la FMMCSF asbl et de soutenir les activités des trois associés fondateurs. Dans le respect de cette finalité, la société a pour objet social des opérations d'entraide financière au bénéfice de maisons médicales, notamment par la mise en place d'un système d'épargne mutualisée et de cautionnement solidaire destinés à soutenir dans leurs phases de création et de développement les membres adhérents et effectifs, actuels ou en voie de l'être, des associés, ainsi que les activités des associés eux-mêmes. La société peut exercer toute opération civile et commerciale, financière, mobilière, immobilière et de recherche susceptible de favoriser directement ou indirectement la réalisation de son objet social, et participer à une telle activité de quelque manière que ce soit (extrait du texte de présentation, de février 2010, voir le n° 892).

- 887-891. Dossier concernant le projet de création d'une coopérative – fonds de solidarité par la Fédération en 2005-2006 en vue de la création d'une société coopérative immobilière et la création de la FEDEMMCOOP en 2010.  
2004-2010. 2 liasses et 3 chemises  
Ce projet de coopérative doit se faire en synergie avec l'asbl « Culture et Santé ».  
Dossier du directeur administratif Alain Descamps.
887. Documents relatifs à l'aménagement des bureaux, modèles de sociétés coopératives immobilières (Immo Espace Santé à Ottignies, Espace Kegeljan à Namur), réactions du réviseur Fernand Maillard au plan financier (2007), projet de convention entre la Fédération et SAW-B pour l'accompagnement du projet, avec notes des réunions et documents fournis par l'asbl SAW-B (Solidarité des alternatives wallonnes et bruxelloises).  
2004-2007. 1 liasse
888. Extraits des procès-verbaux (décisions prises par le conseil d'administration et les assemblées générales) et documents de travail, avec notamment un état de la question en juillet 2005 et une note stratégique sur le développement de la Fédération en octobre 2005.  
2005-2006. 1 chemise

889. Documents concernant la naissance et le suivi du projet immobilier : documents de ou pour l'assemblée générale de la FMMCSF sur la nécessité de disposer de nouveaux locaux (avril-décembre 2005), courriers, notes de réunion et documents d'information sur le projet de coopérative FMM-C&S (2007), plan financier et contact avec la banque Nagelmackers, etc.  
2005-2007. 1 liasse
890. Documents concernant l'élaboration des statuts pour la création de la société coopérative à responsabilités limitées dénommée « FMM + C&S » et destinée à la gestion des biens immobiliers : propositions de statuts au 13 juillet, au 14, 19 et 28 octobre 2006 (documents annotés).  
2006. 1 chemise
891. Documents préparatoires réalisés par l'asbl SAW-B dans le cadre de la convention signée avec la Fédération : proposition de statuts (version de mars 2007), plan financier (juin 2008) et courriers échangés avec SAW-B sur l'avancement du projet ; proposition de statuts (janvier 2009), petit dossier de présentation de la coopérative maisons médicales (avec statuts de juillet 2007), et acte constitutif du 31 mars 2010 de la srl-fs « FEDEMMCOOP » adressé à la Fédération par le notaire David Indekeu.  
2007-2010. 1 chemise
- 892-894. Dossier concernant la création d'une coopérative des maisons médicales.  
2007-2011. 3 chemises
892. Courrier aux maisons médicales concernant la création d'une coopérative des maisons médicales (mars 2007) et dossier de présentation du projet.  
2007, 2010.
893. Dossier du conseil d'administration 2010 : procès-verbaux des réunions et documents de travail (projets de conditions générales de prêt, de conditions générales de garantie, plan financier, préparation des statuts, de convention avec les banques Triodos et Credal, etc.), copie des statuts à publier aux *Annexes au Moniteur belge* (avril 2010).  
2010.
894. Documents de l'assemblée générale et du conseil d'administration du 11 mai 2011 : convocations avec ordre du jour, comptes et bilans financiers, avec propositions de crédit faites par Credal.  
2011.
895. Dossier concernant le suivi et la gestion de la srl-fs FEDEMMCOOP : projet de statuts (décembre 2009), projets de conditions générales et de conventions de prêts et garanties (2010), plan financier (2010), dossier de présentation du projet (2010), courriers divers, documents d'assemblée générale (2013), documents sur l'utilisation des fonds, etc.  
2010-2016. 1 chemise
- Dossier du directeur administratif Alain Descamps. Certains documents sont en double de documents classés dans les numéros 891, 903 et 894.

## **6. FONDS DE SOUTIEN AUX MAISONS MÉDICALES – FSMM ASBL**

Créée le 8 février 2016 par la FMM et ses deux Fédérations régionales (FBMMCSF et FWMMCSF), l'asbl a son siège au 25, boulevard du Midi (1000 Bruxelles).

Elle a pour finalité de favoriser la création et le développement de « maisons médicales » tel que le concept est défini dans les statuts de la Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones (FMMCSF) asbl. Dans le respect de cette finalité, la société a pour but social des opérations d'entraide au bénéfice de maisons médicales, notamment par la mise en place d'un système d'épargne mutualisée, de prêts et de garantie solidaire destinés à soutenir dans leurs phases de création et de développement les membres adhérents et effectifs, actuels ou en voie de l'être, de la FMMCSF.

L'association peut poser tous les actes se rapportant directement ou indirectement à son objet. Elle peut notamment prêter son concours, s'intéresser et coopérer à toute activité compatible avec ses objectifs et effectuer toutes opérations, notamment financières, de nature à favoriser la réalisation de son objet. Elle peut posséder, en jouissance ou en propriété, tous les biens meubles nécessaires pour atteindre les objectifs visés et assurer sa survie et son indépendance. »

896. Statuts de l'asbl FSMM : acte de constitution de l'asbl (original signé par tous les membres fondateurs : FMMCSF, FWMMCSF, FBMMCSF) le 8 juin 2016, documents publiés aux *AMB* (septembre 2016), procès-verbal de l'assemblée du 8 février 2017 et modifications statutaires suite à cette assemblée (répartition des postes d'administrateurs).  
2016-2017. 1 chemise

## **7. GROUPEMENT D'EMPLOYEURS DES MAISONS MÉDICALES (GEMM) ASBL**

897. Dossier concernant la création du Groupement d'employeurs des maisons médicales en 2016 (procès-verbal de l'assemblée constitutive du 18 août 2016, statuts, ROI...), la demande d'agrément APE pour l'engagement de travailleurs et la convention de prestation de services entre le GEMM et la FMMCSF.  
2016. 1 chemise
898. Dossier concernant l'instauration d'une délégation syndicale inter-centres au sein de la FMM : projet de convention collective instaurant cette délégation, document de présentation des « balises » des relations entre Fédération et intergroupes et convention paritaire GEMM-délégation syndicale inter-centres (ca 2017).  
[ca 2014-2017]. 4 pièces
899. Règlement d'ordre intérieur (adopté lors de l'AG du 18 août 2016) et règlement de travail (version du 19 mars 2017) du Groupement d'employeurs des maisons médicales.  
2016-2017. 2 pièces

## **K. ENTITÉS GÉNÉRÉES PAR DES MEMBRES DE LA FÉDÉRATION**

### **1. SANTÉ, COMMUNAUTÉ, PARTICIPATION (SACOPAR) ASBL**

900. Dossier concernant les assemblées générales de l'asbl Santé, communauté, participation (SACOPAR) de 2005, 2008 et 2009 : invitations, procès-verbaux de

séances avec quelques documents annexes, courrier concernant la candidature de Coralie Ladavid comme membre de l'asbl en 2008.

2005-2009.

1 chemise

Jacques Morel était membre de SACOPAR déjà en 2005.

901. Brochure n°1 de la Collection *Santé communautaire et promotion de la santé* réalisée par l'asbl Sacopar à la suite du colloque « Santé communautaire » organisée en octobre 1998 et intitulée *1. Des concepts et une éthique* », Bruxelles, 1998, 38 p.  
1998. 1 pièce
902. Dossier concernant la participation de la FMM au programme Interreg III « Santé des séniors » organisé conjointement par le Comité régional d'éducation pour la santé Nord-Pas-de-Calais, le Centre Local de Promotion de la Santé du Hainaut occidental, l'Observatoire de la Santé du Hainaut et l'asbl Sacopar : courriers échangés, fiche de description d'un projet dans le cadre du programme, brochure du programme des *Journées d'échanges sur les données et les actions de santé* (novembre 2006), note de travail, dépliants de présentation des partenaires et brochure du programme du 3e colloque international des programmes locaux et régionaux de santé (Mons, du 1e au 4 avril 2008), etc.  
2006-2008. 1 liasse
- 2. COMITÉ D'ÉTHIQUE**
- Un comité d'éthique a été fondé au sein de la Fédération en janvier 1991, lui permettant ainsi de se positionner dans les grands débats sociétaux de l'heure (euthanasie, surmédicalisation, avortement, toxicomanie, plus tard marchandisation de la santé ou protection de la vie privée et très récemment pandémie). Le comité compte en son sein des soignants mais aussi des représentants des patients, des juristes, des philosophes... Il a été présidé par le chanoine Pierre De Loch puis par Monique Boulad et Latifa Ayada.
903. Brochure de présentation du *Comité d'éthique* éditée par le comité d'éthique de la FMMCSF pour présenter le contexte de sa création, son rôle, son fonctionnement.  
1993. 1 pièce
904. Documents résultant d'un travail du comité d'éthique durant les années 1992-1993 sur « la toxicomanie ».  
1993. 1 pièce
905. Dossiers publiés par le comité d'éthique de la Fédération : 1) *Présentation du comité d'éthique* (2002) ; 2) *Problèmes posés par la situation d'un(e) patient(e) séropositif(ve) refusant de communiquer son état à son(sa,ses) partenaire(s)* (ca 2002) ; 6) *Recueil des réponses du comité d'éthique aux interpellations des équipes* (ca 2002) ; 7) *Des professionnelles voilées en maisons médicales ?* (2 versions différentes, 2009) ; *Vieillesse et approches de la mort* (pas intitulé comme dossier, novembre 1998).  
1998-2009. 6 pièces
906. Publication du comité d'éthique intitulée *Projet e-santé. La mise en place du projet e-santé dans les maisons médicales. Avis du comité d'éthique*, décembre

2019.

2019.

1 pièce

## **L.    SECRETARIAT EUROPÉEN DES PRATIQUES DE SANTÉ COMMUNAUTAIRES (SEPSAC)**

Le SEPSAC s'est créé en 1986, dans la foulée de la Déclaration d'Alma Ata (1978) et de la Charte d'Ottawa (1986). Constitué en asbl en octobre 1987, le Secrétariat européen des pratiques de santé communautaires regroupe diverses organisations provenant de plusieurs pays de la Communauté européenne et travaillant au développement des soins de santé primaire au service des communautés (quartiers, communes, ...).

L'association est établie à Bruxelles, à la chaussée de Waterloo (dans les statuts du 3 juillet 1997). Elle a pour objet l'échange de réflexions et d'informations entre les acteurs de la santé communautaire des différents pays européens et une analyse de leur réalité et de leur rapport au sein de et avec les systèmes de santé.

La Fédération des maisons médicales est co-fondatrice de ce secrétariat qui fonctionne en réseau depuis 1986. Elle y représente la branche belge francophone. Le secrétariat regroupe des acteurs des centres de soins de santé primaire en Europe (en 1995, on y trouve : Italie, France, Hollande, Portugal, Grande-Bretagne, Québec).

L'objectif de ce secrétariat est d'organiser une circulation de l'information autour des pratiques de santé communautaire et des soins de santé primaires, de développer des activités d'analyse et de recherche sur des éléments des politiques de santé, et de contribuer au développement des pratiques communautaire de santé.

Ses activités prennent la forme de publications, d'organisation de colloques, de congrès, de réunions organisées dans les différents pays membres.

### **1.    ORIGINES, CONSTITUTION, HISTOIRE, STATUTS**

#### **a.    Origines et présentation du SEPSAC**

907. Dossier concernant les échanges entre la Fédération des maisons médicales et le Syndicat de médecine générale (SME, en France) sur la mise en place d'une confédération européenne de centres de santé intégrée : courriers et documents annexés.  
1982-1985. 1 chemise
908. Texte de présentation du SEPSAC (historique et mission).  
[ca 1988-1989]. 1 pièce
909. Document de présentation de la « Plateforme de constitution des pratiques de santé communautaire. Origines et actualités du concept ».  
octobre 1989. 1 pièce
910. Document de référence du SEPSAC sur les « Pratiques communautaires en soins de santé primaires » (Paris).  
juillet 1999. 1 pièce

911. Dépliant d'invitation au séminaire organisé par le SEPSAC, Observatoire des pratiques de santé communautaire sur le programme Vigie. [ca 2010]. 1 pièce
- b. Statuts**
912. Texte des statuts de l'asbl adressés au *Moniteur belge* pour publication en mai 1993 ; statuts publiés aux *AMB* en juillet 1993, avec courrier d'accompagnement et copies. 1993. 1 chemise  
Remarque : les statuts ont été modifiés lors de l'assemblée générale convoquée en novembre 2005 pour les mettre en conformité avec la nouvelle législation belge (voir le dossier n° 930).
- c. Textes de référence**
- Les documents présentés ici ont été identifiés comme documents et textes de référence du SEPSAC lui-même (ou par Jacques Morel).
913. Description des « Pratiques de santé communautaire » (définitions, principes de base, principes de fonctionnement, caractéristiques), 4 p. [s.d.] 2 pièces  
Versions en français et en néerlandais.
914. Textes de « La déclaration d'Alma » (copie du texte de septembre 1978), de la « Charte d'Ottawa (1986) et des « Recommandations d'Adélaïde » prises lors de la Conférence d'Adélaïde sur la politique publique saine (1988). 1978, 1986, 1988. 3 pièces
915. Copie d'un extrait de la « Charte d'Ottawa » (novembre 1986) et texte de présentation de 1997. 1986, 1997. 2 pièces
916. Document de la Sociedad Espanola de Medicina de Familia y Comunitaria sur le profil de base du médecin de famille : « Perfil profesional des medico de familia ». [ca 1990-1999]. 1 pièce
917. Copies de documents du Nederlands Instituut voor Onderzoek van de eerstelijnsgezondheidszorg et notamment le « registratie wetenschappelijk onderzoek eerstelijnsgezondheidszorg ». 1990-1991. 3 pièces
918. Copie d'un article de Patricia L. Rosenfield intitulé « The potential of transdisciplinary research for sustaining and extending linkages between the health and social sciences ». 1992. 1 pièce
919. Texte de l'intervention de Luc Carton lors du Congrès du SEPSAC d'octobre 1993, 11 p. octobre 1993. 1 pièce
920. Texte de Daniel Coutant sur la santé communautaire : « Le concept de santé communautaire est-il un concept nouveau ? Quelle en est son origine ? ». janvier 1994. 1 pièce

921. Note d'intention du SEPSAC concernant les centres de santé et les politiques de santé communautaires en Europe, Bruxelles, 6 p. octobre 1995. 1 pièce
922. Projet de texte de congrès « participation des usagers aux soins de première ligne ». 1995. 1 pièce  
Ce serait un texte de Jacques Morel (ou JP ?) faxé depuis la SETCa en octobre 1995.
923. Copie de « A Charter for General Practice/Family Medicine in Europe », un document de travail publié en anglais par le Bureau régional pour l'Europe de l'OMS. 1995. 1 chemise
924. Copies du rapport annuel de la Clinique Communautaire de Point St-Charles (à Montréal) pour l'année 1994-1995 intitulé « Pour une solidarité en santé ! », du rapport du conseil d'administration de la clinique et ses propositions, du « rapport des plaintes » et du « Plan de travail de l'équipe de développement communautaire pour l'année 1995-1996 » présenté au conseil d'administration de la clinique (octobre 1995). juin 1995. 4 pièces
925. Texte de Jacques Morel sur « Quelques enjeux transversaux des politiques de santé en Europe », publié par le SEPSAC en octobre 1996, Paris, 4 p. 1996. 1 pièce
926. Documents préparatoires à la publication d'un bulletin de liaison du SEPSAC intitulé *Euro Santé* consacré aux acteurs de santé en Europe (avec notamment les réponses au questionnaire de Roberto Nardi, la préparation de l'éditorial, etc.) [ca 1997]. 1 chemise
927. Liste des documents et textes de référence mise à jour le 23 août 2000. 2000. 1 pièce
928. Texte de présentation du projet « Observatoire des pratiques de santé communautaire en Europe ». avril 2004. 1 pièce
929. Réponses à un questionnaire sur les soins de santé primaires en Belgique, 4 p. [ca 2004]. 1 pièce

## 2. INSTANCES

Jacques Morel était président du Secrétariat depuis 1987.

Les membres du bureau étaient dans les années 1990 : Véronique Casado (Espagne), Jacques Morel (FMMCFSF) et Marc Hombergen (Maison médicale d'Essegheem).

### a. Assemblées générales

930. Dossier concernant l'assemblée générale de novembre 2005 organisée pour modifier les statuts : courrier aux membres, bilan 2004, propositions de modifications, formulaire de demande de publication aux *AMB* complété et copie

qui sera déposée au *Moniteur belge* après dépôt de l'acte au greffe (janvier 2006).  
novembre 2005-janvier 2006. 1 chemise

#### **b. Réunions du secrétariat européen, du bureau**

931. Procès-verbaux des réunions du bureau et du secrétariat européen.  
1987-1989. 1 chemise  
Avec notamment le compte rendu analytique de la réunion de création du SEPSAC à Paris en octobre 1987.
932. Dossier concernant les réunions du bureau : notes manuscrites, procès-verbal et documents de travail.  
1990-1991. 1 chemise  
Note manuscrite de la réunion de janvier 1990 ; la réunion du 27 avril 1991 est consacrée à un point de la situation des centres dans les différents pays membres.
933. Procès-verbaux, documents de travail et courriers relatifs aux réunions du secrétariat européen et du bureau du SEPSAC.  
1992-1993. 1 chemise  
Avec une lettre de présentation du SEPSAC, des activités menées depuis 7 ans et de son développement par la mise en place d'une meilleure coordination, via notamment l'engagement d'une personne à titre permanent (Nathalie Gruer).
934. Courriers et documents rassemblés par Jacques Morel relatifs aux réunions du bureau, à des rencontres, des entretiens téléphoniques, à la préparation de congrès, de documents, à l'édition d'une publication, à l'organisation d'une formation spéciale pour les cadres des centres de santé, etc.  
1994-1999, 2004. 1 liasse
935. Dossier de Jacques Morel concernant ses nombreux échanges en lien avec les activités du SEPSAC, notamment les courriers échangés avec Nathalie Gruer, la coordinatrice du secrétariat, au sujet des réunions, des projets et de l'organisation d'activités.  
1994-1995. 1 liasse  
Dossier très mélangé. On y trouve aussi bien des préparations de réunions, de rencontres, l'organisation de colloques ou congrès ou sa participation, des documents de travail sur diverses thématiques, le texte d'une plaquette de présentation du SEPSAC.

### **3. CORRESPONDANCE**

- 936-940. Correspondance du SEPSAC avec divers, avec quelques documents annexés, dont des rapports de réunions ou de réunions téléphoniques, des spécimens de publications, etc.  
1991-2000. 1 liasse et 4 chemises
936. 1991-1995. 1 chemise
937. 1996. 1 chemise
938. 1997. 1 liasse
939. 1998. 1 chemise
940. 1999-2000. 1 chemise

### **4. CONGRÈS ET COLLOQUES**

941. Dossier concernant la première rencontre du Secrétariat organisée à Bruxelles (Bibliothèque Royale) le 1<sup>er</sup> octobre 1988 sur le thème « *Centre de santé et*

- pratique de santé communautaire. Rôle et place de la population* » : texte de la conférence de presse du 30 septembre 1988 relative à la première rencontre du Secrétariat (présentation officielle du SEPSAC et présentation de diverses expériences de participation de la population par des intervenants des pays adhérents), programme, textes des intervenants, correspondance relative aux subsides pour l'évènement.  
septembre-octobre 1988. 1 chemise  
Voir également les actes du colloque au numéro 960.
942. Dossier concernant le 2<sup>e</sup> colloque du SEPSAC organisé à Paris les 6 et 7 octobre 1989 sur « La fonction infirmière et l'approche multidisciplinaire » : n<sup>o</sup>1 de juin 1989 du *Courrier destiné aux travailleurs des centres de santé* publié par le Secrétariat avec annonce et programme du colloque, textes des intervenants portugais, espagnols (dont certains avec version originale, traduction en interligne et texte final).  
1989. 1 liasse
943. Brochure de présentation du 9<sup>e</sup> congrès européen du SEPSAC intitulé « Europe : Vers des soins de santé primaires sans frontières » et de la 8<sup>e</sup> journée de la société régionale de santé familiale et communautaire de la Castille et du Léon organisés à Salamanque du 12 au 14 novembre 1992.  
1992. 1 pièce
944. Dossier concernant le 10<sup>e</sup> congrès européen du SEPSAC intitulé « La journée des centres de planification et d'éducation familiale » et le 33<sup>e</sup> congrès national des centres de santé (français) intitulé « La santé des banlieues » organisés à Paris les 21 et 22 octobre 1993 par l'Union syndicale des médecins de centres de santé avec la participation notamment du SEPSAC : programmes des congrès, brochure, discours d'inauguration, quelques textes d'intervenants dont le texte de Pierre Drielsma, documents (en espagnol) sur la priorisation des activités en santé primaire et sur les objectifs d'un centre de santé (s.d.), sur le travail social, etc.  
1993. 1 chemise
945. Dossier concernant le congrès européen intitulé « Participation et soins de santé de première ligne » et le symposium intitulé « Le patient en Europe » organisés à Gand les 25, 26 et 27 avril 1996 par le secrétariat européen et la Vlaamse Vereniging van Wijkgezondheidscentra : première annonce, dépliants avec programmes, communiqué de presse, préparation des actes (retranscription des exposés et des discussions), dossier de préparation technique du congrès et du symposium, dossier financier pour financement de la publication des actes par l'Europe, etc.  
1995-1997. 1 liasse  
Avec les actes du Congrès : *European Congress, Participation and Primary Health Care ; Participatie en eerstelijnggezondheidszorg. Participation et santé communautaire*, Gand, Belgique, 25-27 avril 1996, 228 p.
946. Dossier concernant le 11<sup>e</sup> congrès européen du SEPSAC et le congrès international de médecine familiale et communautaire organisés à Grenade du 13 au 16 novembre 1996 : préprogramme, brochure du congrès et textes préparatoires.  
1996. 1 chemise

Tous les documents sont en espagnol et semblent concerner principalement ce congrès des organisations de santé espagnoles.

- 947-948. Dossier concernant le colloque du SEPSAC organisé à Milan le 6 juin 1998 sur le thème « Les soins de santé communautaires en Europe : la perspective du troisième millénaire ».  
1997-1998. 2 chemises
947. Programme du colloque, dépliant avec le programme, documents relatifs au questionnaire « Delphi exercice » sur la promotion de la santé pour les groupes socio-économiquement défavorisés à compléter pour l'Italie (1997).  
1997-1998.
948. Dossier concernant la participation de Jacques Morel au congrès de Milan le 6 juin 1998, avec une intervention sur « Le médecin généraliste, point de référence des individus et des communautés » : programme du congrès, échange avec les organisateurs, texte de la communication de Jacques Morel et quelques notes de préparations, textes des différentes interventions.  
1998.
949. Dossier concernant le 3<sup>e</sup> colloque international des programmes locaux et régionaux de santé organisé à Mons, du 1<sup>e</sup> au 4 avril 2008 sur le thème « Des territoires en action pour la santé de tous » : préparation du contenu (nombreuses versions du texte par J. Morel), relations entre la FMMCSF et la coordination de Mons, préprogramme, contenu des séminaires, évaluation, texte d'introduction, etc.  
2008. 1 liasse

## **5. PROJETS ET FINANCEMENTS**

### **a. Demandes introduites au niveau européen**

950. Documentation sur les modes de financement possibles via la Commission européenne et les acteurs de la santé au niveau européen.  
1993-1997. 1 liasse
951. Dossier concernant le programme européen d'action communautaire de promotion, d'information, d'éducation et de formation en matière de santé, conformément au cadre de l'action dans le domaine de la santé publique : versions successives du programme de la Commission (1994), programme 94-98 en biomédecine et recherche de santé, projet rentré par le SEPSAC en 1993, extrait du budget 1996 de l'Union européenne, liste de participants, préparation de la demande de financement à rentrer à la Commission (1994, 1997).  
1993-1997. 1 liasse
952. Demande de financement « Santé publique » introduite par le SEPSAC auprès de la Commission européenne pour un projet de « Développement d'un réseau européen des pratiques de santé communautaire ».  
septembre 1994. 3 pièces
953. Dossier concernant la demande de financement « Santé publique » introduite par le SEPSAC auprès de la Commission européenne pour un projet

d'« Optimisation de la promotion de la santé des diabétiques II au sein des populations socialement à risque » : copie du dossier rentré, courriers échangés avec la Commission européenne, documents liés à la préparation du dossier.  
1995. 1 liasse

954. Dossier préparatoire au dossier de demande de financement d'un projet de « Développement de l'assurance de qualité pour des actions de promotions de la santé ... » par la Commission européenne en 1997.  
1997. 1 pièce

**b. L'Observatoire des pratiques de santé communautaire**

955. Dossier concernant les demandes de subventions pour les activités du SEPSAC (et spécifiquement l'Observatoire européen des pratiques de santé communautaire) introduites auprès du ministère de la Communauté française de Belgique : courriers, allocation de base, documents annexes.  
2002-2009. 1 liasse

956. Dossier concernant le dossier de financement par la Communauté française de l' « Observatoire des pratiques de santé communautaire » réalisé par le SEPSAC entre 2003 et 2005 : courrier à la ministre accompagnant le rapport d'activité 2004 et ses annexes.  
2004. 1 liasse  
Référence « allocation de base 33.35 – Do 16 – AB 2003.  
Voir aussi le dossier 959.

957. Demande de soutien financier introduit auprès du ministre Detienne, à la Région wallonne, pour l'Observatoire des pratiques de santé communautaire.  
2004. 3 pièces

958. Dossier concernant les demandes de subvention du SEPSAC pour son projet d'Observatoire européen des pratiques de santé communautaires et sur son programme Vigie introduites auprès de la Communauté française, de la Commission européenne : arrêté du Gouvernement de la Communauté française octroyant un financement, décisions de la Commission européenne, appel à propositions de la Commission européenne intitulé « Apprentissage mutuel sur l'inclusion sociale et la protection sociale », fiches de description du projet, rapports d'activité, nombreux procès-verbaux de réunions SEPSAC de la branche belge et des rencontres de porteurs de projets belges et français, état d'avancement, etc.  
2005-2007. 1 liasse

959. Dossier concernant l'Observatoire du Secrétariat européen des pratiques de santé communautaire « Programme – Vigie » mené en 2006-2007 : document préparatoire au séminaire de Géronne (décembre 2007), document présentant les préconisations issues d'une première utilisation des grilles d'observation du SEPSAC en juin 2006, analyse des grilles SEPSAC complétées par les acteurs des projets de la recherche-action (par l'Institut Renaudot, en France), dossiers de synthèse du Programme-Vigie pour une série d'institutions ou d'associations promotrices du programme en Belgique (asbl Les Pissenlits, Ville de La Louvière, Centre de santé mentale Le Méridien, Maison médicale des Marolles, Forest-Quartiers-Santé), document de description des contextes nationaux en matière de

soins de santé et tableau présentant les convergences-divergences qui ressortent de cette analyse, et supports de présentation des maisons médicales belges.  
2006-2007. 1 chemise

Dans le cadre de cet observatoire, le SEPSAC organise l'interaction avec 5 centres vigies dans chacun des pays concernés.

## 6. PUBLICATIONS

960. SEPSAC, *Les centres de santé et l'Europe de la santé. Le centres de santé – rôle et place de la population*, Actes du colloque de Bruxelles, 1<sup>er</sup> octobre 1988, 157 p. et annexes.  
1988. 1 pièce
961. Spécimen du numéro 1 de la *Revue éditée par le Secrétariat européen des pratiques de santé communautaire*.  
septembre 1992. 1 pièce
962. Brochure publiée en collaboration par la FMMCSF pour la Belgique, l'Institut Renaudot pour la France et le Pôle santé communautaire d'Espagne et intitulée *Action communautaire en santé : un observatoire international des pratiques 2004-2008 Belgique – France – Espagne. Secrétariat européen des pratiques de santé communautaire*, Bruxelles, novembre 2009, 67 p.  
2009. 1 pièce  
Deux exemplaires.

## 7. GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIÈRE

963. Listes des membres et des contacts du SEPSAC, membres du bureau, etc.  
[ca 1988-2000]. 1 chemise
964. Dossier relatif à la comptabilité du SEPSAC entre 2002 et 2011 : bilans comptables, déclarations fiscales, journaux des comptes, etc.  
2002-2011. 1 chemise  
Ces différentes séries ne sont pas nécessairement complètes pour chaque année.
965. Rapport d'activité du SEPSAC pour l'année 2007.  
2008. 1 pièce

## 8. RELATIONS EXTÉRIEURES

966. Dossier concernant l'adhésion du SEPSAC à l'European public health alliance (EPHA) ou Alliance européenne pour la santé publique, en 1996 : documents concernant l'adhésion du SEPSAC, statuts de l'EPHA (1989 revus en 1993 et 1994), liste de membres, rapport annuel 1995-1996, quelques numéros de leur publication *European public health. Update*, etc.  
1995-1997. 1 chemise
967. Procès-verbaux des réunions de l'Intergroupe Forum Santé organisées par l'EPHA.  
1996-1997. 1 chemise

**9. DIVERS ET INFORMATIONS CONCERNANT LES DIFFÉRENTS PAYS MEMBRES**

**a. Belgique**

968. Grille d'observation SEPSAC du travail de la branche belge.  
novembre 2005. 1 pièce

**b. Espagne**

969. Documents adressés en 1994 à deux membres du SEPSAC par la responsable espagnole du SEPSAC, Véronique Casado (qui est aussi présidente du SEPSAC), au sujet du système de santé espagnol ; avec une coupure de presse d'un entretien qu'elle a pu faire publier dans un journal portugais *Noticias medicas* en janvier 1994, sur les activités du secrétariat européen.  
1994. 1 chemise

**c. France**

970. Dossier concernant le 27<sup>e</sup> congrès des centres de santé organisé par l'Union des syndicats de médecins de centres de santé du 1<sup>e</sup> au 3 octobre 1987, à Paris sur « Le droit à la santé » : textes d'introduction et des présentations.  
octobre 1987. 1 chemise  
Les membres du SEPSAC y participent, dont Jacques Morel pour la Belgique.
971. Documentation relative aux centres de santé en France et notamment à leur agrément par les autorités publiques.  
[ca années 1990]. 1 chemise
972. Dossier documentaire relatif aux activités de l'Institut Renaudot, branche française du SEPSAC : charte de promotion des pratiques de santé communautaire (1998), quelques numéros de *La lettre de l'Institut Renaudot* (entre 1997 et 2004).  
1997-2004. 1 chemise
973. Documentation concernant les centres de santé communautaire en France : documents de la Société française de santé publique, dont une étude de Sophie Schapman sur « La démarche communautaire. Analyse de pratiques » (décembre 1999), le numéro de l'Union syndicale des médecins de centres de santé de septembre 1999 sur l'IGAS : le rapport qui éclipe la réalité », le rapport IGAS sur les centres de santé (décembre 1998), et divers points de vue sur ce même rapport.  
1998-1999. 1 liasse
974. Dossier concernant le colloque-participation organisé par l'Institut Renaudot lors du congrès national des mutuelles de France, organisé à Nantes du 8 au 11 mars 2000 par la Fédération des mutuelles de France sur le thème « Réussir la démocratie sociale mutualiste et participative » : propositions d'organisation du colloque-participation par l'Institut Renaudot (avril 1999), courriers échangés entre l'Institut et Jacques Morel, texte d'introduction, programme de la journée de colloque sur « la participation des populations aux politiques de santé », syllabus avec les comptes rendus des séances du comité de maturation (juin à novembre 1999) et documentation sur le congrès lui-même.  
2000. 1 liasse

Jacques Morel et Pierre Drielsma ont aidé à la préparation de ce colloque par l'Institut Renaudot et ont été rapporteurs.

975. *Actes des 2<sup>e</sup> Rencontres de l'Institut Renaudot organisées à Évry en septembre 2002 sur le thème « Évaluer, évoluer », 203 p.*  
2002. 1 pièce

976. Dossier concernant les 3<sup>e</sup> Rencontres de l'Institut Renaudot organisées à Mulhouse en juin 2004 sur « La place et les relations des acteurs en santé communautaire : un nouveau partage des pouvoirs » (participation de Jacques Morel) : avec le programme et des documents de travail, etc.  
2004. 1 chemise

#### **d. Québec**

977-978. Dossier concernant la conférence internationale organisée à Montréal du 2 au 6 décembre 1995 sur « Les centres communautaires de santé : au centre des réformes des systèmes de santé ».  
1993-1995. 2 chemises

977. Documentation sur les centres locaux de services communautaires (CLSC) du Québec réunis dans le cadre de la conférence : brochure sur l'organisation des services médicaux en CLSC, textes de présentation sur l'implantation de la qualité de service dans un CLSC, tour du monde des centres communautaires de santé au Québec.  
1993-1995.

978. Texte de la conférence de presse, résumé des ateliers (par Patrick Jadouille) et synthèse très brèves de séances plénières et des ateliers et communications, courriers échangés entre des membres du SEPSAC (dont Jacques Morel et Véronique Casado) et les organisateurs, dont l'Organisation mondiale de la santé, texte de l'intervention de Jacques Morel, documents de réunions post-conférence.  
1995.

### **M. COLLECTIONS**

#### **1. COLLECTION DES TRAVAUX ET MÉMOIRES RÉALISÉS SUR LA FÉDÉRATION, POUR OU PAR SES MEMBRES, SUR DES THÉMATIQUES PROPRES AUX MAISONS MÉDICALES ET AUX PROBLÉMATIQUES DE SANTÉ**

##### **a. Travaux concernant la Fédération des maisons médicales**

979. Mémoire rédigé par Corinne Gobin, *Les mouvements alternatifs : stratégie nouvelle de lutte politique ou émergence d'un nouveau mode de vie ? : le cas du mouvement des maisons médicales francophones*, ULB, Licence en sciences politiques, Bruxelles, 1982-1983, 262 p. et annexes.  
1983. 1 pièce

980. Étude sur *La Fédération des maisons médicales* et sa gestion financière réalisée par le sous-groupe Les Daltons (UCL-FOPES) travaillant dans le cadre de leur cours « Stratégie et contrôle d'entreprises, ca 1997. Rapport d'un travail de groupe réalisé par des étudiants de première candidature en psychologie et sciences de l'éducation sur le programme de formation « Agir ensemble en

- prévention » porté par la Fédération des maisons médicales, UCL, 1998, 27 p.  
1997-1998. 2 pièces
981. Rapport de stage rédigé par Ludivine Thibaut, *Le diagnostic communautaire et les projets tabac des maisons médicales*, UCL, Woluwe, 2011, 17 p. et annexes.  
2011. 1 pièce
982. Rapport final de stage rédigé par Laure Henrion, *Comprendre la place que pourraient prendre les maisons médicales dans un trajet de soins du retour précoce ainsi que les perspectives face à la réforme sur le RADP*, réalisé à la Fédération des maisons médicales, ULB, Master en sciences de la santé publique, 2015, n.p.  
2015. 1 pièce
- b. Mémoires et documents sur les maisons médicales**
- (1) *Travaux et dossiers abordant les maisons médicales en général, les problématiques qui les concernent...*
983. Dossier concernant les projets d'éducation sanitaire menés en maisons médicales.  
1979-1980. 1 chemise
984. Mémoire présenté par Mona Schul, *Croix jaune et blanche ou Alternative ?*, Institut supérieur de culture ouvrière, Fondation travail-université, Centre d'information et d'éducation populaire, Graduat en sciences sociales du travail, 1982, 52 p.  
1982. 1 pièce
985. Enquête réalisée par Dr. J.L. Pestiaux, *Enquête de prescription en maison médicale*, Union nationale des mutualités socialistes, Bruxelles, 1984, 35 p. et annexes.  
1984. 1 pièce
986. Enquête réalisée par Dr. J.L. Pestiaux, *Profil du médecin prescripteur travaillant en maison médicale. Comparaison avec d'autres enquêtes*, Union nationale des mutualités socialistes, Bruxelles, 1986, n.p.  
1986. 1 pièce
987. Rapport de l'analyse réalisé par l'IGEAT, *Maisons médicales. Géoprofil socio-économique de la zone d'influence. Géoprofil socio-économique de la clientèle*, ULB, IGEAT, Bruxelles, décembre 1995, 33 p. et annexe.  
1995. 1 pièce
988. Brochure éditée par le service santé de la Commission communautaire française de la Région de Bruxelles-Capitale intitulée, *Les maisons médicales : un axe de la politique de soins de santé primaires de la Commission communautaire française de la Région de Bruxelles-capitale*, Cinquième édition, Bruxelles, 2001-2002, 67 p.  
2002. 1 pièce
989. Mémoire de fin d'études rédigé par Coralie Ladavid, *Le système autogestionnaire en maisons médicales : analyse de cas*, UCL, Licence en politique économique et sociale, Faculté ouverte de politique économique et sociale, Louvain-la-Neuve, 2002, 101 p. et annexes.

2002. 1 pièce  
Accompagné d'une synthèse réalisée par Coralie Ladavid, « Le système autogestionnaire en maison médicale : analyse de cas », Les Cahiers Fopes, Question de politique économique et sociale, Louvain-la-Neuve, 2003 ; et de deux autres documents sur la thématique de l'autogestion.
990. Mémoire présenté par Miguelle Benrubi, *Le malaise des jeunes médecins en maisons médicales. Analyse qualitative et perspectives de solutions*, Université Henri Poincaré, Nancy 1, Faculté de médecine, École de santé publique, 2004, 18 p. et annexes.  
2004. 1 pièce
991. Rapport de stage rédigé par Gaël Buggenhout et Perrine Eeckhout, *Travaux pratiques de sciences sociales appliquées*, ULB, 2<sup>ème</sup> Licence travail social, Bruxelles, 2004, 34 p. et annexes.  
2004. 1 pièce  
La demande de la FMM était de connaître les causes de départ des médecins des maisons médicales. Le rapport se base sur un questionnaire et sur les réponses à celui-ci.
992. Mémoire rédigé par Vinciane de Tiège, *L'interdisciplinarité en maison médicale : enquête par questionnaire*, UCL, Faculté de médecine, École de santé publique, Licence sciences de la santé publique, orientation promotion de la santé, option programmes et services de santé communautaire, Woluwe, 2006, 102 p. et annexes.  
2006. 1 pièce
993. Travail de fin d'études rédigé par Caroline Culot, *Le fonctionnement et la gestion financière des maisons médicales*, Haute École de la Province de Namur, Baccalauréat en secrétariat de direction option médical, Namur, 2009, 90 p. et annexes.  
2009. 1 pièce
994. Travail de fin d'études présenté par Laetitia Dumont, *Une taille idéale de maison médicale ? L'impact sur la prise en charge et les conditions de travail des professionnels*, ULB, Master en santé publique à finalité politique et gestion des systèmes de santé, 2012, 41 p. et annexes.  
2012. 1 pièce
995. Rapport de stage rédigé par Élodie De Pauw, *Fédération des maisons médicales et des collectifs de santé francophones*, HEC-ULG, Master en sciences de gestion, Liège, 2012, 23 p. et annexes.  
2012. 1 pièce  
Rapport portant sur les différents modèles d'organisation dans les maisons médicales. Analyse de quatre maisons médicales.
996. Mémoire rédigé par Élodie de Pauw, *Caractéristiques et facteurs d'influence des modèles organisationnels en économie sociale : analyse comparative de quatre maisons médicales en Belgique francophone*, ULG, Master en sciences de gestion à finalité spécialisée en management des entreprises sociales, École de Gestion, Liège, 2012, 97 p. et annexes.  
2012. 1 pièce
997. Analyse d'Ingrid Muller, *Les maisons médicales : transformation ? Innovation ? Institutionnalisation ?*, Analyse de l'IHOES n° 134, 29 décembre 2014, 7 p.  
2014. 1 pièce

998. Mémoire présenté par Émilie Goffart, *Le maintien des médecins généralistes en maison médicale : analyse qualitative de la problématique des dépôts et pistes d'action*. ULG, Master en sciences de la santé publique, finalité spécialisée en gestion des institutions de soins, 2015, 51 p.  
2015. 1 chemise
999. Dossier de la revue *C4. D'une certaine gaieté* intitulé *Maison médicale : une alternative en première ligne*, *C4* n°230, numéro double, 2017, 60 p.  
2017. 1 pièce
1000. Travail de fin d'études rédigé par Thomas Vaessen, *Améliorer la collaboration interprofessionnelle en maison médicale, une recherche-action sur la mise en place d'un échéancier*, UCL, Master complémentaire en médecine générale, Woluwe, 2018, 46 p. et annexes.  
2018. 1 pièce
- (2) *Travaux et dossiers portant sur les maisons médicales situées en Région bruxelloise*
- (a) Concernant plusieurs maisons médicales bruxelloises
1001. Travail rédigé par Veronica Cabrera Jamouille et Corinne Mulumba-Mujinga, *Maisons médicales dans un bâtiment neuf ou remanié : à la recherche d'effets de l'agencement des locaux sur le travail au quotidien*, ULB, École de santé publique, Licence en santé publique et gestion hospitalière, Bruxelles, 1998, 23 p.  
1998. 1 pièce
1002. Mémoire présenté par Éric Fouty, *L'expérimentation du forfait en Belgique : approche de la satisfaction des mères des consultations pour enfants de 0 à 5 ans d'une maison médicale au forfait en région bruxelloise.*, ULB, Licence en sciences de la santé publique, gestion des institutions de soins, 2000, 84 p. et annexes.  
2000. 1 pièce
1003. Travail de fin d'études rédigé par Dr. Françoise Dutrieue, *Hypertension artérielle en médecine générale. Évaluation de la prise en charge des patients hypertendus d'une maison médicale bruxelloise*, UCL, Faculté de médecine, Centre universitaire de médecine générale, Woluwe, 2003, 34 p.  
2003. 1 pièce
1004. Étude réalisée par Dr. Catherine Moureaux, *Évaluation de la qualité de la pratique en médecine générale. Modèle en maison médicale à Bruxelles*, ULB, Bruxelles, 2005, 39 p. et annexes.  
2005. 1 pièce
1005. Travail de fin d'études rédigé par Anne Moreau, *Recherche des facteurs influençant la mise en place d'actions de promotion de la santé dans les maisons médicales à Bruxelles*, ULB Faculté de Médecine, École de santé publique, 2008, 98 p. et annexes.  
2008. 1 pièce
1006. Travail rédigé par Pauline Kirsch, Anne Moreau, Coralie Sofia et Anthony Vautier, *Diagnostic de situation concernant les indicateurs d'approche, d'action*

- et d'évaluation des projets de santé communautaire dans les maisons médicales*, ULB, École de santé publique, 2<sup>ème</sup> Master promotion santé, Bruxelles, 2008, 31 p. 2008. 1 pièce
1007. Mémoire de fin d'études rédigé par Lilas Weber, *Acte ou forfait ? La parole aux patients : enquête à propos de la satisfaction des patients en maisons médicales de la Région de Bruxelles-Capitale*, ULB Master en sciences de la santé publique, finalité politique et gestion des systèmes de santé, 2011, 53 p. et annexes. 2011. 1 pièce
1008. Rapport final de stage rédigé par Émilie Redor, à la Fédération des Maisons Médicales, ULB, École de santé publique, Master en sciences de la santé publique, Finalité promotion à la santé, Bruxelles, 2014, 16 p. et annexes. 2014. 1 pièce  
Objectifs du stage : observation et intégration dans un projet au sein d'une maison médicale à Bruxelles et faire un inventaire de tous les projets mis en place au sein des quarante maisons médicales de Bruxelles pour valoriser le travail des intervenants en santé communautaire.
1009. Brochure réalisée par le GEPPS (Groupe d'échange sur les pratiques en promotion de la santé) et intitulée *Petit manuel pour grande collaboration, outil à l'usage des travailleurs en promotion de la santé. Transmission des concepts et des pratiques en promotion de la santé auprès des enseignants et animateurs : comment évaluer ?*, Maison médicale des Marolles, Maison médicale Norman Bethune, les Pissenlits, Bruxelles, s. d., n. p. s. d. 1 pièce
- (b) Anderlecht
1010. Étude réalisée sur *Le projet de la Maison médicale Horizons*, Maison médicale Horizons asbl, Bruxelles, 2007, 27 p. et annexes. 2007. 1 pièce
- (c) Bruxelles
1011. Actes de la journée du 3 mars 1994, *Travail psy et travail social en milieu défavorisé*, asbl Coordination et solidarité des Marolles, Bruxelles, 1994, 19 p. et annexes. 1994. 1 pièce
1012. Rapport rédigé par Bénédicte Hanot et Rachel De Backer pour la Maison médicale des Marolles, à Bruxelles et intitulé, *Carnet de bord assurance de qualité « Amélioration de la salle d'attente » (de juin 1999 à septembre 2000)*, Bruxelles, 22 p. et annexes. 2000. 1 pièce
1013. Dossier concernant le projet « agir ensemble en prévention : application de la méthode tableau de bord » sur la *Vaccination diphtérie-tétanos chez l'adulte*, mené par la Maison médicale « le 35 » de Bruxelles. 2000-2001. 2 pièces  
Deux versions du rapport datant du 17 mars 2000 et l'autre du 18 janvier 2001.
1014. Travail de fin d'études réalisé par Marie Noé, *Formation d'un groupe de patients diabétiques au sein d'une maison médicale (Marolles)*, École d'infirmière en

- santé communautaire, 2002, 79 p. et annexes.  
2002. 1 pièce
1015. Rapports d'activité 2001 et 2002 de la Maison médicale des Marolles à Bruxelles.  
2002-2003. 2 pièces
1016. Rapport concernant le projet intitulé *Projet diabète de type II*, Maison médicale  
des Marolles, Bruxelles, [2003], n.p.  
[2003]. 1 chemise
1017. Rapport présentant les résultats de l'évaluation de la campagne de sensibilisation  
au diabète menée du 7 au 25 juin 2004 à la Maison médicale des Riches Claires, à  
la Maison médicale des Marolles, à l'Entr'aide des Travailleuses, au Centre de  
santé du Miroir et à la Maison médicale Enseignement, Réseau santé diabète,  
Bruxelles, 2004, 34 p. et annexes.  
2004. 1 pièce  
Accompagné d'une documentation sur la thématique du diabète
1018. Travail de fin d'études rédigé par le Dr. Céline Ego, *Le secret professionnel  
partagé au sein d'une équipe pluridisciplinaire*, UCL, DES en médecine générale,  
Woluwe, 2007, 36 p. et annexes.  
2007. 1 pièce  
Accompagné de plusieurs exemplaires d'un questionnaire.
- (d) Esseghem
1019. Dossier concernant la recherche-action *En santé pendant la périnatalité*, menée  
par le groupe prévention de la Maison médicale Esseghem, s.d., n.p.  
s.d. 1 chemise  
Contient également une brochure éditée par l'ONE : *Carnet de la mère*, 1999.
1020. Comptes-rendus de rencontres entre l'équipe d'accompagnement des maisons  
médicales de la Fédération et la Maison médicale d'Esseghem, au sujet  
notamment du système de consultation, le tout dans le cadre de la démarche  
« assurance-qualité ».  
1999-2000. 1 chemise
1021. Rapport d'un débat « animé » à la Maison médicale d'Esseghem, sur le thème de  
« Dieu », par Paulette Duhaut.  
[ca 2000]. 1 pièce
1022. Rapport final de l'étude : *Maison médicale d'Esseghem : étude de profil et de  
satisfaction auprès des patients*, Sonecom, décembre 2008, 44 p.  
2008. 1 pièce
- (e) Forest
1023. Documents concernant les traitements à offrir en matière de kinésithérapie et les  
références médecins-kinés au sein d'une maison médicale, les solutions à apporter  
aux patients...  
[ca 1992-2002]. 1 chemise  
Documents provenant en tout ou en partie de la Maison médicale de Forest.
1024. Dossier constitué par Pierre Drielsma contenant des chiffres pour l'année 1995 de  
la Maison médicale asbl à Forest et les publications : *Tableau de bord : approche*

- comparative 1994-1995, Maison médicale asbl à Forest et Tableau de bord activités centres municipaux de santé année 1993, février 1994. 1994-1995. 1 liasse*
1025. Document de présentation du projet « Forest-Quartiers-Santé » réalisé pour la 3<sup>e</sup> rencontre « Quartiers Santé » organisée par l'Association communautaire Santé/Bien Être Franc Moisin / Bel Air de la Ville de Saint-Denis des 18 et 19 janvier 1996, 72 p. 1996. 1 pièce
1026. Étude de l'asbl Forest Quartiers Santé, *Programme de santé communautaire, asbl Forest Quartiers Santé*, Bruxelles, 1997, 85 p. et annexes 1997. .1 pièce  
Programme signé de Jacques Morel, Annie Moulart, Colette Swaelens, Bruno Vankelegom et Xavier Laruelle.
1027. Étude de l'asbl Forest Quartiers Santé, *La Formation au travail communautaire, asbl Forest Quartiers Santé*, 1998, 45 p. et annexes. 1998. 1 pièce
1028. Documents de l'enquête réalisée à la Maison médicale de Forest : rapport par M. Prévost et R. Bontemps intitulé *Enquête de satisfaction à la Maison médicale de Forest : paroles de l'équipe et des patients* (mars 1999) ; rapport de stage en communication de Kusnierek Bogdan, *Enquête à la Maison médicale de Forest*, mai 1999. 1999. 2 pièces
1029. Dossier concernant le projet mené par la Maison médicale asbl à Forest : *Projet de dépistage systématique des cancers du sein et du col de l'utérus réalisé avec l'aide du carnet de bord « assurance de qualité »*, juillet 2000, 18 p. et annexes. 2000. 1 chemise
1030. Rapport d'activité de l'Observatoire du logement et de la santé/ Forest Quartiers Santé asbl (commune de Forest). [ca 2005]. 1 chemise  
Les deux maisons médicales Maison médicale asbl et Marconi font partie des membres de l'Observatoire.
1031. Publication réalisée par Rachida Bensliman en collaboration avec l'asbl Forest Quartiers Santé et le think-tank européen pour la solidarité, *Les enjeux santé et logement en région Bruxelloise : l'exemple de Forest*, Bruxelles, 2013, 116 p. 2013. 1 pièce
1032. Rapport d'activité de la Maison médicale des Primeurs asbl, période de janvier 2016 à décembre 2016, 49 p. 2016. 1 pièce
- (f) Ixelles
1033. Dossier présentant le rapport et bilan sur la campagne de prévention : *les transports amoureux* organisée à la Free Clinic du 13 septembre au 15 décembre 1999. Projet mené selon le « carnet de bord : assurance de qualité », 1999, n.p. 1999. 1 chemise

1034. Note présentant l'historique de l'asbl Free Clinic intitulée *Ligne du temps Free Clinic*, 2005, 10 p.  
2005. 1 chemise
1035. Travail de fin d'études présenté par Ingrid Leruth : *L'autogestion : exemple d'une structure de santé de première ligne*, ULB, Licence en sciences du travail, orientation développement social, 2006, 35 p. et annexes.  
2006. 1 pièce
- (g) Jette
1036. Syllabus de présentation réalisé par la Maison médicale Antenne Tournesol en vue de sensibiliser à la communication interculturelle, *Sensibilisation à l'approche interculturelle en situation professionnelle*, Bruxelles, 2012, 18 p.  
2012. 1 pièce
1037. Résumé de la formation sur le temps de travail donnée en juillet à la Maison médicale Antenne Tournesol, à Jette (pour discussion en équipe).  
décembre 2017. 1 pièce
- (h) Molenbeek Saint-Jean
1038. Dossier concernant le nouveau départ de la Maison médicale Norman Béthune à Molenbeek-Saint-Jean à partir de septembre 1975 : note (de 18 pages) de Jacques Boutémy intitulée « Ras le bol » et faisant une analyse de la situation de Norman Bethune en mai 1973, propositions de modification au comportement des Béthuniens et modifications du groupe par Jacques Morel et Claude Bellefontaine (s.d.), tract ou manifeste du « Front national pour une médecine au service du peuple » (s.d.), note de la Plateforme pour un nouveau départ de Norman Bethune le 1<sup>e</sup> septembre 1975 (note provisoire et texte définitif), règlement d'ordre intérieur.  
1973-1975. 1 liasse  
Textes fondateurs de la 1<sup>e</sup> Maison médicale, créée en 1972.
1039. Étude réalisée par Sophie Fievet et Annick Clijsters avec l'équipe de la Maison médicale Norman Bethune à partir d'une expérience en éducation et promotion de la santé d'un service social en maison médicale : *Le partenariat qui s'y perd, s'y trouve... : élaboration d'un partenariat en milieu urbain défavorisé à partir d'une expérience en éducation et promotion de la santé d'un service social en maison médicale*, Maison médicale Norman Bethune, [ca 1999], 39 p. et annexe.  
[ca 1999]. 1 pièce
1040. Travail d'enquête réalisé auprès des patients par Nathalie Rasson, *Les temps sont pleins à Molenbeek*, recherche demandée par la Maison médicale Norman Bethune, 2005-2006, 41 p.  
2005-2006. 1 chemise
- (i) Saint-Gilles
1041. Numéro 3 du *Bulletin d'information Santé de la Maison du quartier de Saint-Gilles* sur « la médecine de quartier : les centres de santé intégrés ».  
[ca 1975]. 1 pièce

1042. Plans et cahier des charges de la rénovation du bâtiment de la Maison médicale Santé plurielle à Saint-Gilles, 1992-1993. 1992-1993. 1 liasse
1043. Rapport d'activité 2012 du Collectif de santé La Perche, 2013, n.p. 2013. 1 pièce
- (j) Schaerbeek et Saint Josse
1044. Dossier concernant le projet *Campagne de vaccination contre la grippe*, réalisé par la Maison médicale du Nord, janvier 2003. n.p. 2003. 1 chemise
1045. Rapport final d'une étude réalisée par le Dr. Vincent Litt, *Cadre social d'un projet de lieu de vie pour les personnes âgées d'origine turque et marocaine*, Maison médicale du Nord, Bruxelles, 2007, 54 p. et annexes. 2007. 1 pièce
- (k) Schaerbeek
1046. Rapport d'activité 2015 de la Maison Médicale l'Aster, Bruxelles, 2015, 35 p. et annexes. 2015. 1 pièce
- (3) *Maisons médicales situées en Région wallonne*
- (a) Concernant plusieurs maisons médicales en Wallonie
1047. Travail de fin d'études rédigé par Isabelle Heymans, *La transdisciplinarité dans le suivi des patients héroïnomanes en maisons médicales liégeoises*, ULG, DES en médecine générale, 2002, 38 p. et annexes. 2002. 1 pièce
1048. Mémoire présenté par Dr Marc Vanmeerbeek, *Exploitation des données du dossier de santé informatisé en soins primaires. Résistances et solutions. Étude dans huit maisons médicales wallonnes*, Université Henri Poincaré, Nancy I, Faculté de médecine, École de santé publique, 2004, 40 p. 2004. 1 pièce
1049. Travail de fin d'études rédigé par Andréa Michel, *La perception des habitants/usagers sur leur participation aux comités d'usager/de quartier. Enquête qualitative auprès de trois maisons médicales*, ULB, Master en santé publique, finalité promotion et éducation santé, Bruxelles, 2008, 115 p. et annexes. 2008. 1 pièce
1050. Mémoire rédigé par Anne-Sophie Masureel, *Nos aînés parlent de leur santé. Les maisons médicales et les besoins en services de santé primaires des personnes âgées en région rurale de la Région Wallonne*, UCL, Master en sciences de la santé publique, option politique et programmes en santé communautaire, 2009, 66 p. et annexes. 2009. 1 pièce
1051. Brochure réalisé par la Fédération des maisons médicales et des collectifs de santé francophones avec le soutien de la Région wallonne, *Les associations de santé*

- intégrée (maisons médicales) en Région wallonne*, Bruxelles, 2009, 87 p.  
2009. 1 pièce
1052. Mémoire rédigé par Marie Dubois, *Identification des freins et des leviers à la mise en place de pratiques de santé communautaire dans les maisons médicales wallonnes*, UCL, Master en sciences de la santé publique, option politiques et programmes en santé communautaire, 2011, 79 p. et annexes.  
2011. 1 pièce
1053. Travail de fin d'études présenté par Georges Straus, *Pratiques d'autogestion et implication des usagers : comment envisager la participation des patients en maison médicale ?*, Master en ingénierie et action sociales HELHa – HENAM, 2011, 70 p. et annexes.  
2011. 1 pièce  
L'étude de cas concerne 3 maisons médicales wallonnes affiliées à la Fédération des maisons médicales.
1054. Livret réalisé par Patrick Bodart, *On n'est pas que des patients ! Capacitation citoyenne*, La Maison médicale, Médecine pour le peuple à Marcinelle, 2011, 62 p.  
2011. 1 pièce
1055. Travail réalisé par Pierre Laurent Florin, Marine Leman, Mathieu Louiset, Frédéric Kog et Morgane Urbain, *Création d'une maison médicale à Bon-Secours*, UCL, Faculté de médecine, École de santé publique, s.d., 19 p.  
s.d. 1 pièce
- (b) Aywaille
1056. Rapport de stage rédigé par Aurore Leloup, *Maison médicale : quelles normes d'encadrement au service de quel projet ?*, HEC-ULG, École de gestion, Master en sciences de gestion à finalité spécialisée en management des entreprises sociales, Liège, 2015, 15 p. et annexes.  
2015. 1 pièce
1057. Mémoire-projet rédigé par Aurore Leloup, *Identification des stratégies pertinentes de croissance pour les maisons médicales*, HEC-ULG, École de gestion, Master en sciences de gestion à finalité spécialisée en management des entreprises sociales, Liège, 2015, 91 p. et annexes.  
2015. 1 pièce
- (c) Barvaux
1058. Enquête réalisée par l'asbl Forum Santé de la Maison médicale de Barvaux, *La Maison médicale de Barvaux : Qu'en pensent les patients ? Qu'en pensent les médecins ?*, Forum santé asbl, Maison médicale de Barvaux-sur-Ourthe, 1991, 121 p. et annexe.  
1991. 1 pièce
1059. ☒ Documents de l'étude réalisée en avril 2002, lors d'une recherche-action menée par la Maison médicale de Barvaux : rapport rédigé par l'UCL, Unité d'Éducation pour la Santé, et intitulé *Enquête sur la participation des patients de la Maison médicale de Barvaux. Rapport d'enquête* (collaboration UCL, FMMCSF, Maison

- médicale de Barvaux, patients...), mai 2002, 41 p. ; étude qualitative à la Maison médicale de Barvaux, par Marianne Prévost et Yves Gosselain (FMM) intitulée *Soins de santé primaires et processus d'empowerment*, mars 2003, 50 p. ; document d'Yves Gosselain présentant l'ensemble de l'étude, octobre 2003, 48 p. ; questionnaire vierge qui a été soumis aux patients de la maison médicale ; support d'une présentation des résultats de l'enquête.  
2002-2003. 5 pièces
1060. Travail de fin d'études rédigé par Anne-Sophie Paquet, *Barvaux-sur-Ourthe : Étude d'une maison médicale en milieu rural*, Haute École de la Province de Namur, École d'infirmiers et infirmières accoucheuses, 2003, 58 p. et annexes.  
2003. 1 pièce
- (d) Flémalle
1061. Travail de fin d'études rédigé par Dr. Cécile Virgo, *La gynécologie préventive en médecine générale : le dépistage du cancer du col*, Recherche-action menée à Tournesol, La Maison médicale de Flémalle, ULG, DES en Médecine générale, 2007, 29 p. et annexes.  
2007. 1 pièce
- (e) Liège
1062. Rapport concernant le projet de la maison médicale La Passerelle : *Suivi extra-muros des patients hospitalisés en milieu psychiatrique. Action coordonnée dans le réseau autour des soins et des services de 1<sup>ère</sup> ligne*, Miguëlle Benrubi, Sabine Renier, Nicki Soultatos, [ca 1999], n.p.  
[ca 1999]. 1 pièce
1063. Rapport sur le projet de dépistage systématique du cancer du col de l'utérus réalisé avec l'aide du « carnet de bord Assurance de qualité » de la Fédération des maisons médicales, Maison médicale La Passerelle, juillet 2000, 10 p. et annexes.  
2000. 1 chemise  
Projet réalisé dans le cadre du programme « Agir en prévention » de la Fédération des maisons médicales.
1064. Rapport d'activité de la Maison médicale Le Cadran : *Maison médicale Le Cadran : Centre de soins intégrés*, Liège, 2000, n.p.  
2000. 1 pièce
1065. Rapport présentant le projet *E.T.A.P.E. : ensemble travaillons autour de la petite enfance. Recherche-action sur la prévention du handicap psycho-social auprès de nourrissons de milieu défavorisé*, Dr. Marc Vanmeerbeek et consorts, juin 2000, 33 p.  
2000. 1 chemise
1066. Mémoire rédigé par Emmanuelle Dessart, *Représentations et pratiques de promotion de la santé chez les soignants d'une maison médicale en région liégeoise*, UCL, École de santé publique : unité d'éducation pour la santé, 2005, 63 p. et support de présentation de la défense de mémoire : *Les représentations et pratiques de promotion de la santé chez les soignants d'une maison médicale en région liégeoise. Objectif général : comprendre pourquoi la réalisation d'action*

- de promotion de la santé est si complexe.* 18 janvier 2005, 10 p.  
2005. 2 pièces
1067. Travail de fin d'études présenté par Dr. Hélène Dispas, *Partage des tâches entre médecins généralistes et infirmiers en première ligne de soins : recherche de pistes applicables à un centre de santé intégré en région liégeoise.*, Université de Liège, Master complémentaire en médecine générale, 2013, 54 p. et annexes; Article d'Hélène Dispas et Laetitia Buret rédigé sur base de cette étude.  
2013. 2 pièces  
Le centre de santé intégré est la Maison médicale La Passerelle mais les travailleurs d'autres maisons médicales ont participé aux groupes interrogés pour cette recherche.
- (f) Saint-Hubert
1068. Mémoire présenté par Chantal Annet, *Contribution à l'étude de la faisabilité d'une maison médicale à Saint-Hubert : étude qualitative auprès de la population des bénéficiaires*, ULG, Master en sciences de la santé publique, finalité gestion des institutions de soins, 2010, 32 p. et annexes.  
2010. 1 pièce
- (g) Seraing
1069. Rapport d'observation réalisé par Danielle Vossen à la Maison médicale de Seraing, Institut provincial d'enseignement supérieur paramédical, section infirmière graduée sociale, 1976, 69 p. et annexes.  
1976. 1 pièce
1070. Mémoire rédigé par Marco Dujardin, *Étude, réalisation et évaluation d'une campagne de prévention à la Maison médicale de Seraing*, École de santé publique, 1983, n.p.  
1983. 1 pièce  
Campagne de dépistage précoce du cancer du sein.
1071. Dossier relatif à l'enquête auprès de la population inscrite au forfait à la Maison médicale Bautista Van Schowen de Seraing entre juin 1992 et avril 1994.  
1994. 1 chemise
1072. Cahier trimestriel *Tant qu'on a la santé...* édité par la coopérative des patients de la Maison médicale Bautista Van Schowen de Seraing, juillet-août-septembre 1994 et *Spécial 20 ans*.  
1994. 2 pièces
1073. Dossier relatif au projet de santé communautaire sur la ville de Seraing : questionnaire (au 15 janvier 1999) ; bulletin de liaison du « Projet de santé communautaire de Seraing » de mars 2000 intitulé « Projet de santé communautaire sur la ville de Seraing. Définition en partenariat des actions prioritaires, visant les problèmes de santé de la population de Seraing. Journée Mondiale de la Santé, 24 mars 2000 » ; et dossier complet (51 pages).  
2000. 3 pièces  
Projet coordonné par la Maison médicale d'Ougrée.

## (h) Tournai

1074. Mémoire rédigé par Chantal Dumortier et Patrice Vanneste, *Place du sujet en soins de santé primaires. L'offre de la Maison médicale de Tournai à l'épreuve de ses patients*, UCL, FOPES, septembre 1992, 163 p. et annexes.  
1992. 1 pièce

1075. Travail de fin d'études présenté par Candice Hennuyez, *Essai de réflexion sur la pertinence du travail et la légitimité de la place de l'assistant social au sein d'une équipe de maison médicale : Le Gué*, Haute École Roi Baudouin, Mons, 2002, 94 p. et annexes.  
2002. 1 pièce

## (i) Vresse-sur-Semois

1076. Étude réalisée par la Province de Namur, *Étude sur les besoins en matière d'offre de soins de première ligne sur la commune de Vresse-sur-Semois*, Namur, 2014, 49 p. et annexes.  
2014. 1 pièce

**2. COLLECTION PHOTOGRAPHIQUE**

1077. Photographie du 1<sup>er</sup> colloque international organisé par la FMM le 4 et 5 octobre 1986 à Bruxelles (campus ULB-Érasme) sur le thème « Le centre de santé intégré, base d'une politique de santé ? »  
1986. 1 pièce

1078. Photographies d'un colloque du SEPSAC tenu à Bruxelles en octobre 1988.  
1988. 1 enveloppe

1079. Photographies : divers.  
1990-1995. 1 enveloppe

1080. Photographies de différentes maisons médicales, dont : Herstal, Maelbeek, La Brèche, Braine-le-Château...  
1990-1995. 1 enveloppe

1081. Reportage photographique sur le 2<sup>e</sup> colloque international pluridisciplinaire organisé par la FMM, les 11, 12 et 13 octobre 1991 à Bruxelles, Botanique, à l'occasion du 10<sup>e</sup> anniversaire de la Fédération des maisons médicales et collectifs de santé francophones sur le thème « La plainte et la réponse à la plainte. Sens, réalité, représentations. Objet/Sujet de santé ? »  
1991. 1 enveloppe

1082. Photographies à la Fondation Willy Peers, Bruxelles.  
1992. 3 pièces

1083. Photographiques prises au colloque organisé par la FMM en juin 1995 au Coq sur le thème « Vers une réappropriation de la charte des maisons médicales ».  
1995. 5 pièces

1084. Photographies diverses de la FMM.  
1995. 5 pièces

1085. Photographies du personnel de la FMM [prises dans les locaux de la Fédération].  
1996. 1 enveloppe
1086. Photographies prises lors d'un congrès de la FMM à Bruxelles.  
1996. 1 enveloppe
1087. Reportage photographique sur le 8<sup>e</sup> colloque organisé par la FMM les 24 et 25  
avril 1999 à Oignies-en-Thiérache sur le thème « La caisse de théâtre des soins de  
santé Acte II » (thématique du forfait).  
1999. 1 enveloppe
1088. Photographies du personnel de la FMM, dans les bureaux de la Fédération.  
2005. 1 enveloppe
1089. Reportage photographique sur le 10<sup>e</sup> colloque organisé par la Fédération les 19 et  
20 octobre 2002 à Borzée sur le thème « De la valse à trois temps à la valse à  
mille temps ».  
2002. 1 liasse  
Ce reportage compte trois pochettes de photographies.
1090. Reportage photographique sur le congrès de la FMM organisé les 4 et 5 mai 2001  
à Boitsfort sur le thème « Santé et proximité à la croisée des chemins ? »  
2001. 1 liasse  
Ce reportage compte six pochettes de photographies.
1091. Reportage photographique sur le congrès organisé à Louvain-la-Neuve, les 3 et 4  
février 2006, à l'occasion des 25 ans de la Fédération, sur le thème « Refonder les  
pratiques sociales, les pratiques de santé ».  
2006. 1 CD
1092. Photographies sur l'atelier couture à la Maison médicale Le Noyer.  
2015. 1 chemise

### 3. COLLECTION D’AFFICHES

1093. Affiche du colloque des maisons médicales organisé par la Fédération les 9 et 10  
juin 1990 à Herbeumont sur le thème « Après 10 ans de Fédé. Creusons-nous la  
cervelle ».  
1990. 1 pièce  
Feuille de couleur bleue, format A3, écriture noire.
1094. Affiche du 5<sup>e</sup> colloque des maisons médicales organisé par la Fédération les 18 et  
19 juin 1994 à Herbeumont sur le thème « La trrrrransdisciplinarité » ou « Maison  
médicale : identité et projets. Peut-on s'offrir la Transdisciplinarité ? »  
1994. 1 pièce  
Affiche blanche, écriture noire et rouge, format A3.
1095. Affiche du IV<sup>e</sup> congrès des maisons médicales organisé par la Fédération les 4 et  
5 mai 2001 à Boitsfort (ancien hippodrome) sur le thème : « Santé de proximité : à  
la croisée des chemins ? »  
2001. 1 pièce  
Format A2.
1096. Affiche de la journée de réflexion organisée par la Fédération pour toutes les  
équipes, le 27 janvier 2004, à Namur, sur le thème « Participation des patients :

- trouver des pistes pour en parler, mettre des mots pour se comprendre, connaître les attentes ».  
2004. 1 pièce  
Format A3.
1097. Affiche du congrès des maisons médicales organisé par la Fédération à l'occasion de ses 25 ans à Louvain-la-Neuve les 3 et 4 février 2006 sur le thème « Refonder les pratiques sociales, les pratiques de santé ».  
2006. 2 pièces  
Conservée en deux formats : A2 et A3.
1098. Affiche expliquant pourquoi et comment les maisons médicales récoltent des informations concernant la santé de leurs patients.  
novembre 2007. 1 pièce  
Format A3. Conservée en deux exemplaires.
1099. Affiche de l'Université ouverte en santé, session 2008, organisée à l'Hôtel Leonardo à Wépion les 21 et 22 novembre 2008 sur le thème « Lectures des réalités sociales et de santé ».  
2008. 1 pièce  
Format A3.
1100. Affiche de l'Université ouverte en santé, 4<sup>e</sup> session, organisée à l'Hôtel Leonardo à Wépion, les 23 et 24 octobre 2009 sur le thème « Paradoxes ».  
2009. 1 pièce  
Format A3.
1101. Affiche du congrès des maisons médicales organisé par la Fédération à Bruxelles les 18 et 19 mars 2011 sur le thème « Je rêve d'un autre monde. Relever la tête, c'est résister. Pour un avenir en santé ».  
2011. 1 pièce  
Format A2.
1102. Affiche du congrès des maisons médicales organisé par la Fédération à Bruxelles du 9 au 16 novembre (caravane des maisons médicales) et le 18 novembre 2017 (forum du mouvement) sur le thème « Retour vers le futur. Les maisons médicales en mouvement ».  
novembre 2017. 1 pièce  
Conservée en trois exemplaires. Format A3.
1103. Affiche du colloque (annulé) des maisons médicales organisé par la Fédération à La Roche-en-Ardenne le 9 octobre 2020 sur le thème « Transformer le système de santé. Le pouvoir d'agir des maisons médicales ».  
2020. 1 pièce  
Format A3.
- 1103/2. Affiche diffusée à l'occasion des élections communales [de 2012 ?] avec le slogan *Je vote santé. Que fait la commune pour votre santé ?*  
2012. 1 pièce  
Format A2.
- 1103/3. Affiche annonçant des séminaires organisés à Braives en 2019 et destinés aux nouveaux travailleurs avec le slogan *2 jours au vert pour... Découvrir les fondements des maisons médicales.*

2019. 1 pièce  
Format A3.
- 1103/4. Affiche annonçant le congrès de la Fédération des maisons médicales prévu à Bruxelles les 10 et 11 décembre 2021 à l'occasion du 40<sup>e</sup> anniversaire du mouvement, sur le thème *La solidarité et l'accessibilité au système de santé à travers la culture* avec le slogan *Notre santé n'est pas à vendre*. 1 pièce  
2021.  
Le Congrès a été reporté à 2022 en raison de la pandémie.  
Format A2. Affiche « générique ».
- 1103/5. Affiche annonçant le congrès de la Fédération des maisons médicales prévu à Bruxelles les 10 et 11 décembre 2021 à l'occasion du 40<sup>e</sup> anniversaire du mouvement, sur le thème *La solidarité et l'accessibilité au système de santé à travers la culture* avec le slogan *Notre santé n'est pas à vendre*. 1 pièce  
2021.  
Le Congrès a été reporté à 2022 en raison de la pandémie.  
Format A2. Affiche destinée aux maisons médicales et personnalisable.

## N. DOCUMENTATION

### 1. POLITIQUE DE LA SANTÉ

1104. Photocopies de l'ouvrage d'Ivan Illich, *Némésis médicale : l'expropriation de la santé*, Paris, Éditions du Seuil, collection Points, 1975, 218 p. 1 pièce  
1975.
1105. Numéro spécial de la revue nouvelle intitulé *Hôpitaux malades ?*, *La revue nouvelle*, n°4, avril 1976, 138 p. 1 pièce  
1976.
1106. Étude financée par l'INAMI et le FRSM portant sur *l'intervention majorée de l'assurance maladie et consommation de soins des V.I.P.O.*, par différents chercheurs de la RUG et de l'UCL, 1985, 171 p. 1 pièce  
1985.  
La RUG est l'université de Groningen, aux Pays-Bas.
1107. Dossier concernant la création et les activités de l'École de Santé Dispersée (créée à Paris en 1985, puis à Tournai) et de l'École de Santé Dispersée Européenne : textes expliquant la fondation de cette école, courriers, programmes, actes ou simples documents des colloques internationaux organisés par l'École entre 1985 et 1998. 1 chemise  
1985-1998.  
C'est avec la Maison médicale de Tournai que l'École de santé dispersée commence ses activités.
1108. Étude rédigée par P. Mercenier intitulée *Le rôle du centre de santé dans le contexte d'un système de santé de district basé sur les soins de santé primaires*, version de janvier 1988, 39 p. 1 chemise  
1988.
1109. Étude réalisé par Monique Van Dormael, Danielle Piette et Marianne Prévost, *Development of indicators for evaluation of community involvement in health. First outline of study protocol*, Public health research and training unit,

- Institute of tropical medicine, Anvers, ULB, Bruxelles-Anvers, 1988, 36 p.  
1988. 1 pièce
1110. Documents relatifs à la conférence organisée par l’OMS à Ljubljana, du 17 au 20 juin 1996 sur la réforme des soins de santé européenne *Care for you – Health for all. Who conference on European health care reforms* : copie du projet, des objectifs, et surtout texte de la « Charte de Ljubljana ». 1996. 1 chemise
1111. Numéro de la revue *Les politiques sociales* consacré à *La santé communautaire*, éditée par le Collège international pour l’étude du changement dans les politiques sociales, Service social dans le monde, Mons, 1997, 128 p. 1997. 1 pièce
1112. Dossier relatif au colloque « Santé communautaire » organisé le 6 octobre 1998 par l’asbl « Santé, communauté, participation » et l’asbl « Questions Santé » : résumé des exposés, présentation des intervenants aux tables rondes et liste des participants. 1998. 1 chemise  
On retrouve aussi dans ce dossier la brochure *Santé communautaire et promotion de la santé : des concepts et une éthique*, éditée par l’asbl Sacopar en 1998.
1113. Texte de base du Front social pour la défense de la sécurité sociale et brochure rédigée par Anne Tricot, *Réflexion sur le financement de la sécurité sociale*, Centre d’éducation populaire André Genot, 1999, 29 p. 1998-1999. 2 pièces
1114. Bilan du GRAS (Groupe de recherche et d’action pour la santé) en octobre 1999 publié dans *La lettre du GRAS* de décembre 1999 et intitulé *Dix ans de publivigilance*. 1999. 1 pièce  
Écrit par Marc Bouniton, Pierre Chevalier et Patrick Jadoulle, médecins généralistes et membres du GRAS.
1115. Copie de l’article de F. Paccaud, de l’Institut universitaire de médecine sociale et préventive de Lausanne, en Suisse, *L’évolution future des services de santé : analyse de quelques tendances plausibles* », *Revue Médecine & Hygiène*, octobre 2000. 2000. 2 pièces  
Mentionné comme texte de référence. Avec résumé de l’article par Patrick Jadoulle.
1116. Mémoire présenté par Christine Gilles, Évaluation de mi-parcours du projet « Promotion de la santé et de l’Environnement » dans le cadre du contrat de quartier Tanneurs, ULB, Sciences de santé publique, Bruxelles, 2002, 89 p. et annexes. 2002. 1 pièce
1117. Étude réalisée dans le cadre du volet social du contrat de quartier « Tanneurs » 2000-2004 par le Groupe Santé & Environnement et intitulée « *Promotion de la santé et de l’environnement. Enquête auprès de la population. État des lieux en matière de santé et d’environnement dans le quartier « Tanneurs* », 2002, 48 p. et annexes. 2002-2004. 1 pièce

1118. Rapport de recherches rédigé par Paul A. Lamarche et consorts, *Sur la voie du changement : pistes à suivre pour restructurer les services de santé de première ligne au Canada*, FCRSS, novembre 2003, 87 p. 2003. 1 pièce
1119. Étude réalisée en collaboration par Richard Grol, Maaïke Dautzenberg et Henrik Brinkmann, *Quality Management in Primary Care. European Practice, Assessment*, Bielefeld, 2004, 133 p. et annexes. 2004. 1 pièce
1120. Rapport d'activité et d'évaluation du programme de formation en santé communautaire réalisé par Alain Cherbonnier pour le CRES Poitou-Charentes / CODES 86 à Poitiers, Bruxelles, septembre-novembre 2005, 14 p. et annexes. 2005. 1 pièce
1121. Ouvrage rédigé par François Daue et David Crainich intitulé *L'avenir des soins de santé : oser le diagnostic et les thérapies*, Bruxelles, 2008, 295 p. 2008. 1 pièce
1122. Étude réalisée par le Pr J.-Y. Reginster intitulée *Principes généraux de santé publique et d'économie de la santé*, Éditions de l'Université de Liège, 2<sup>e</sup> année de grade de Master en médecine, 2009, 134 p. 2009. 1 pièce
1123. Note de Michel Roland intitulée *Un autre modèle de société*. janvier 2010. 1 pièce
1124. Ouvrage de Pierre De Haas, *Monter et faire vivre une maison de santé*, Brignais, 2010, 171 p. 2010. 1 pièce
1125. Mémoire rédigé par Coraline Stormacq, *Le diagnostic communautaire : essai de définition et d'exploration de ses procédés méthodologiques. Analyse au travers de dix projets belges et français*, UCL Master en sciences de la santé publique, option politiques et programmes de santé communautaire, 2011, 89 p. et support de présentation de la défense. 2011. 1 chemise
1126. Brochures publiées par le Fonds social pour l'aide sociale et les soins de santé (Fonds Social/ASSS), *Les approches du bien-être au travail dans les institutions bruxelloises francophones actives en matière d'aide sociale et de santé ambulatoire, d'aide aux personnes handicapées et d'accueil aux adultes en difficulté*. 2011-2013. 3 pièces  
Études de Jérémie Rafalowicz et de Bernard De Backer, puis synthèse.
1127. Publication éditée par le Réseau francophone international pour la promotion de la santé (REFIPS), *25 ans d'histoire : les retombées de la Charte d'Ottawa pour la promotion de la santé dans divers pays francophones*, recueil de textes, Montréal, 2012, 95 p. 2012. 1 pièce

1128. Dossier documentaire concernant la 6<sup>e</sup> Réforme de l'État (2010-2011) et la régionalisation des soins de santé en Belgique. 2012-2018. 1 liasse
1129. Publication rédigée par J. De Maeseneer et consorts, *Together we change. Soins de santé de première ligne : maintenant plus que jamais !*, Réseau de collaboration interuniversitaire en médecine générale, 9 décembre 2014, 71 p. 2014. 1 pièce
1130. Travail de fin d'études rédigé par Lucie Lepine, *Quel est l'impact de l'utilisation du diagnostic communautaire dans l'objectif de réduire les inégalités sociales de santé ?*, HELHa bachelier assistante sociale, 2016, 60 p. et annexes. 2016. 1 pièce
1131. Dossier rédigé par Julie Steendam, *Pourquoi les soins de santé publics sont meilleurs*, Vivasalud, mars 2019, 47 p. 2019. 1 pièce
- 2. MÉDECINE GÉNÉRALE ET MÉDECINS GÉNÉRALISTES**
1132. Schéma de l'évolution des associations des syndicats de médecins. [s.d.]. 1 pièce
1133. Documents concernant la formation des étudiants en médecine générale, les stages... : mémorandum de la Société scientifique de médecine générale (SSMG) sur la réforme des études de médecine générale, (Dr Ch. Cabut), rapport d'une réunion de la commission de médecine générale (UCL, 1972), etc. [ca Années 1970]. 1 chemise
1134. Brochure publiée par le Dr. Robert Streel (fondateur GBO), *Corporatisme ou syndicalisme ? Le Groupement Belge des Omnipraticiens (de ses origines à nos jours) Historique*, Leuven, 1973, 95 p. 1973. 1 pièce  
Brochure massicotée pour numérisation probablement.
1135. Revue du syndicat de la médecine générale, *Pratiques ou les cahiers de la médecine utopique*, France, n° 37, février, 1980, 103 p. 1979. 1 pièce  
Avec un article de J. Pereboom, *Du côté de la Belgique. Une première en Belgique : une assemblée des « maisons médicales » francophones !* présentant un peu d'histoire, faisant le compte rendu de l'assemblée constitutive du 18 novembre 1979, accompagné de quelques textes dont la déclaration finale.
1136. Documents relatifs aux critères de qualité des soins en médecine de famille, aux critères de qualité des systèmes de santé et aux critères de qualité des centres de santé (CSI). [ca Années 1980-1990]. 3 pièces  
Documents mentionnés comme texte de référence.
1137. Actes du symposium présenté à la 13<sup>e</sup> Conférence mondiale WONCA en Médecine familiale, *Un système intégré de formation médicale continue géré par et pour des médecins praticiens*, Fédération des médecins omnipraticiens du Québec, 13 mai 1992, 75 p. 1992. 1 pièce

1138. Ouvrage rédigé par Marcel Goldberg et consorts, *Le Médecin et son ordinateur. L'informatique au cabinet médical*, Éditions Frison-Roche, Paris, 1994, 372 p. 1994. 1 pièce
1139. Étude réalisée par Pierre Gillet, *Procédure électorale chez les médecins. Histoire du syndicalisme médical*, 20 décembre 1994, 42 p. 1994. 1 pièce
1140. Étude réalisée sous la direction de R. Grol dans le cadre du Werkgroep onderzoek kwaliteit huisartsgeneeskunde KUN-RL, *Kwaliteitsbevordering voor en door huisartsen*, Nederlands huisartsen genootschap, landelijke huisartsen vereniging, Arnhem, 1995, 87 p. 1995. 1 pièce
1141. Actes du séminaire européen du 23 au 25 octobre 1997 à Bruxelles, sous la direction de Pascale Heremans, Alain Deccache et UCL-RESO, *Prévention, médecine générale et milieux défavorisés. État des lieux et perspectives*, UCL, Louvain-la-Neuve, 1998, 136 p. et annexes. 1998. 1 pièce
1142. Ouvrage rédigé sous la direction de Jeanne Vercheval-Vervoort, *Travailleurs de la Santé*, Archives de Wallonie, 1998, 295 p. 1998. 1 pièce
1143. Mémoire rédigé par Cécile Bolly, *La dimension éthique du quotidien en médecine générale*, Université catholique de Lille, Centre d'éthique médicale, juin 2000, 68 p. 2000. 1 pièce
1144. Notes concernant la situation du médecin généraliste, avec notamment : les résultats d'un référendum concernant les gardes (s.d.), un document du Service de lutte contre la pauvreté, la précarité et l'exclusion sociales sur « Le droit à la protection de la santé » (septembre 2003), la version définitive de l'avis du SPF Santé publique (Conseil Supérieur de l'Hygiène) sur les « Constats et recommandations concernant l'aide aux médecins généralistes, praticiens de première ligne sur les questions de santé mentale » (2004). [ca 2003-2004]. 3 pièces
1145. Rapport final du projet mené par Françoise Cerexhe, Dominique Paulus et Dominique Pestiaux pour le Centre universitaire de médecine générale de l'UCL en partenariat avec la Société scientifique de médecine générale (SSMG), *La pratique de groupe des médecins généralistes francophones*, 31 octobre 2004. 2004. 1 pièce
1146. Rapport final rédigé par Yann Bourgeuil et consorts, *Comparaisons internationales sur la médecine de groupe, l'importance des relations confraternelles et les réseaux de professionnels de santé dans le domaine des soins primaires*, Institut de recherche et documentation en économie de la santé, mars 2005, 203 p. 2005. 1 pièce
1147. Travail de fin d'études rédigé par Alain Mathieu, *Soins palliatifs : le choix de mourir à domicile. Rôles du médecin traitant*, Université de Liège, Faculté de

- médecine, département de médecine générale, 2004-2005, 56 p.  
2004-2005 1 pièce
1148. Mémoire du GBO, *Objectifs 2005-2010*, 2005, 27 p.; numéro du périodique *Arguments*, février 2016; numéro du mensuel *Le médecin spécialiste*, n°2, mars 2008.  
2005-2016. 3 pièces
1149. Thèse rédigée par Michel Roland, *Des outils conceptuels et méthodologiques pour la médecine générale*, ULB, Faculté de médecine, École de santé publique, mars 2006, 452 p.  
2006. 1 pièce
1150. Article rédigé par P. Meeus et consorts, *Radioscopie du médecin généraliste en 2005*, Service des soins de santé, Direction recherche, développement et qualité, INAMI, 2007, 78 p.  
2007. 1 pièce
1151. Ouvrage rédigé par Kris Merckx, *Médecin du peuple. Médecine pour le peuple*, Éditions Aden, décembre 2008, 460 p.  
2008. 1 pièce
1152. Dossier technique rédigé par D. Doumont et F. Libion, *Quelle est la place de l'éducation pour la santé dans les pratiques de médecine générale ?*, UCL/RESO/Unité d'éducation pour la santé/École de santé publique, Centre recherche en système de santé, Série des dossiers techniques, Décembre 2008, 27 p.  
2008. 1 pièce
1153. Travail de fin d'études en médecine générale rédigé par Dr. Julie Catala, *Associations en médecine générale. Facilitation à l'association et aide à la création d'une maison médicale*, UCL, Woluwe, 2010, 40 p. et annexes.  
2010. 1 pièce
1154. Brochure publiée par le GBO-Cartel, *Programme 2014-2018, Valoriser la médecine générale pour améliorer la santé de tous*, Bruxelles, 2014, 58 p.  
2014. 1 pièce
1155. Ouvrage rédigé par Carla Truyers et consorts, *20 jaar huisartspraktijk in Vlaanderen (1994-2013)*, Acco, Leuven, Den Haag, 2015, 121 p.  
2015. 1 pièce
1156. Publication du RESO sous la direction d'Isabelle Aujoulat et William D'Hoore, *La décision partagée en consultation de médecine générale*, Service universitaire de promotion de la santé, RESO/IRSS/UCL, Louvain-la-Neuve, n°3, novembre 2017, 45 p. et annexes.  
2017. 1 pièce
1157. Dossier rédigé par X, *La fonction du médecin généraliste pour le troisième millénaire*, 23 p.  
ca 2000. 1 pièce
1158. Rapport final rédigé par Sibyl Anthierens, *Inventaris van de actuele activiteiten van de algemeen geneeskundigen met het RIZIV – nummer 001-002 en de*

- huisartsen met RIZIV – nummer 003-004, die niet geaccrediteerd zijn*, Universiteit Gent, 98 p. et annexes.  
ca 1999. 1 pièce
1159. Rapport rédigé par Els Nolf, *De oprichting van een wijkgezondheidscentrum in Vlaanderen : kennismaking et handleiding*, Vereniging van wijkgezondheidscentra, 81 p.  
ca 2006. 1 pièce
- 3. PATIENTÈLE**
1160. Copies de documents divers : dépliant sur les « Profils des patients soignés à domicile (ca 1991) » ; « Que pouvons-nous faire d'utile pour les dents de nos patients ? » par l'équipe Agir ensemble en prévention, s.d. ; *Rohypnol : suites d'une recherche*, par Marc Jamouille, ULB et Groupe recherche en médecine de famille et soins primaires, ca 1996 ; *Concepts délimitant le codage et la structuration de l'information clinique en médecine de famille* par Marc Jamouille et Michel Roland, mars 1999, pour le groupe de codage EMDMI au ministère de la Santé publique.  
1991-1999. 1 chemise
1161. Travail de fin d'études rédigé par Catherine de Patoul, *Patient tabagique : aspects globaux de prise en charge en médecine générale*, UCL, Centre universitaire de médecine générale, juin 2004, 28 p. et annexes.  
2004. 1 pièce
1162. Travail de fin d'études rédigé par Natacha Boxus, *le Patient-Sujet dans la relation thérapeutique*, UCL, 2005-2006, 51 p.  
2005-2006. 1 pièce
1163. Mémoire rédigé par Marie-Noëlle Teller, *La médecine préventive : À quels médias les patients sont-ils les plus réceptifs ?*, ULG, Département universitaire de médecine générale, 2005-2006, 88 p.  
2005-2006. 1 pièce
1164. Numéros du périodique publié par la Ligue des usagers des services de santé (LUSS) asbl, *Le Chaînon*, Namur, juillet 2010-juin 2014 (n°19, 27, 30, 31 et 33).  
2010-2014. 6 pièces  
Accompagné de documents sur l'asbl LUSS issus d'un colloque qui s'est tenu en 2008.
1165. Rapport de recherche en médecine général rédigé par Marc Jamouille, *Éthique de l'information clinique et consentement des patients*, SPF-SP., Bruxelles, juillet 2010, 45 p.  
2010. 1 pièce
1166. Rapport rédigé par Alain Denis et Michel Teller, *Leviers pour une meilleure participation des patients. Nouvelles pratiques et possibilités de reconnaissance et de financement*, dans la série « Participation des patients dans les soins de santé et la politique », Fondation Roi Baudouin, septembre 2011, 57 p. ; synthèse du rapport, Fondation Roi Baudouin, avril 2012, 22 p.  
2011-2012. 2 pièces

#### 4. THÉMATIQUES SPÉCIFIQUES

1167. Étude dirigée par J. Orenbuch, du Groupe d'étude des changements sociaux, *Traduction en termes de personnel de la nouvelle politique psychiatrique belge*, Volume 1, tome 3, ULB Santé et Facteurs Psycho Sociaux. Centre Interuniversitaire belge. Collaborateur OMS, mai 1980, 378 p. 1980. 1 pièce
1168. Numéro 1 du *Bulletin d'Information* de la Fondation Willy Peers, mars 1986, 43 p. 1986. 1 pièce
1169. Mémoire rédigé par Nadine Lefèvre, *L'évaluation de projets de prévention primaire. Analyse des difficultés rencontrées sur le terrain*, Université de Mons-Hainaut, Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation, 1996-1997, 87 p. et annexes. 1996-1997. 1 pièce
1170. Mémoire rédigé par Ben Merzouk Mourad, *Stratégie de création d'entreprise. Étude de cas : création d'une maison de repos en Région wallonne*, Institut de Commerce Saint-Louis, 1997-1998, 95 p. et annexes. 1997-1998. 2 pièces
1171. Travail de prévention, *Saturnisme infantile, Carence martiale, Hémoglobinoopathies, Thalassémie. Dépistage 1995-1996 à Bruxelles*, ULB, ONE, Ministère des affaires sociales, de la santé publique et de l'environnement, Institut scientifique de la santé publique Louis Pasteur, mai 1997 – Version finale 1998, 36 p. et annexes. 1997-1998. 1 pièce
1172. Mémoire rédigé par Bernadette Habimana, *Les interruptions volontaires de grossesse dans la communauté congolaise de Bruxelles : une problématique d'éducation pour la santé*, UCL Faculté de Médecine, Louvain-en-Woluwe, septembre 1999, 124 p. et annexes. 1999 1 pièce
1173. Note rédigée par Jean Laperche jointe au mémorandum concernant le dépistage organisé des cancers du sein par mammographies : « Pourquoi une décision politique est-elle urgente ? Comment mettre en œuvre un dépistage de qualité », 1999, 18 p. 1999. 1 pièce
1174. Conférence prononcée par Robert Redeker, *Qu'est-ce que l'accueil ?*, à la clinique Joseph Ducuing de Toulouse, 9 décembre 2001, 17 p. 2001. 1 pièce
1175. Mémoire rédigé par Valérie Hubens, *Médecine scolaire et écoles à discrimination positive : vers un renforcement d'un partenariat avec les familles et les autres institutions*, UCL, Faculté de Médecine, École de santé publique, Unité d'éducation pour la santé, Promotion de la Santé, Article et Annexes, 2001-2002. 23 p. 2001-2002. 2 pièces

1176. Mémoire rédigé par Karl Thibaut, *Prévention des chutes chez les personnes âgées vivant à domicile. Quelles stratégies proposer ?* UCL, Faculté de médecine, Sciences de la santé publique, Unité d'éducation pour la santé, Louvain-en-Woluwe, janvier 2004, 43 p. et annexes.  
2004. 1 pièce
1177. Dossier documentaire sur le tabagisme, la prévention dans ce domaine : documents rassemblés dans le cadre de la journée « Mieux respirer en Hainaut : Quelle efficacité des programmes de prévention pour un environnement sans tabac ? » (décembre 2016) ; retour d'un colloque scientifique intitulé « 10<sup>e</sup> journées de la prévention en santé publique » (juin 2015) ; supplément de la *Revue de la Médecine Générale* sur « Arrêter de fumer (bonnes pratiques) » (2005) et son numéro spécial Tabacologie (2010) ; publication de l'asbl Éducation du Patient & Enjeux de Santé intitulé *Tabac et maternité* (2004).  
2004-2016. 1 liasse  
Avec un article de Rajae Serrokh, Marianne Prévost et Valérie Hubens intitulé *Signaux de fumée, le difficile cheminement du sevrage tabagique* publié dans *Éducation Santé* (2009).
1178. Dossier documentaire sur les maisons de santé rurales : support de présentation d'une maison rurale (Besançon, juin 2008), dossier de presse de la MSA (novembre 2008), un numéro de la revue santé publique consacré à *Les maisons de santé : une solution d'avenir ?* (juillet-août 2009) et articles sur le sujet.  
2008. 1 chemise
1179. Travail de fin d'études rédigé par Élise Monette, *Le suivi de grossesse normale : pour un retour à la première ligne de soins*, ULB, Faculté de médecine, Département de médecine générale, 2008-2009, 38 p. et annexes  
2008-2009 1 pièce
1180. Recueil de documents relatifs à « l'entretien motivationnel » utilisé notamment lors d'une matinée de formation dans le cadre du module « Échange de pratiques » en septembre 2009.  
2009-2010. 1 liasse
1181. Mémoire rédigé par Laurence Meesen, *Problèmes d'accès aux soins de santé pour les personnes sans domicile à Bruxelles. Point de vue des parties prenantes*, ULB, École de santé publique, 2010-2011, 88 p.  
2010-2011. 1 pièce
1182. Travail de fin d'études rédigé par Julie Robinson, *La mortalité des sans-abri : Analyse de la faisabilité d'une étude de cohorte dans le contexte bruxellois*, ULB, École de santé publique, 2011-2011, 71 p. et annexes.  
2010-2011. 1 pièce
1183. Enquête menée par le Centre local de promotion de la santé de Bruxelles, *Une enquête menée auprès des acteurs de l'enseignement secondaire de la Région de Bruxelles-Capitale*, Assu-Études, CLPS, avril 2011.  
2011. 1 pièce
1184. Programme des 11<sup>ème</sup> Rencontres internationales Femmes et Santé – 2011, *Santé des Femmes et droits humains. Construisons l'avenir*, Bruxelles, Belgique, 17 septembre 2011, 41 p.  
2011 1 pièce

1185. Brochure sur *Les besoins en formation pour les maisons médicales en 2014-2015* (étude menée par la cellule recherche et développement de l'asbl FE.BI pour le Fonds social des établissements et services de santé-FSESS).  
2014. 1 pièce
1186. Étude rédigée par le Collectif solidarité contre l'exclusion asbl, *Le Dossier Social Électronique à la lumière du Secret Professionnel*, 2015, 29 p.  
2015. 1 pièce
1187. Dossier documentaire sur le projet d'activité physique : recommandations de l'OMS et état de la situation en Belgique, article sur « activité physique et sédentarité », rapport sur tests en Flandres.  
[ca 2018]. 1 chemise  
Documents rassemblés par Valérie Hubens.

### III. CULTURES ET SANTÉ ASBL

Cultures & Santé est une association sans but lucratif de promotion de la santé, d'éducation permanente et de cohésion sociale, située à Bruxelles et active en Fédération Wallonie-Bruxelles. Elle a pour objet l'amélioration de la qualité de vie des populations dans une perspective d'émancipation individuelle et collective. Son travail vise à permettre aux individus et à la collectivité d'agir sur les déterminants sociaux, économiques, environnementaux et culturels de la santé, en privilégiant l'engagement des populations dans une prise en charge collective et solidaire de la vie quotidienne alliant choix personnel et responsabilité sociale. Créée en 1978 à l'initiative de professionnels de la santé travaillant en milieu immigré, l'asbl a été constituée en dehors de toute appartenance politique ou confessionnelle et dans un esprit pluraliste. Conscients des problèmes de communication engendrés par les différences culturelles, ses membres ont concrétisé leurs réflexions, dans un premier temps, au travers de publications. Depuis le début des années 1980, l'asbl a également réalisé des animations santé en contact direct avec les milieux immigrés ainsi qu'avec les publics autochtones défavorisés sur le plan économique. Elle agit alors en tant que service régional d'Éducation Permanente (extrait de la note de présentation de l'association en 1999 conservée dans la liasse 1192).

1188. Dossier des assemblées générales : invitations avec ordre du jour, procès-verbaux et documents annexes.  
mai 2003-mai 2006. 1 chemise
1189. Dossier des réunions du conseil d'administration : ordre du jour, procès-verbaux et documents de travail.  
février 2003-août 2006. 1 liasse
1190. Procès-verbaux des réunions du comité de gestion.  
mai 2001-août 2002. 1 chemise
1191. Procès-verbaux des réunions d'équipe.  
1999, 2004-2006. 1 chemise
1192. Dossier concernant le projet et les activités de l'asbl Cultures et santé : courriers et documents divers (documents d'assemblée générale et du conseil d'administration, note de présentation de l'asbl (1999), conseil de gestion

- (décembre 1999), demande de subside auprès du Fonds Houtman, « Moi, Toi, Nous » - programme d'animation-santé d'enfants mené par C&S et Promotion Santé de 2000 à 2003, colloque sur l'approche communautaire de la santé (octobre 2001), processus de rapprochement entre C&S, Promotion Santé et FMMCSF (en 2004), projet global/plan d'action 2006-2010 de Culture et Santé – Promosanté asbl (mars 2005), etc.  
1999-2005. 1 liasse  
Pierre Drielsma a été président du conseil d'administration de l'asbl (en 2006).
1193. Mode d'emploi des « Outils de gestion » de l'asbl, année 2007.  
2007. 1 chemise
1194. Dossier concernant le bail emphytéotique pris par l'asbl Culture & Santé et accordé par la Régie foncière de Bruxelles pour une durée de 50 ans sur le bien sis rue d'Anderlecht 148 : documents de présentation de l'asbl, documents d'assemblée générale et de conseil d'administration dans lesquels la question immobilière est étudiée, avant-projet d'emphytéose, courriers échangés entre l'asbl et la Ville de Bruxelles (Régie foncière).  
2008. 1 chemise  
Jacques Morel était membre du conseil d'administration à cette époque, de même que Pierre Drielsma. La convergence éventuelle de C&S et de la FMM était envisagée dans le cadre de cette opération immobilière.

#### IV. COLLECTION DE CD ET DVD

Les CD et DVD sont rassemblés dans une collection séparée pour des raisons évidentes de conservation. Cependant, quelques pièces sont restées dans la partie « archives » proprement dite lorsqu'ils étaient en double, faisaient partie d'un dossier, d'une liasse ou parce que leur intérêt en termes de recherche historique le justifiait.

1195. Journée d'études organisée le 1<sup>er</sup> janvier 1995 sur le thème « Guérir c'est se donner de nouvelles normes » : interventions de J.-P. Lebrun (?), Charles Vrank (?), et (?); fichier audio d'une durée de 1h46.  
1995. 1 CD
1196. États généraux du 16 mars 2002.  
2002. 1 CD
1197. Photos du colloque de mai 2004 ou « La recherche-action à la mer ».  
2004. 1 CD
1198. Journée « forfait » organisée le 2 octobre 2004 à Seraing : intervention de Marco Dujardin.  
2004. 1 CD
1199. Conférence de Jean-François Ramquet, économiste, organisée par la Fédération et donnée à Namur à l'auberge Félicien Rops, le 14 juin 2005 sur le thème « Comparaison du contexte socio-économique lors de l'émergence du secteur associatif et aujourd'hui ».  
2005. 1 CD

1200. Sacopar, (présentation), Mons, samedi 11 juin 2005.  
2005. 1 CD
1201. Présentation des Suédois et de la FMM, septembre 2006.  
2006. 1 CD  
2 exemplaires
1202. Congrès organisé par la Fédération à Louvain-la-Neuve, les 3 et 4 février 2006, à l'occasion de son 25<sup>e</sup> anniversaire, avec pour thème « Refonder les pratiques sociales, les pratiques de santé ». 2006. 1 CD  
2 exemplaires.
1203. Intervention de Dominique Pestiaux à l'université d'automne de 2006 : enregistrement sonore (.Wave) et diaporama (.PPT). 2006. 1 CD
1204. Vidéos avec le message du docteur Mahler, vidéos, 2 juin 2008.  
2008. 2 CD
1205. Préparation des ateliers sur le travail communautaire menés par la Fédération, SACOPAR et Méridien, octobre 2008.  
2008. 1 CD
1206. Film de Xavier Dubois et Rachid Merabet, *Maison médicale Norman Bethune, Patients en première ligne*, Centre de Promotion Culturelle, 2010.  
2010. 1 DVD
1207. Interviews de Boulanger, Champagne, Dumont, Van Raemdonck, Varrasso, 5 février 2010.  
2010. 1 CD
1208. Power Point de Christian Legrève, *Déterminants de santé 2*, 29 avril 2010.  
2010. 1 DVD
1209. Documents électroniques enregistrés sur CD-ROM par la Fédération pour présenter aux maisons médicales sa « Proposition d'harmonisation des pratiques de maisons médicales au forfait » : courrier d'accompagnement, note de la Fédération sur l'harmonisation des pratiques, fichier Excel d'encodage, note de la Fédération sur les enjeux du forfait, réglementation du forfait et dernière circulaire du forfait (qui met en application les modalités de facturation), courriers types. novembre 2011. 3 DVD  
Il s'agit de doubles des documents présentés sur le CD-ROM décrit au numéro 315.
1210. Film de la FMM, *Pratique et politique. Un questionnement*, mars 2011.  
2011. 1 DVD  
2 exemplaires
1211. Film de la FMM, *Pratique et politique. Un questionnement* (rushs de Catherine Moureaux).  
2011. 1 DVD
1212. Conférences de Porignon, Harribey, Marco Schetgen et Isabelle Heymans au congrès de la Fédération en 2011.  
2011. 4 DVD

1213. Photos du speed meeting lors du congrès de la Fédération en 2011.  
2011. 1 CD  
© Nicolas François.
1214. Interview de Lise Thiry « Retour sur la grève des médecins de 1964 en  
Belgique », 12 décembre 2012. 1 CD  
2012.
1215. DVD réalisé par la Fédération et intitulé *Les traces de l'histoire. Le mouvement  
des maisons médicales à travers des témoignages écrits et films*, juin 2013. 1 DVD  
2013.  
2 exemplaires.
1216. Colloque Wilkinson, 27 novembre 2013. 1 DVD  
2013.
1217. Film de la Fédération intitulé *L'accueil, Premier visage des soins de santé*, mars  
2014. 1 DVD  
2014.  
© FMMCSF. Réalisation : Cécile Guypen. Réalisé en français. Durée 20 minutes.  
Le film se présente sous la forme d'un dvd (conservé en deux exemplaires) ; il est accompagné  
d'un folder explicatif. Il a été réalisé par la cellule « accueil » de la fédération dans le but  
d'introduire la journée du 14 mars sur les [Assises de l'accueil].
1218. DVD sur « Les Maisons de la Santé. Regards FGTB». 1 DVD  
[s.d.]  
2 exemplaires.
1219. Interventions de Dany-Robert Dufour, «La condition subjective à l'ère de  
l'économie de marché», de Jean-Pierre Lebrun, «Plaintes, demandes et besoins  
d'aujourd'hui en santé mentale» et table ronde animée par Luc Carton, «Pratiques  
de terrain et politiques», au forum de la santé mentale de Seraing. 1 CD  
[s.d.]
1220. DVDs portant sur «*Entre mes mains*». 1 DVD  
[s.d.]  
2 exemplaires
1221. Témoignages de personnes qui doivent vivre avec une maladie ; témoignages de  
personnes dont la vie change suite à un évènement marquant ; contextes. 3 DVD  
[s.d.]
- V. OBJETS**
1222. Jeu des 40 valeurs, élaboré par la Fédération lors de son congrès de 2017 sur le  
thème « retour vers le futur ». 1 pièce  
2017.

## ANNEXE : LISTE DU MATÉRIEL AUDIOVISUEL

Ce matériel est destiné à être numérisé ultérieurement. Pour éviter de perdre ce qui est inscrit sur ces cassettes, nous avons établi une liste en nous limitant à retranscrire ces descriptions, parfois très sommaires.

1. « 9<sup>e</sup> colloque de la FMM. Les maisons médicales dans leurs cadres socio-politique d'hier à aujourd'hui. (Avec Luc Carton. Le 21 et 22 octobre 2000) ». 2000. VHS 21 minutes. 1 pièce
2. « 9<sup>e</sup> colloque de la FMM. Reportage vidéo. Le 21 octobre 2000 ». 2000. VHS 240 minutes. 1 pièce
3. « 1. Hombergen - Roland. Congrès 2011 ». 2011. VHS 66 minutes. 1 pièce
4. « 3. JM. Léonard - équipe. Congrès 2011 ». 2011. VHS 60 minutes. 1 pièce
5. « 4. D. Maun - Hellendorf. Congrès 2011 ». 2011. VHS 60 minutes. 1 pièce
6. « 5. P. Firquet - Bragard. Congrès 2011 ». 2011. VHS 60 minutes. 1 pièce
7. « 6. Santerre - Duparc. Congrès 2011 ». 2011. VHS 60 minutes. 1 pièce
8. « 7. A. Gillet - Perissino. Congrès 2011 ». 2011. VHS 60 minutes. 1 pièce
9. « Évènement à Mons. Maison médicale "Che Guevara" - Théâtre Croquemitaine ». s.d. VHS 120 minutes. 1 pièce
10. « Colloque 4 - 5/5/2001. Soirée du vendredi soir. Exposé Lebrun et débat cabaret ». 2001. VHS. 1 pièce

11. « Cabaret Boitsfort 2001 - Marc Hombergen ». 2001. 1 pièce  
VHS.
12. « Tout sur le dos" production : Union Nationale des Mutualités Socialistes - Octobre 1999 ». 1999. 1 pièce  
VHS 30 minutes.
13. « Regards - Les maisons de la santé". Émission de l'Interrégionale Wallonne. Mai 1997 ». 1997. 1 pièce  
VHS 28 minutes 30.
14. « Cassettes entretiens 1995 - 1996. Faire connaître les résultats de l'enquête prévention en 11/1992 – 1993 » (Interroger les soignants et patients. Discussion avec les équipes de MM. Rack 9 cassettes). 1995-1996. 9 pièces  
Mini-cassette Philips 60.
15. « Cassettes entretiens 1995 - 1996. Faire connaître les résultats de l'enquête prévention en 11/1992 – 1993 » (Interroger les soignants et patients. Discussion avec les équipes de MM. Rack 11 cassettes). 1995-1996. 11 pièces  
Mini-cassette Philips 60.
16. « Cassettes entretiens 1995 - 1996. Faire connaître les résultats de l'enquête prévention en 11/1992 – 1993 » (Interroger les soignants et patients. Discussion avec les équipes de MM. Rack 10 cassettes). 1995-1996. 10 pièces  
Mini-cassette Philips 60.
17. « Enregistrement audio H. Nys 27/03/87 ». 1987. 1 pièce  
K7 audio 90 minutes.
18. « Enregistrement 01/10/1988 ». 1988. 5 pièces  
K7 audio 60 minutes.
19. « Enregistrement audio. Congrès mai 2001 - Boitsfort. "Santé de proximité à la croisée des chemins" ». 2001. 3 pièces  
K7 audio 90 minutes.
20. « Enregistrement audio. 4/06/97. salle magistrat. FMM : Soirée débat portes ouvertes à Bruxelles ». 1997. 3 pièces  
K7 audio 90 minutes.
21. « Enregistrement audio Colloque "Recherche - Action en maison médicale" organisé les 8 et 9 mai 2004. Exposé de Daniel Burdet ». 2004. 5 pièces  
K7 audio 60 minutes.

- |     |   |          |
|-----|---|----------|
| 22. | « Enregistrement audio. A. Co. Scient. 12/03/1991 ». 1991.<br>K7 audio 90 minutes.  | 1 pièce  |
| 23. | « Enregistrement audio. A. Portraits FFT ». s.d.<br>K7 audio 90 minutes.  | 1 pièce  |
| 24. | « Enregistrement audio ». s.d.<br>K7 audio 90 minutes.  | 1 pièce  |
| 25. | « Enregistrement audio Carton ». s.d.<br>K7 audio 90 minutes.   | 1 pièce  |
| 26. | « Enregistrement audio AG 11/03 -part. 1 et 2 et 3 et 4 ». 2003.<br>K7 audio 90 minutes.  | 2 pièces |
| 27. | « "Enregistrement audio Colloque à Borzée 11 et 12 octobre 1997 sur le thème Maisons médicales et politique : liaisons dangereuses ». 1997.<br>K7 audio 90 minutes. | 2 pièces |
| 28. | « Enregistrement audio Borzée synthèse Novembre 1997 ». 1997.<br>K7 audio 90 minutes.   | 3 pièces |
| 29. | « Enregistrement audio. Pré-enquête Jacques, Lucienne, Ginette? ». s.d.<br>K7 audio 90 minutes.   | 1 pièces |
| 30. | « Enregistrement audio Carrefour 3, 4 et 6 ». s.d.<br>K7 audio 90 minutes.  | 3 pièces |
| 31. | « Enregistrement audio Atelier 3 samedi matin ». s.d.<br>K7 audio 90 minutes.   | 1 pièce  |
| 32. | « Enregistrement audio. Table ronde 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 13 ». s.d.<br>K7 audio 90 minutes.   | 8 pièces |
| 33. | « Enregistrement audio - Synthèse des synthèses N°4 ». s.d.<br>K7 audio 90 minutes.   | 1 pièce  |
| 34. | « Enregistrement audio 2A ». s.d.<br>Aucune indication sur le support.<br>K7 audio 90 minutes.  | 1 pièce  |
| 35. | « Enregistrement audio 4A ». s.d.<br>Aucune indication sur le support.<br>K7 audio 90 minutes.  | 1 pièce  |

36. « Enregistrement audio Carton 1 et 2 ». s.d. 1 pièce  
Aucune indication sur le support.  
K7 audio 90 minutes.
37. « Enregistrement audio ». s.d. 1 pièce  
Aucune indication sur le support.  
K7 audio 90 minutes.
38. « Enregistrement audio ». s.d. 1 pièce  
Aucune indication sur le support.  
K7 audio 90 minutes.
39. « Enregistrement audio ». s.d. 1 pièce  
Aucune indication sur le support.  
K7 audio 90 minutes.
40. « Enregistrement audio. Interview homéopathie Jacques B ». s.d. 1 pièce  
K7 audio 90 minutes.
41. « Enregistrement audio. 'Medisound, le journal sonore du généraliste', n°64. Juin 1992 ». 1992. 1 pièce  
K7 audio.
42. « Enregistrement audio Marchal ». s.d. 1 pièce  
K7 audio.
43. « Enregistrement vidéo 1 : Marc Homberger (0 à 17'17"") - Plans coupe (de 17'17" à 31'44"") - Michel Roland (de 31'44" à 51'20"") ». s.d. 1 pièce  
SonyDVcam16K.
44. « Enregistrement vidéo 2: Monique Van Dormael (0 à 17'27") - Henri De Caevel (17'27") ». s.d. 1 pièce  
SonyDVcam16K.
45. « Enregistrement vidéo 3 : Jean-Marie Leonard (0 à 23'56") - Les travailleurs de la Fédé (23'56" à 53'30") ». s.d. 1 pièce  
SonyDVcam16K.
46. « Enregistrement vidéo 4 : Dominique Maun (0 à 18'28") - Yves Helendorff (18'28" à 37'20") ». s.d. 1 pièce  
SonyDVcam16K.
47. « Enregistrement vidéo 5 : Pierre Firquet (0 à 31') - Marie-Paul Bragard (31' à 57'4") ». s.d. 1 pièce  
SonyDVcam16K.

48. « Enregistrement vidéo 6 : Claude Sauterre (0 à 29'18") - Véronique Duparc (29'18" à 50'43") ». s.d. 1 pièce  
SonyDVcam16K.
49. « Enregistrement vidéo 7 : Anne Gillet (0 à 21'33") - Thierry Lalaye (21'33" à 36'41") - Aldo Perissino (36'41" à fin) ». s.d. 1 pièce  
SonyDVcam16K.
50. Enregistrement vidéo8 : Aldo Perissino (0 à 8'5") + montage final (master) ». s.d. 1 pièce  
SonyDVcam16K.
51. « Enregistrement vidéo : Master 21 minutes : Fédération des maisons médicales : Luc Carton, "Les maisons médicales dans leur cadre socio-politique d'hier à aujourd'hui" ». s.d. 1 pièce  
MiniDVcam Sony60LP90.
52. « Enregistrement vidéo : États généraux 16 mars 2002 - part. 1 ». 2002. 1 pièce  
MiniDVcam Sony60LP90.
53. « Enregistrement vidéo : États généraux 16 mars 2002 - part. 2 ». 2002. 1 pièce  
MiniDVcam Sony60LP90.
54. « A tous ». s.d. 3 pièces  
Aucune indication supplémentaire sur le support.  
Travan1 cartouche 400MB non compressé - 800MB compressé.

**MARIE-LAURENCE DUBOIS** est consultante en gestion documentaire et archivage managérial chez Valorescence. Elle exerce son métier depuis 25 ans. Après un passage dans différentes institutions dont une banque, le Conseil d'Etat ou des cabinets ministériels, elle crée et gère pendant dix ans un centre d'archives privées couplé à un centre de documentation chez Etopia à Namur.

Depuis 2014, au travers de Valorescence, elle met son expertise au service des organisations désireuses d'améliorer leur gouvernance de l'information, leur partage des connaissances et l'archivage de leurs données.

Elle est aussi chargée de cours en gouvernance de l'information en Hautes écoles. Elle a également présidé l'association des archivistes francophones de Belgique (AAFB) de 2015 à 2021.

Adresse mail : [info@valorescence.be](mailto:info@valorescence.be)  
Site internet : [www.valorescence.be](http://www.valorescence.be)

**ANNETTE HENDRICK** est licenciée en histoire (UCL), elle travaille comme archiviste salariée de 1987 à 2006 et comme archiviste indépendante depuis. Elle est aussi conseil en gestion documentaire et en archivage électronique.

Elle a mené quantité de projets de traitement et de gestion d'archives pour une clientèle diversifiée : associations, syndicats, entreprises, groupements professionnels, partis politiques, Église, familles. Elle a organisé et géré deux centres d'archives privées, celui du CARHOP – Centre d'animation en histoire ouvrière et populaire- puis celui d'Etopia – Centre d'animation et de recherche en écologie politique. Elle est aujourd'hui archiviste conseil sous le label ORAM ([info@oram.be](mailto:info@oram.be)) et a entraîné dans l'aventure ses collègues Jean-Louis Moreau et Marie Meyer. À partir de 2007 également, elle collabore avec l'Association pour la valorisation des archives d'entreprises (AVAE).

Membre du Conseil des centres d'archives privées de la Fédération Wallonie-Bruxelles entre 2007 et 2014, elle y a animé les travaux du Comité de pilotage en tant que vice-présidente ; elle a aussi été administratrice de l'Association des archivistes francophones de Belgique entre 2015 et 2018.

Adresse mail : [annette.hendrick@oram.be](mailto:annette.hendrick@oram.be)  
Site internet : [www.oram.be](http://www.oram.be)

Asbl qui a vu le jour en 1981, La Fédération des maisons médicales et des collectifs de santé francophones regroupe plus de 110 maisons médicales en Fédération Wallonie-Bruxelles. Elle représente un mouvement pour une société plus solidaire, plus équitable et socialement juste. Elle a pour objectif général de promouvoir une politique de santé basée sur un système de santé organisé à partir des soins de santé primaires, et en particulier de soutenir les maisons médicales constituées d'équipes pluridisciplinaires qui cherchent à fonctionner selon un modèle de centre de santé intégré (CSI).

La Fédération, riche aujourd'hui de 40 ans d'histoire, voire de plus de 50 ans si on remonte au Groupe d'étude pour une réforme de la médecine (GERM) dans lequel la Fédération plonge ses racines, a saisi l'occasion de son 40<sup>e</sup> anniversaire pour faire traiter ses archives. Elle a confié le travail de tri, de classement et d'inventaire à Marie-Laurence Dubois et Annette Hendrick. Cet ouvrage est le résultat de leur travail. Il devrait permettre aux chercheurs d'accéder à ces sources essentielles à l'étude de l'histoire de la Fédération et, plus généralement, à celle du mouvement des maisons médicales, de son origine, de ses caractéristiques, de ses batailles et bien plus largement, de sa place et de son originalité dans le champ de la médecine.

